

# REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 23-05-2011

**Mødedato** Mandag d. 23. maj 2011 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale 2, administrationsbygningen i Hinnerup.

## **Indholdsfortegnelse**

Ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet.....	3
---	---

# Punkt 30: Ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet

## Sagsfremstilling

### Børne- og Skoleudvalget

23. maj 2011

Sagsnr. 710-2010-45826

Dok.nr. 710-2011-95674

Sagsbehandler DPELVH

## 30. Ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet - Åbent

Tidl. politisk behandling	BS-U, 02.12.10, pkt. 67
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY, Høring, BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Dagtilbudsloven, Folkeskoleloven

### SAGENS INDHOLD

Byrådet besluttede i forbindelse budgetaftalen for 2011-2014, at en driftsreduktion ved dagtilbud på 1.160.000 kroner skulle realiseres i 2012 ved en ændret struktur på hele dagtilbudsområdet. Byrådet besluttede desuden, at mulighederne for at optimere de mindste skolars økonomiske råderum gennem et samarbejde mellem skoler og daginstitutioner i lokalområderne skulle undersøges, og forslag herom fremlægges i foråret 2011.

I december 2010 vedtog Børne- og Skoleudvalget projektplanen for proces om ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet, herunder også muligheder for nye samarbejdsformer, hvori den lokale skole indgår.

Analysenotatet 'Forslag til ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet' indeholder analyse, principper og forslag vedrørende:

- Daginstitutioner i samarbejde (i områder)
- Dagtilbud i samarbejde med skole(r) (landsbyordninger)
- Dagplejens muligheder for at indgå i områdesamarbejder og landsbyordninger

### VURDERING

Børn og Skole vurderer, at en ny ledelses og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet med færre og større enheder både vil kunne indfri den vedtagne driftsreduktion og imødekomme nogle af de udfordringer dagtilbudsområdet står over for, nemlig:

- Favrskov Kommunes demografi (faldende børnetal)
- Institutionernes bæredygtighed – både i forhold til økonomi og kvalitet
- Aktuelle og fremtidige rekrutteringsudfordringer på ledelsesområdet
- Krav til ledelse og ledere på dagtilbudsområdet

Forslaget vedrører en organisationsstruktur, der tager udgangspunkt i daginstitutioner i samarbejde i 11 områder, der som udgangspunkt afgrænses af skoledistriktsgrænser. Daginstitutioner i landsbyer uden skole i nærområdet knyttes til skoledistriktets områdeinstitutioner. Enhedernes størrelse varierer fra 100-300 børn, afhængig af befolkningstætheden i de enkelte områder.

Ledelsesstrukturen består af to ledelsesniveauer med 11 fuldtids områdeledere samt daglig ledelse på hver matrikel. Der indgår ikke en souschef-funktion i forslaget.

Det foreslås, at der etableres en forsøgsordning med landsbyordning – samdrift mellem daginstitution og skole - i Laurbjerg fra 2013, hvor den nye daginstitution i tæt tilknytning til skolen står klar. Dagplejen kan ligeledes indgå i

forsøgsordningen.

Dagplejens organisation foreslås at fortsætte uændret. Administration fremlægger i 2012 en nærmere analyse af fordele og ulemper ved en eventuel integrering af Dagplejens organisation i den ny struktur.

Der udarbejdes en overordnet plan for personalehåndteringen i forbindelse med implementeringen af den ny ledelses- og organisationsstruktur. Planen forelægges Børne- og Skoleudvalget på mødet.

### **INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION**

Forslaget er blevet til i samarbejde med en nedsat projektgruppe, bestående af repræsentanter fra daginstitutionslederne, medarbejderne og tillidsrepræsentanter.

I processen med udarbejdelsen af forslaget til en ny ledelses- og organisationsstruktur er samtlige daginstitutionsledere løbende blevet orienteret om principperne og generelle forhold, som har ligget til grund for arbejdet. Lederne har haft mulighed for at kommentere de overordnede linjer i forslaget.

Forslaget sendes i høring i daginstitutionernes og Dagplejens forældrebestyrelser, lokale MED-udvalg og Sektor-MED-udvalg. Høringsprocessen omfatter desuden skolebestyrelser og lokale MED-udvalg på de skoler, der kan omfattes af en landsbyordning, hvilket er Lilleåskolen, Vellev Skole, Voldum Skole og Korsholm Skole. Endvidere sendes forslaget til høring i de faglige organisationer.

I høringsperioden afholder Børne- og Skoleudvalget et dialogmøde med forældrebestyrelserne. Mødet afholdes 15. juni 2011. Efter høringsprocessen behandles forslaget politisk i august 2011 med henblik på endelig behandling i Byrådet 30. august 2011.

Forslaget forventes forberedt til implementering i løbet af efteråret 2011 med ikrafttrædelse 1. januar 2012. I denne periode vil de relevante faglige organisationer blive inddraget i forbindelse med personaletilpasningen.

### **ØKONOMISKE KONSEKVENSER**

Forslaget indfrier den vedtagne driftsreduktion på 1,160 mio. kr. ved at optimere ledelse og administration, mens resursen pr. barn fastholdes.

### **INDSTILLING**

Børne- og skoledirektøren indstiller til Byrådet:

1. At Byrådet sender forslag til ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet i høring med høringsfrist 20. juni 2011.

### **BESLUTNING**

#### **Bilag**

Notat vedr. ny ledelses og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet (revideret udgave) [710-2011-84515](#)

Bilag 1 - Erfaringer fra andre kommuner [710-2011-30573](#)

Bilag 2 - Nuværende ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet [710-2011-43719](#)

Bilag 3 - Beskrivelse af de tre løsningsforslag [710-2011-30607](#)

Bilag 4 - Nye ledelsesprofiler [710-2011-30602](#)

Bilag 5 - Skematisk oversigt over forslag til ny organisering af dagtilbudsområdet [710-2011-53638](#)

Bilag 6 - Beskrivelse af beregninger for daginstitutioner i samarbejde [710-2011-91351](#)

Bilag 7 - Beskrivelse af beregningr for: Dagtilbud i samarbejde med skole(r)	<a href="#">710-2011-67430</a>
Bilag 8 - Perspektiv for de enkelte byområder	<a href="#">710-2011-85753</a>
Bilag 9 - Kort over de 11 områder.pdf	<a href="#">710-2011-95717</a>
Berigtigelsesark , bilag 5 side 4 - udleveret til Børne og Skoleudvalget 23 maj. 2011	<a href="#">710-2011-102995</a>

***Børne- og Skoleudvalget, 23. maj 2011:***

Fraværende: Ingen

Bemærkning - bilag 5 berigtiges på side 4. Der blev udleveret berigtigelsesark herom til Børne- og Skoleudvalget, som indgik i sagens behandling.

Indstilles godkendt.

Udvalget ønsker at præcisere, at den vedtagne driftsreduktion på 1.160 mio. kr. indfries ved optimering af ledelse og administration, mens den tildelte ressource pr. barn fastholdes.

**Bilag**

Notat vedr. ny ledelses og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet (revideret udgave)

Bilag 1 - Erfaringer fra andre kommuner

Bilag 2 - Nuværende ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet

Bilag 3 - Beskrivelse af de tre løsningsforslag

Bilag 4 - Nye ledelsesprofiler

Bilag 5 - Skematisk oversigt over forslag til ny organisering af dagtilbudsområdet

Bilag 6 - Beskrivelse af beregninger for daginstitutioner i samarbejde

Bilag 7 - Beskrivelse af beregningr for: Dagtilbud i samarbejde med skole(r)

Bilag 8 - Perspektiv for de enkelte byområder

Bilag 9 - Kort over de 11 områder.pdf

Berigtigelsesark , bilag 5 side 4 - udleveret til Børne og Skoleudvalget 23 maj. 2011