

REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 04-03-2025

Mødedato Tirsdag d. 04. marts 2025 kl. 15:30

Mødested Tradium, Blommevej 40, 8930 Randers

Indholdsfortegnelse

Anlægsbevilling til ny børnehave og vejadgang ved Moselund i Hinnerup.....	3
Deltidspasning i daginstitutioner.....	9
Folkeskolens kvalitetsprogram - implementering af skolernes timebank.....	15
Tilsyn med Åhuset.....	22
Orienteringspunkt.....	26
Digitalt underskriftsark.....	29

Punkt 1: Anlægsbevilling til ny børnehave og vejadgang ved Moselund i Hinnerup

EMN-2024-01324

Bilag

Proces Arkitekter, dispositionsforslag, 27.2.2025

Vejprojekt, udvidelse af Århusvej og adgangsvej, 18.12.2024

1. Anlægsbevilling til ny børnehave og vejadgang ved Moselund i Hinnerup (Åben)

Tidl. politisk behandling ØK, 18.02.2025, pkt. 6

Forventet sagsgang BS-U, TM-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Børne- og Skoleudvalget
4. marts 2025 15:30

Sags-ID: EMN-2024-01324
Dok-ID: 3831399
Sagsbehandler: abs

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en anlægsbevilling på 17,2 mio. kr. til opførelse af en ny permanent naturbørnehave ved Moselund i Hinnerup. Projektet omfatter også en ny vejadgang, cykelsti, parkeringspladser, optimering af områdets interne stier samt nedrivning af bebyggelse og sanering af området i forlængelse af opførelsen af den nye børnehave.

Sagen er en genoptagelse af den sag, som blev behandlet i Økonomiudvalget 18. februar 2025. Her blev det besluttet, at sagen skulle behandles på ny i Børne- og Skoleudvalget med særlig fokus på at få genvurderet garderobeforholdene set i lyset af funktionen som naturbørnehave. I den forbindelse bemærkes, at børnene forventes at tilbringe det meste af dagen ude i de naturskønne omgivelser.

På den baggrund har Børn og Kultur genvurderet garderobeløsningen og fremlægger her et forslag om udvidelse af garderobearealet, som øger anlægsudgiften med 0,4 mio. kr.

Der er afsat i alt 18 mio. kr. i 2024, 2025 og 2026 til realisering af en helhedsplan for Moselund Spejdercenter og etablering af børnehave i området. Herudover er der afsat 2,2 mio. kr. på jordforsyningsbudgettet.

Teknik og Miljø og Børn og Kultur har i samarbejde med den eksterne rådgiver Proces Arkitekter udarbejdet vedlagte dispositionsforslag for det kommende byggeri. Forslaget omfatter omdannelse af den kommunalt ejede bygning, 'Skovhytten', der i dag fungerer som besøgssted for en naturbørnehavegruppe fra daginstitutionen Bymarken. Derudover tilbygges ca. 300 nye m², hvorefter den nye daginstitution får et samlet areal på ca. 400 m².

Den nye børnehave, der skal rumme i alt ca. 90 børnehavebørn, vil være en naturbørnehave med fire grupperum, garderober, toiletter og personalefaciliteter. Bygningen vil blive opført med træhegn omkring legearealerne, en lille bålplads og skur. Det indhegnede legeareal vil have udstyr i naturmaterialer, og kun i mindre omfang traditionelle legeredskaber. Udvendigt beklædes den nye børnehave med sorte, lodrette træfacader med termowood og tagpaptag. Hele området Moselund har karakter af naturområde, og dele af arealet mod øst er omfattet af fredskovspligt.

Vejprojektet omfatter etablering af ny vejadgang fra Århusvej, med højre og venstresvingsbane på Århusvej samt en cykelsti og en parkeringsplads med minimum 40 pladser.

Byggeriet af børnehaven planlægges udbudt i fagentreprise i maj 2025 med forventet byggeperiode fra august 2025 til juni 2026. Den nye børnehave forventes at være klar til brug den 1. august 2026. Sideløbende med byggeriet af børnehaven vil der blive anlagt vejadgang, cykelsti og parkeringsplads. Den eksisterende adgangsvej anvendes som byggevej i anlægsfasen.

Byggepladsen og anlægget af vejadgangen vil være indhegnet i bygge- og anlægsperioden, så "Skovhytten" kan benyttes af Bymarken i byggefasen. Der vil dog være en kort periode på ca. en uge i foråret 2026, hvor skovhytten ikke vil være tilgængelig, da den nye bygning skal kobles sammen med skovhytten. Byggestøj vil kunne forekomme i perioder i både anlægs- og byggefasen.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer, at der som følge af befolkningsvæksten i særligt den østlige del af kommunen er behov for at oprette flere nye børnehavepladser. Hvis byggeriet gennemføres som planlagt, vil det bidrage til at afhjælpe kapacitetspresset på tre-fem års området i anvisningsområde Hinnerup (Hinnerup, Søften, Foldby-Norring) og sikre, at Favrskov Kommune kan leve op til pasningsgarantien.

Byggeriet vil skabe et spændende og attraktivt dagtilbud af høj kvalitet, hvor naturen bliver omdrejningspunktet. Forskning viser, at det at bruge naturen som pædagogisk læringsrum fremmer børns trivsel, udvikling og læring.

Realiseringen af helhedsplanen for området – udover selve børnehaven - gennemføres i dialog med Lokale og Anlægsfonden. I den forbindelse forventes brug af rådgiver til at sikre størst mulig genanvendelse af eksisterende bygninger (fundamenter, kloakering, byggematerialer m.v.). Dette sker dels for at sikre den mindst mulige klima-/energibelastning; dels for at muliggøre medfinansiering fra eksterne fonde.

Efter Økonomiudvalgets behandling 18. februar 2025 har Børn og Kultur genvurderet garderobeløsningen med henblik på at skabe den bedst mulige modtagelse/afhentning af børn, samt en smidig hverdag for børn og personale i naturbørnehaven.

Den dispositionsplan, som var med sagen i februar måned 2025, lagde op til at børnene ankommer i grovgarderoben midt i den samlede institution. Her tages udesko/-støvler af og hænges på støvleknager, hvorefter børnene går til deres garderober, hvor deres øvrige overtøj og skiftetøj opbevares. Garderobeløsningen suppleres af udeknager, hvor overtøj og turtasker kan hænges i løbet af dagen. De hidtidige hverdag for børnehalebørnene på Moselund (samt erfaringer fra blandt andet skovbørnehaven på Vesterskovvej i Hadsten) viser at både børn, forældre og medarbejdere har stor glæde af, at alle børn har deres egen turtaske med skiftetøj, madpakke m.v., som hænges på institutionens udeknage.

Med henblik på at forbedre den samlede garderobeløsning udvides garderobearealet, jf vedlagte bilag 'Dispositionsplan med udvidelse'. Her udvides garderobearealet, således, at lokale 'A 0.9 Børnetoilet' rykkes mod syd. Dermed udvides det samlede garderobeareal med 16 m².

Denne udvidelse vil medføre, at det overdækkede udeareal reduceres tilsvarende. For at imødekomme behovet for overdækket udeareal, foreslås det, at den terrasse, som løber langs bygningens sydvæg, overdækkes. Dermed vil begge sydvendte grupperum få direkte adgang til en sydvendt overdækket terrasse.

Den foreslåede udvidelse af garderobearealet med 16 m² vil forøge anlægsudgiften med cirka 350.000 Kroner. Dertil kommer merudgiften ved at overdække den sydvendte terrasse, som vil koste ca. 50.000 kr.

Hvis byrådet godkender dispositionsplanen med den beskrevne udvidelse, kan projektet realiseres med en mindre forsinkelse i forhold til den tidsplan, som var vedlagt sagen i februar måned 2025, således at institutionen forventes at være klar til brug i august måned 2026.

ØKONOMI

Der er i Budget 2024-27 (A-309) og Budget 2025-28 (A-306) afsat et samlet rådighedsbeløb på 20,2 mio. kr. fordelt med 2 mio. kr. i 2024, 10 mio. kr. i 2025 og 6 mio. kr. i 2026, samt 2,2 mio. kr. på jordforsyningsbudgettet. Der søges nu om anlægsbevilling på i alt 16,8 mio. kr. fordelt med:

- 5,55 mio. kr. til vejadgang, cykelsti og parkeringsplads mv. finansieret af rådighedsbeløb i budget 2025-26 (3,35 mio. kr.) og 2,2 mio. kr. afsat på jordforsyningsbudgettet.
- 9,9 mio. kr. til anlæg af børnehaven, finansieret af rådighedsbeløbet i 2024 (2 mio. kr.), 6,65 mio. kr. i 2025 og 1,25 mio. kr. i 2026.
- 1,35 mio. kr. til nedrivning, sanering af området og optimering af de interne stier inkl. 300.000 kr. til rådgivning vedrørende delvis genanvendelse af eksisterende bygninger (fundamenter, kloakering, spær, byggematerialer mv.) finansieret af det afsatte rådighedsbeløb i 2025.

Herefter resterer der 3,4 mio. kr. til realisering af helhedsplanen for Moselund Naturcenter. Helhedsplanens gennemførelse realiseres i samarbejde med Moselund-spejderne og gennem supplerende ekstern fondsfinansiering.

Hvis anlægsforslaget godkendes som beskrevet, vil der være forhåndsprioriteret 2,6 mio. kr. i Budget 2026-29.

I forbindelse med udformningen af dispositionsforslaget er der fundet en samlet varme- og ventilationsløsning, som medfører, at byggeriet bliver 685.000 kr. dyrere end forudsat. Merudgiften foreslås finansieret af anlægsmidler på Ejendomscentrets puljer. Udgiften til det samlede byggeri andrager herefter 10,585 mio. kr.

I budget 2025-28 er der fra 1. juli 2026 afsat en årlig nettoudgift på 300.000 kr. til bygningsdrift, samt øgede faste driftsudgifter på dagtilbudsområdet på 145.000 kr. Derudover er der en driftsudgift på netto 150.000 kr. i 2026 til ansættelse af en daglig leder og personalegruppe i perioden op til ibrugtagning af institutionen.

De afledte driftsudgifter til vejadgang, cykelsti og parkeringsplads vurderes at udgøre 77.500 kr. årligt fra 2026 og frem. Beløbet dækker udgifter til service og vedligeholdelse af belysning, beplantning, fejning og vinterbekæmpelse. Dette beløb indarbejdes i den tekniske budgetlægning for 2026-29.

Børn og Kultur foreslår, at udgifterne til at udvide garderobearealet finansieres af puljen "Midlertidige og fleksible løsninger på dagtilbuds-område" (A-307), hvor der resterer et rådighedsbeløb i 2025 på i alt 2 mio. kr. Merudgiften til at overdække af den sydvendte terrasse foreslås finansieret af rådighedsbeløbet til realisering af helhedsplan for Moselund.

INDDRAGELSE

Dispositionsforslaget, herunder den seneste udvidelse af garderobearealet og overdækningen af terrassen mod syd er udarbejdet i dialog med ledelsen og medarbejderrepræsentant fra daginstitutionen Bymarken.

Byrådet godkendte 28. januar 2025 Lokalplan nr. 430 Moselund naturcenter og tillæg nr. 18 til Kommuneplan 2021-32 efter offentlig høring. Kommunen har været i dialog med Wefri A/S, som ejer af skovarealet matr.nr. 2al, Haldum By, Haldum, der skal afgive areal til etablering af vejudvidelsen på Århusvej. Ejeren vil blive løbende orienteret om anlægsarbejdet.

Der har løbende været dialog med Grundejerforeningen Haldumgård, samt de nærliggende ejendomme på Skovstien, og det er aftalt, at der afholdes et dialogmøde, når der foreligger et færdigt skitseprojekt for vejadgang, cykelsti og parkeringsplads.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur og direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At dispositionsforslaget med den beskrevne udvidelse af garderobearealet med 16 m² godkendes.
2. At Byrådet godkender en anlægsbevilling på i alt 17,2 mio. kr. til den nye børnehave, vejadgang, cykelsti og parkeringsplads samt nedrivning og sanering af området, herunder rådgivning, og optimering af de interne stier finansieret af de afsatte rådighedsbeløb i 2024 og 2025 og 2,6 mio. kr. af de afsatte rådighedsbeløb i 2026 samt af rådighedsbeløbet afsat på jordforsyningsbudgettet.
3. At godkende en udvidelse af driftsbudgettet for vejvedligeholdelse på 77.500 kr. årligt fra 2026, der indarbejdes i den tekniske budgetlægning for 2026-2029.
4. At Teknik og Miljø bemyndiges til at gennemføre arealerhvervelse fra matr.nr. 2al, Haldum By, Haldum i nødvendigt omfang ved frivillige aftale med lodsejer, eller hvis dette ikke kan opnås, til at gennemføre åstedsforretning med henblik på ekspropriation.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 4. marts 2025

Fraværende: Maria Degn

Indstilles godkendt.

Bilag

1. Proces Arkitekter, dispositionsforslag, 27.2.2025 (3868653)
2. Vejprojekt, udvidelse af Århusvej og adgangsvej, 18.12.2024 (3851875)

Punkt 2: Deltidspasning i daginstitutioner

EMN-2024-02603

Bilag

Bilag - Økonomi

2. Deltidspasning i daginstitutioner (Åben)

Tidl. politisk behandling BY, 29.10.24, pkt. 3

Forventet sagsgang BS-U, ØK, BY, høring, BS-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Børne- og Skoleudvalget
4. marts 2025 15:30

Sags-ID: EMN-2024-02603
Dok-ID: 3852040
Sagsbehandler: hned

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til forslag til model for deltidspasning i vuggestuer og børnehaver samt godkende, at forslaget sendes i høring hos dagtilbuds områdebestyrelser og SMU (sektor MED-udvalg) på dagtilbudsområdet.

På byrådsmødet 29. oktober 2024 fremsendte Det Konservative Folkeparti, Venstre, Liberal Alliance, Dansk Folkeparti, Danmarksdemokraterne og Birgit Liin følgende forslag til behandling i Byrådet:

”Det Konservative Folkeparti, Venstre, Liberal Alliance, Dansk Folkeparti, Danmarksdemokraterne og Birgit Liin foreslår, at Favrskov Kommune tilbyder deltidspasning i daginstitutioner (vuggestue og børnehave) til forældre, der måtte ønske dette. Formålet er at give kommunens børnefamilier mulighed for større fleksibilitet i hverdagen. Det giver familier, der i forvejen benytter institutionerne i mindre grad, en lavere forældrebetaling. Forslaget lægger op til at lade en eventuel kommunal besparelse blive inden for institutionsområdet.”

Forslaget blev godkendt af et flertal i Byrådet og efterfølgende videresendt til forvaltningen med henblik på, at der kunne udarbejdes et konkret forslag til, hvordan en deltidspasningsordning kan implementeres i Favrskov Kommune.

Forlag til model

Børn og Kulturs forslag til en model for deltidspasning bygger på kommunens egne erfaringer fra den eksisterende ordning for deltidspasning ved barsel samt på erfaringer fra andre kommuner med deltidspasningsordninger.

Forslaget er udviklet med udgangspunkt i en række principper, der skal sikre en velfungerende ordning for både familier og daginstitutioner. Herunder et princip om at ordningen skal øge familiers fleksibilitet i valget af pasningsordninger og samtidig skabe forudsigelighed for institutionernes arbejdstidsplanlægning. Derudover tilstræbes det at minimere administrationen og forenkle den praktiske planlægning af ordningen. Det er ligeledes en væsentlig prioritet, at alle børn – uanset om de er på deltid eller fuldtid – får mulighed for at deltage i den pædagogiske hverdag, herunder i kommunens skovbørnehavetilbud. Endelig skal ressourcetildelingen til den enkelte daginstitution følge princippet om, at ”pengene følger opgaven” og afspejle det faktiske antal timer for både deltid- og fuldtidsbørn.

Børn og Kultur foreslår, at modellen for deltidspasning, baserer sig på følgende elementer:

- Forældrene kan vælge deltidspasning på 30 timer i et fast tidsrum mandag til fredag fra kl. 8.30 - 14.30.
- Ikke benyttede timer fra ferie, sygdom eller lign. kan ikke opspares til senere brug. Dette princip er det samme, som i dag gælder for deltidspasning til forældre på barsel.

- Fristen for at ændre mellem deltids- og fuldtidspasning bliver på 1 måned til den næstkommende 1. eller 16. i måneden.
- Aula anvendes til at registrere, hvornår barnet afleveres og afhentes. Af hensyn til den enkelte institutions planlægning og ressourceforbrug skal de 30 timer dække forældrenes faktiske pasningsbehov/tidsforbrug inkl. den daglige forældrekontakt, så tid til aflevering og afhentning mv. er indregnet i de 30 timer.
- I tilfælde af, at forældre ikke overholder anvendelse af deltidspladsen, vil forældrene af ledelsen i daginstitutionen få tilsendt to advarsler via e-Boks. Tredje gang det opleves, at forældrene ikke overholder deltidspladsen, orienteres forældrene via e-Boks om, at deltidspladsen ændres til fuldtid til den næstkommende 1. eller 16. i måneden.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer, at den foreslåede model imødekommer de opstillede formål ved at sikre en fleksibel ordning for familierne, samtidig med at institutionerne får den nødvendige forudsigelighed i deres planlægning.

Modellen minimerer den afledte administrationen ved at fastlægge klare og ensartede rammer for tidsrummet, der kan anvendes til deltidspladser. Desuden sikrer den, at alle børn, uanset pasningsomfang, fortsat kan deltage i den pædagogiske hverdag. Endelig understøtter principperne for ressourcefordeling en fair og balanceret fordeling af midler i overensstemmelse med børnenes faktiske tilstedeværelse.

Det bemærkes, at Børn og Kultur fortsat vurderer, at der vil være øgede administrative opgaver, hvis deltidsordningen implementeres, selvom modellen minimerer de administrative opgaver.

ØKONOMI

Implementeringen af en deltidsordning kræver, at ressourcefordelingsmodellen på dagtilbudsområdet justeres, så den også omfatter ressourcefordeling til deltidspladser.

Det forudsættes, at en fuldtidsplads svarer til 40 timer om ugen. Selvom institutionens åbningstid er 51,5 timer om ugen, vurderes det, at en fuldtidsplads gennemsnitligt svarer til 40 timers pasning. Med denne forudsætning udgør en deltidsplads $\frac{3}{4}$ af en fuldtidsplads. Ved at vælge 40 timer fremfor de 51,5 timer øges både den kommunale ressourcefordeling og forældrebetalingen for deltidspladser.

Det forventes, at 5 % af børnene i Favrskov Kommune vil vælge en deltidsplads, hvis ordningen implementeres.

Det følger af byrådets beslutning 29. oktober 2024, at den foreslåede ordning ikke må medføre en reduktion af den kommunale tildeling til dagtilbudsområdet. Den samlede kommunale tildeling til området forbliver derfor uændret, mens forældrebetalingen for deltidspladser reduceres. Dette medfører en budgetreduktion for daginstitutionerne, som afhænger af antallet af børn, der indskrives på deltidspladser.

Den samlede årlige økonomi for daginstitutionsområdet i 2025 forventes at være ca. 273 mio. kr. inkl. indtægter fra forældrebetaling. Hvis 5 % af forældrene vælger deltidsplads, vil budgetreduktionen for daginstitutionsområdet være ca. 750.000 kr. årligt. For en institution med 24 vuggestuebørn og 70 børnehalebørn vil den foreslåede ressourcefordeling betyde en årlig budgetreduktion på samlet 30.200 kr. ud af et årligt budget på 8.500.000 kr., hvis 5 % af børnene vælger en deltidsplads.

For at sikre at ressourcetildelingen afspejler det faktiske antal timer for både deltid- og fuldtidsbørn tilpasses den kommunale ressourcetildeling til en deltidsplads svarende til ¾ af en fuldtidsplads (30/40). Økonomien frigjort ved dette tildeles derefter dagtilbuddene efter antallet af børn på deltid og fuldtid (dvs. institutionens andel af det samlede antal helårspladser.) Denne tilpasning er nærmere beskrevet i vedlagte bilag.

Forældrebetalingstaksterne vil blive ændret ved en ny ressourcetildeling til deltid og fuldtid. Nedenstående tabel viser, at forældre ved at vælge deltidsplads vil spare 864 kr. pr. måned for et vuggestuebarn og 494 kr. pr. måned for et børnehavebarn i forældrebetaling (ud fra en forudsætning om at fuldtid svarer til 40 timer). Som det ses i nedenstående tabel (kolonnen yderst til højre), så er den foreslåede takst højere end den nuværende deltidstakst ved barsel, da den er beregnet ud fra, at fuldtid svarer til 51,5 timer. Der lægges med dette forslag op til, at den nuværende takst for deltid ved barsel i vuggestue og børnehave ændres til den nye takst og træder i kraft sammen med deltidspasningsordningen.

Indførelse af nye takster skal varsles med 3 måneder, hvilket betyder, at en deltidspladsordning og nye takster efter høringsperioden kan implementeres fra 1. oktober 2025.

Tabel 1: Forældrebetalingstakster ved deltid og fuldtid i daginstitutioner

	(NY) Forældrebe- talings- takst deltid pr. måned*	Forældre- betalings- takst fuldtid pr. måned	Forskel i forældre- betaling ml. deltid og fuldtid pr. måned	Årlig forskel (11 mdr. forældre- betaling)	Nuværende forældre- betalings- takst deltid v. barsel pr. måned**
Vuggestue	3.252	4.116	-864	-9.504	2.667
Børnehave	1.819	2.313	-494	-5.434	1.481

*ved forslag om fuldtid=40 timer.

**ved deltidspasning barsel, hvor fuldtid=51,5 timer.

Indførelse af deltidspasning, og den deraf afledte lavere udgift til børn på deltidspladser, betyder samtidig, at der forventes en mindregift på ca. 200.000 kr. pr. år i kommunens udgifter forbundet med søskende- og fripladstilskud, da nogle af disse børn også forventes at benytte deltidspadser. Dette er indregnet i de ovenstående beregninger. Børn og Kultur foreslår, at der i stedet afsættes 200.000 kr. årligt til pladsanvisningen som følge af den øgede administrative opgave, der følger med indførelsen af deltidspasningen for alle. Når beløbet tages af den frigjorte økonomi ved mindre udgift til søskende- og fripladstilskud, vil det ikke få negative konsekvenser for opgørelsen af minimumsnormeringer.

INDDRAGELSE

Det nuværende forslags hovedelementer har været forelagt SMU-dagtilbud i december 2024. Forslagets indhold er desuden blevet kvalificeret på områdeledermøde samt på møde med næstformand SMU-dagtilbud i januar 2025.

Børn og Kultur vurderer, at forslaget skal sendes i høring i områdebestyrelserne, da det fremgår af styrelsesvedtægten på dagtilbudsområdet, at områdebestyrelserne har kompetence til at indgive høringssvar i forbindelse med den politiske behandling af budgettet. Børn og Kultur vurderer derfor, at de

også skal høres i denne sag, da forslag til deltidspasning bl.a. ændrer på ressourcefordelingen til institutionerne samt den takst, som forældrene skal betale. Det foreslås desuden, at forslaget sendes i høring i SMU-dagtilbud.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At forslag til model for deltidspasning i vuggestue og børnehave i Favrskov Kommune godkendes og sendes i høring i områdebestyrelserne (daginstitutioner) og i SMU-dagtilbud.
2. At deltidspasningsordningen træder i kraft pr. 1. oktober 2025.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 4. marts 2025

Fraværende: Maria Degn

På grund af stemmelighed fremsendes sagen til Økonomiudvalgets behandling uden indstilling.

For indstillingen stemte Flemming Nørgaard og Anne-Sophie Schjønning Eriksen.

Imod indstillingen stemte Lone Boye og Søren Frandsen.

Bilag

1. Bilag - Økonomi (3858588)

Punkt 3: Folkeskolens kvalitetsprogram - implementering af skolernes timebank

EMN-2024-01104

Bilag

Bilag 33 initiativer i Kvalitetsprogram for folkeskolen

Timetal før og efter folkeskolens kvalitetsprogram

3. Folkeskolens kvalitetsprogram - implementering af skolernes timebank (Åben)

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang BS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Folkeskolens kvalitetsprogram (folkeskoleloven)

Børne- og Skoleudvalget
4. marts 2025 15:30

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til implementeringen af dele af folkeskolens kvalitetsprogram – herunder ændringer i rammerne for det årlige undervisningstimal og implementering af det nye element "timebanken". Konkret skal Byrådet godkende følgende:

Sags-ID: EMN-2024-01104
Dok-ID: 3849103
Sagsbehandler: hpje

- 1) Et ændret minimumstimal samt delegering af kompetencen til at afkorte skoledagen til skolelederen.
- 2) En øget tildeling til SFO samt justeret forældrebetaling som følge af en udvidet åbningstid.
- 3) En justeret tildelingsmodel for skolernes almenområde.

Folkeskolens kvalitetsprogram blev vedtaget af Folketinget 12. december 2024, og indeholder i alt 33 initiativer. Reformen har overordnet til hensigt at give skolerne større frihed til lokale prioriteringer - både i brug af ressourcer og i skoledagens indhold. Reformen afskaffer således en række krav til skoledagens form og indhold. De politiske intentioner med reformen er derudover at indføre mere praktisk undervisning samt at skabe ro og rammer for særligt de mest udfordrede elever. Alle kvalitetsprogrammets initiativer fremgår af bilag 1.

Ændret minimumstimal

Kvalitetsprogrammet giver frihed til at afkorte skoledagen. Reformen indeholder en generel sænkning af den nationalt fastsatte samlede årlige undervisningstid for indskolingselever gældende fra 1. august 2025. Samtidig ændres kravet til antallet af fagtimer på de enkelte klassetrin (0.-9. klasse). Bilag 2 viser ændringen i minimumstimallene på de enkelte klassetrin før og efter reformen.

Forud for implementeringen af kvalitetsprogrammet skal Byrådet derfor tage stilling til, hvorvidt antallet af fagtimer fremover skal følge de nye minimumskrav. Derudover skal Byrådet tage stilling til om kompetencen til at fastsætte skoledagens længde fortsat skal delegeres til skolelederen, hvilket har været praksis i Favrskov Kommune jf. byrådsbeslutning 9. oktober 2018.

Øget åbningstid i SFO

Kvalitetsprogrammet afkorter den årlige undervisningstid i indskoling fra 1. august 2025 med 80 timer årligt pr. årgang. Det betyder, at åbningstiden i SFO'erne øges tilsvarende. For at fastholde det nuværende serviceniveau i SFO-tilbuddene, er der således behov for at øge tildelingen til SFO tilsvarende.

Favrskov Kommunes samlede udgifter til SFO består af en kommunal andel og en forældrebetalingsandel. Det er op til Byrådet at beslutte, om forældrebetalingsandelen fastholdes, og den fremadrettede forældrebetalingstakst dermed skal øges, eller om det alene er kommunens andel, der skal øges.

Det bemærkes i den forbindelse, at der i Børne- og undervisningsministeriets vurdering af kvalitetsprogrammets økonomiske konsekvenser er forudsat en øget forældrebetaling som en del af

reformens finansiering. Byrådet har tidligere fastholdt forældrebetalingssandelen i forbindelse med justeringer af SFO åbningstiden, hvorfor den foreslåede implementering også forudsætter at forældrebetalingssandelen fastholdes.

Hvis forældrebetalingssandelen fastholdes og forældrebetalingsskatten hæves svarende til den øgede åbningstid i SFO, vil det medføre en merindtægt på ca. 1,7 mio. kr. årligt. Denne merindtægt vil indgå i den øgede tildeling til SFO'erne, som et resultat af den øgede åbningstid.

Etablering af det nye element "timebanken" i tildelingsmodellen

Undervisningen i folkeskolen har siden folkeskolereformen i 2014 været inddelt i fagtimer og understøttende undervisning, hvilket folkeskolernes tildelingsmodel i Favrskov Kommune også tager højde for. Med implementeringen af skolernes kvalitetsprogram afskaffes den understøttende undervisning og ressourcerne herfra samles fra skoleåret 2025/26 i stedet i det, der kaldes skolernes timebank. Timebanken kan betragtes som skolens fleksible ressourcer, der fx ikke er bundet op på de lovpligtige faglektioner. I budget 2025 udgør den oprindelige tildeling i tildelingsmodellen til understøttende undervisning ca. 21 mio. kr. for de 13 folkeskoler i Favrskov Kommune. Det skal her bemærkes, at skolerne siden 2019 i forvejen har haft frihed til at afkorte skoledagen og konvertere den understøttende undervisning til ekstra pædagogiske ressourcer i den øvrige undervisning i form af to-voksenter, hvilket alle skoler benytter sig af.

Ressourcerne tildelt i skolernes timebank disponeres lokalt af den enkelte skole, sammen med skolens øvrige ressourcer. Det er dog obligatorisk, at timebankens ressourcer finansierer pausetid (frikvarterer), en styrket indsats for de 10 pct. mest udfordrede elever i dansk og matematik i almenklasser, klassens tid samt screening af højtbegavede børn. Eventuelt resterende midler i timebanken kan fx anvendes til ekstra fagtimer, to-voksen-ordninger, co-teaching, holddannelse, trivselstiltag, tid i SFO, kompetenceudvikling og materialer mv.

Implementeringen af skolernes timebank kræver en teknisk justering af tildelingsmodellen for skolerne på baggrund af den nye årlige undervisningstid i indskoling og nye minimum for antal fagtimer på de enkelte klassetrin. Derudover er der behov for at justere tildelingen til skole og SFO som følge af den øgede åbningstid i SFO.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer overordnet, at folkeskolens kvalitetsprogram fremover giver skolerne større frihed og flere muligheder i planlægningen af skolens form og indhold. Dette særligt som følge af afskaffelsen af den understøttende undervisning og muligheden for at afkorte skoledagens længde, da dette frigiver ressourcer, der kan prioriteres på anden vis. Børn og Kultur vurderer samtidig, at mange af skolerne i Favrskov allerede har benyttet muligheden for at konvertere den understøttende undervisning og afkorte skoledagen. Ressourcerne der i tildelingsmodellen frigives ved fjernelsen af den understøttende undervisning vil derfor mange steder allerede været prioriteret og bundet på anden vis.

Finansieringen af folkeskolernes kvalitetsprogram fungerer som et delvist lukket kredsløb. Det betyder, at skolernes samlede økonomi tilnærmelsesvis forbliver den samme som tidligere, men at skolerne får større fleksibilitet til at tilpasse anvendelsen af midlerne ud fra lokale behov og prioriteringer.

Ændret minimumstimetal

Børn og Kultur foreslår, at minimumstimetallet (fagtimerne) for 1.-9. klasse i Favrskov Kommunes folkeskoler fremover følger det nye nationale minimumstimetal, og at kompetencen til at afkorte skoledagens længde efter udtalelse fra skolebestyrelsen fortsat er delegeret til skolelederen. Det giver skolerne mest mulig lokal frihed til planlægning af skoleåret og disponering af midlerne i timebanken, hvilket følger intentionerne bag lovgivningen.

I forbindelse med folkeskolereformen i 2014 besluttede Byrådet at fastsætte et højere antal fagtimer end lovgivningens minimum for 0., 8. og 9. klasse. Børn og Kultur foreslår at fastholde det af Byrådet besluttede nuværende årlige timetal på 677,6 for 0. klasse, der dermed fortsat vil ligge over lovgivningens minimum på 600 timer. For 8. og 9. klasse er lovgivningens nye minimum for fagtimer henholdsvis højere og på niveau med det nuværende timetal i Favrskov.

Øget åbningstid i SFO

Børn og Kultur foreslår at øge åbningstiden i SFO'en som følge af den reducerede undervisningstid i indskoling, hvilket svarer til en forøget åbningstid på ca. 6%. Det giver en forventet merudgift på ca. 3,2 mio. kr. årligt, hvis det nuværende serviceniveau i SFO fastholdes.

Det foreslås at fastholde den nuværende forældrebetalingsandel til SFO. Det vil medføre en stigning på 127 kr. pr. måned (fra 2.082 kr. til 2.209 kr. pr. måned) i forældrebetaling pr. barn i SFO, og en samlet merindtægt på 1,7 mio. kr. Børn og Kultur foreslår, at den øgede kommunale tildeling til SFO på 1,5 mio. kr., ud over forældrebetalingen, finansieres af den frigjorte økonomi som følge af det reducerede timetal.

Justering af tildelingsmodeller

Implementeringen af skolernes timebank og de nye minimumstimetal kræver en teknisk justering af de nuværende ressourcefordelingsmodeller for skoler og SFO'er.

Favrskov Kommunes folkeskoler tildeles budget til almenområdet ud fra en klassebaseret tildelingsmodel, der bygger på lovgivningens minimum for antal fagtimer og samlede undervisningstid.

Børn og Kultur foreslår, at ressourcefordelingsmodellen tilpasses de nye undervisningstimetal. Tilpasningen reducerer skolernes samlede klassetildeling. Midlerne frigjort herved foreslås i stedet tildelt SFO, som følge af den udvidede åbningstid samt tilbageført skolerne via timebanken.

Kvalitetsprogrammet gør det også muligt at afkorte skoledagens længde på mellemtrinnet, hvis skolerne følger de nye minimum for fagtimer. Det kan medføre øget åbningstid i klubtilbuddene. Byrådet afsatte i Budget 2019-22 en pulje til nedsættelse af skoledagens længde på SFO (25 pct.) og klubområdet (75 pct.). Puljen er på 869.000 kr. i 2025. Puljen foreslås indarbejdet i tildelingsmodellen for klubtilbud med henblik på at give den enkelte skole bedre mulighed for at udvide åbningstiden i klubben i tilfælde af kortere skoledage på mellemtrinnet.

ØKONOMI

Tilpasningen af skolernes tildelingsmodel for almenområdet på baggrund af det nye minimumstimetal forventes at reducere skolernes klassetildeling med 4,3 mio. kr. årligt beregnet på et helt skoleår i 2025 budget. Disse midler foreslås ført tilbage til skolerne gennem tildelingsmodellerne på følgende måde:

- Finansiering af den øgede kommunale andel af tildelingen til SFO på 1,5 mio. kr. på baggrund af den udvidede åbningstid. Sammen med de 1,7 mio. kr. fra den øgede forældrebetaling hæves tildelingen til SFO samlet med ca. 3,2 mio. kr. årligt.
- De resterende frigjorte ressourcer på 2,8 mio. kr. tildeles via skolernes timebank i tildelingsmodellen.

Justeringen af skolernes tildelingsmodel til almenområdet er derved samlet set udgiftsneutral. Ændringerne vil slå forskelligt igennem på den enkelte skole. Det vurderes dog at udgiftspåvirkningen vil ligge inden for et spænd på +/- 100.000 kr. på den enkelte skole.

Samtidig forventes, at den foreslåede øgede forældrebetaling til SFO vil tilføre ca. 1,7 mio. kr. årligt (baseret på forventede antal tilmeldte i SFO).

Kvalitetsprogrammets samlede merudgifter og finansiering

Kvalitetsprogrammets initiativer finansieres hovedsageligt ved afskaffelsen af den understøttende undervisning. Dette er midler der allerede i dag ligger ude ved skolerne.

Dertil kommer en ny central finansiering, der tilføres kommunerne via en stigning i bloktilskuddet over de kommende år. I Budget 2025-28 er der indarbejdet en forventet DUT kompensation vedrørende folkeskolernes kvalitetsprogram på 2,1 mio. kr. i 2026, 2,6 mio. kr. i 2027 og 4,5 mio. kr. i 2028. Den endelige statslige finansiering kendes først i løbet af 2025.

Fra 2030, når kvalitetsprogrammet er fuld indfasat, forventes det øgede bloktilskud at tilføre Favrskov ca. 4 mio. kr. årligt. De varige kommunale merudgifter forbundet med reformen kendes endnu ikke, men vurderes fra 2030 at udgøre ca. 5,7 mio. kr. i Favrskov (Vurderingen er baseret på Børne- og undervisningsministeriets vurdering af kvalitetsprogrammet økonomiske konsekvenser på landsplan). Nedenstående tabel 1 viser de foreløbigt vurderede varige merudgifter og finansiering forbundet med reformen.

Tabel 1. Kvalitetsprogrammet forventede merudgifter og finansiering efter fuld indfasnings 2030 (mio. kr.)

Kommunale merudgifter	Landsplan	Favrskov andel
Styrket indsats i dansk og matematik	500	3,8
Flere praktiske fag	15	0,1
Erhvervspraktik for alle	35	0,3
Juniormesterlære	190	1,5
Merudgifter i alt	740	5,7
Finansiering		
Bloktilskud	530	4,0
Nye undervisningstimetal - Difference mellem SFO og Timebank (4,3-3,2)		1,1
Øget forældrebetaling		1,7

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At minimumstimetallet (fagtimerne) for Favrskovs folkeskoler fremover følger det nationale minimumstimal for 1.-9. klasse, mhp. at give frihed til skolernes planlægning.
2. At det af Byrådet besluttede nuværende minimumstimal (fagtimerne) for 0.klasse fastholdes, så det fortsat ligger over lovgivningens minimum.
3. At kompetencen til at afkorte skoledagens længde til minimumstallet (fagtimer) fortsat ligger ved skolelederen efter indhentet udtalelse fra skolebestyrelsen.
4. At tildelingsmodellen for skoler justeres på baggrund af det nye minimum for antal fagtimer pr. klassetrin, samt implementering af timebanken.
5. At tildelingen til SFO hæves tilsvarende den øgede åbningstid på 80 timers årligt
6. At forældrebetalingens andelen i SFO-tilbuddet fastholdes ved at forældrebetalingstaksten hæves 1. august 2025.
7. At pulje til nedsættelse af skoledagens længde fremover målrettes klubtilbud.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 4. marts 2025

Fraværende: Maria Degn

Ad 1. Indstilles godkendt.

Ad 2. Indstilles godkendt med den præcisering at minimumstimetallet for 0. klasse følger det nationale minimumstimal på 600 timer.

Ad 3. Indstilles godkendt.

Ad 4. Indstilles godkendt med den bemærkning, at den nuværende tildelingsmodel genberegnes i overensstemmelse med de nye minimumstimal.

Ad 5. Indstilles godkendt med den bemærkning, at tildelingen til SFO genberegnes på baggrund af det fastlagte minimumstimal.

Ad 6. Indstilles godkendt.

Ad 7. Indstilles godkendt.

Bilag

1. Bilag 33 initiativer i Kvalitetsprogram for folkeskolen (3861797)
2. Timal før og efter folkeskolens kvalitetsprogram (3860637)

Punkt 4: Tilsyn med Åhuset

EMN-2024-03093

Bilag

Driftsorienteret tilsyn 2024 (endelig rapport)

4. Tilsyn med Åhuset (Åben)

Tidl. politisk behandling BY, 19.12.23, pkt. 16

Forventet sagsgang BS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om socialtilsyn, lov om retsikkerhed og administration på det sociale område, barnets lov.

Børne- og Skoleudvalget
4. marts 2025 15:30

Sags-ID: EMN-2024-03093
Dok-ID: 3835883
Sagsbehandler: maen

SAGENS INDHOLD

Byrådet præsenteres i denne sag for det tilsyn, som Socialtilsyn Midt har ført med Favrskov Kommunes børne- og ungehjem Åhuset, og skal i forlængelse heraf tage stilling til de tiltag, som foreslås iværksat som opfølgning på tilsynet.

Børn og Kultur har, som følge af anbefalingerne i dette års tilsynsrapport, igangsat følgende nye tiltag:

- Børn og Kulturs jurist har primo januar 2025 deltaget på et personalemøde på Åhuset, hvor reglerne for mobilaftaler er blevet gennemgået samt drøftet hvilke pædagogiske virkemidler tilbuddet i stedet kan anvende.

Børn og Kultur har, som følge af dette års tilsynsrapport, ikke iværksat yderligere nye tiltag på nedenstående områder, idet tilbuddet allerede arbejder med følgende:

- Tilbuddet arbejder løbende målrettet og systematisk, for at løse problematikken med de børn og unge, der har problemer med at møde stabilt i et skoletilbud.
- Tilbuddets medarbejdere vil fortsat blive undervist i magtanvendelsesreglerne samt registrering heraf én gang årligt. Herudover får tilbuddets medarbejdere hvert år et kursus i omsorg og magt.

Åhuset er et døgntilbud normeret til 10 børn og unge i alderen 0-18 år. Målgruppen er børn og unge med omsorgssvigt, tilknytningsforstyrrelse, opmærksomhedsforstyrrelse eller andre sociale problemer.

Tilsynet er udført af Socialtilsyn Midt, som gennemfører driftsorienterede tilsyn med sociale døgntilbud på børne- og voksenområdet. Det er Socialtilsyn Midts opgave at vurdere, om døgntilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, herunder om det opfylder de faglige, økonomiske og organisatoriske betingelser for godkendelse. Tilsynsrapporten for døgntilbuddet Åhuset er vedlagt som bilag.

I den samlede vurdering skal Socialtilsyn Midt foretage en konkret vurdering af tilbuddets kvalitet og økonomi.

Vurderingen af tilbuddets kvalitet tager udgangspunkt i syv temaer, jf. bekendtgørelse om lov om socialtilsyn § 6, stk. 2. nr. 1-6 og 8. Hvert tema belyses ved, at Socialtilsyn Midt vurderer tilbuddets praksis ud fra en række kriterier med tilhørende indikatorer. Dette resulterer i en samlet score på en 5-skala for hver af de syv temaer. Hvis der ikke er sket ændringer på et område, kan Socialtilsyn Midt beslutte at undlade temaet eller kun medtage det delvist og i øvrigt overføre resultatet fra det seneste tilsyn.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer på baggrund af dette års tilsynsrapport for Åhuset, at tilbuddet er velfungerende og yder en tilfredsstillende og relevant indsats for de børn og unge, der er anbragt i Åhuset.

Det samlede gennemsnit for 2024 er 4,5 hvor 5 er det højeste. I 2023 var den 4,6 og i 2022 var den 4,8. Det samlede gennemsnit er således faldet med 0,1 point, men ligger fortsat højt. Socialtilsyn Midt vurderer således fortsat, at tilbuddet har den fornødne kvalitet og lever op til kravene i lovgivningen. Der er to områder, hvor der er mulighed for forbedringer. De to områder omhandler skolegang og magtanvendelse.

Skolegang

Det er Socialtilsyn Midts vurdering, at tilbuddet støtter børnene og de unge i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til skolegang, uddannelse og beskæftigelse. Socialtilsyn Midt vurderer i forlængelse heraf, at alle børn og unge har et skoletilbud og at tilbuddets pædagogiske indsats understøtter børnenes og de unges læring i relation til deres skolegang eller uddannelse, fx ved højtlesning, computerspil der understøtter læring samt ved deltagelse til arrangementer på børnenes skoler mv. Det er Socialtilsyns Midt's vurdering, at alle børn og unge har mål i forhold til at understøtte deres skolegang, uddannelse eller beskæftigelse. Det er endvidere Socialtilsyns Midts vurdering, at målene fremstår konkrete og individuelle samt at der samarbejdes med børnene og de unge omkring opstilling af mål og opfølgning på disse.

Socialtilsyn Midt vurderer, at flere unge ikke har haft et stabilt fremmøde i skole. Socialtilsyn Midt vurderer i forlængelse heraf, at tilbuddet yder en indsats for at øge børnene og de unges fremmøde ved at indgå i tæt dialog med børnene og de unge, skolerne, PPR og myndighedsafdelingen. Børn og Kultur bemærker hertil, at tilbuddet løbende arbejder målrettet og systematisk, for at løse problematikken med de børn og unge, der har problemer med at møde stabilt i et skoletilbud.

Magtanvendelse

Det er Socialtilsyn Midts vurdering, at tilbuddet i højere grad kan sikre en praksis, der understøtter, at der så vidt muligt ikke forekommer magtanvendelser i tilbuddet.

Socialtilsyn Midt henviser til en episode, hvor et barn havde modsat sig at aflevere sin mobiltelefon til personalet, på trods af barnet havde brudt en gensidig indgået mobilaftale mellem barnet og tilbuddet. Tilbuddet havde, som konsekvens heraf, ikke udleveret mobiltelefonen dagen efter til barnet. Socialtilsynet bemærker hertil, at inddragelse af barnets eller den unges telefon uden samtykke er et indgreb i barnets eller den unges selvbestemmelsesret. Det må ikke have en konsekvens for barnet eller den unge, hvis telefonen ikke afleveres til medarbejderen. Børn og Kultur er enig heri. Børn og Kulturs jurist har primo januar 2025 deltaget på et personalemøde på Åhuset, hvor reglerne for mobilaftaler er blevet gennemgået samt drøftet hvilke pædagogiske virkemidler tilbuddet i stedet kan anvende.

Socialtilsyn Midt vurderer endvidere, at tilbuddet kan styrke dets måde at dokumentere de foretagne magtanvendelser, så de bedst muligt kan danne grundlag for at drage læring af og forbedre indsatsen.

Socialtilsyn Midt henviser til en episode, hvor Åhusets medarbejdere en morgen vurderede, at et barn ikke skulle i skole, da barnet aftenen forinden havde forladt Åhuset til ud på natten. Barnet havde derfor fået begrænset søvn og var træt. Dette medførte en konflikt, som endte i flere indgreb over en periode på to en halv time. Socialtilsyn Midt bemærker, at registreringen ikke lever op til praksis på området, idet indgrebet fejlagtigt registreres som ét indgreb, der varer to en halv time. Socialtilsyn Midt bemærker hertil, at det først ved gennemlæsning af registreringen af magtanvendelsen bliver tydeligt, at der er tale om flere indgreb.

Endvidere fremgår det ikke tydeligt af registreringen af magtanvendelsen hvor mange indgreb, der er foretaget og ej heller, om der er hjemmel til samtlige indgreb. Børn og Kultur er enig i, at registreringen af magtanvendelsen er mangelfuld. Indgrebet er efterfølgende blevet gennemgået med medarbejderne med henblik på at drage læring af indgrebet og skærpe opmærksomheden på, hvordan lignende indgreb fremadrettet skal registreres, hvis de ikke kan undgås.

Børn og Kultur oplyser i forlængelse heraf, at tilbuddets medarbejdere fortsat vil blive undervist i magtanvendelsesreglerne samt registrering heraf én gang årligt. Herudover får tilbuddets medarbejdere hvert år et kursus i omsorg og magt.

Børn og Kultur har som følge af dette års tilsynsrapport ikke iværksat yderligere nye tiltag.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapporten fra Socialtilsyn Midt tages til efterretning.
2. At Børn og Kulturs tiltag godkendes

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 4. marts 2025

Fraværende: Maria Degn

Indstilles godkendt.

Bilag

1. Driftsorienteret tilsyn 2024 (endelig rapport) (3848386)

Punkt 5: Orientierungspunkt

EMN-2022-00063

5. Orienteringspunkt (Åben)

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang BS-U

Lovgrundlag

Børne- og Skoleudvalget
4. marts 2025 15:30

SAGENS INDHOLD

Gensidig orientering og eventuelt.

Sags-ID: EMN-2022-00063
Dok-ID: 3731052
Sagsbehandler: riz

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Børne- og Skoleudvalget:

1. At tage orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 4. marts 2025

Fraværende: Maria Degn

Godkendt.

Bilag

Punkt 6: Digitalt underskriftsark

EMN-2020-34422

6. Digitalt underskriftsark (Åben)

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang BS-U

Lovgrundlag

Børne- og Skoleudvalget
4. marts 2025 15:30

SAGENS INDHOLD

Børne- og Skoleudvalget skal godkende beslutningsprotokollen for mødet. Det foregår digitalt.

Sags-ID: EMN-2020-34422
Dok-ID: 3731126
Sagsbehandler: riz

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert udvalgsmedlem, som har deltaget i mødet, underskrive ved at trykke på "godkend" i øverste venstre hjørne.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 4. marts 2025

Fraværende: Maria Degn

Godkendt.

Bilag

