

# DAGSORDEN Social- og Sundhedsudvalget d. 03-06-2026

<b>Mødedato</b>	Onsdag d. 03. juni 2026 kl. 08:00
<b>Mødested</b>	Hinneruplund, Herredsvej 16, Hinnerup - Udsigten med skærm
<b>Mødedeltagere</b>	Charlotte Green (C), Rikke Randrup Skaaning (A), Mette Nøhr (C), Lone Glarbo (Æ), Ganna Lindhard (C)

## Indholdsfortegnelse

Input til rammeaftalen for det specialiserede område 2027-2028.....	3
Fokusområder og kriterier for uddeling af puljen til frivilligt socialt arbejde i 2026.....	8
Anlægsbevilling til udskiftning af den digitale infrastruktur på ældre- og socialområdet.....	14
Ankestyrelsens statistik 2025.....	18
Lukket: Bodelingsaftale med Region Midtjylland.....	26
Aftale om udlejning af lokaler på Plejehjemmet Solhøj.....	27
Socialtilsynets tilsyn på Horisont.....	31
Ældretilsyn i Hjemmeplejen Hadsten efter høring.....	35
Ældretilsyn på Plejehjemmet Hinneruplund efter høring.....	40
1. budgetopfølgning 2026.....	45
Budget 2027-30 - Fagudvalgenes behandling af forslag til prioriteringsblokke.....	52
Orienteringspunkt.....	56
Digitalt underskriftsark.....	58

# **Punkt 1: Input til rammeaftalen for det specialiserede område 2027-2028**

2026-03757

## **Bilag**

Skrivelse\_ Favrskov Kommunes input til rammeaftalen for det spec... (D26307037)

Følgebrev fra KKR Formandskabet - udviklingsområde for rammeafta... (D26310286)

Høringssvar fra Handicaprådet (D26314232)

Høringssvar fra Ældrerådet (D26314231)

## **Input til rammeaftalen for det specialiserede område 2027-2028**

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang SS-U, BS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Serviceloven

Sags-ID: 2026-03757  
Dok-ID: 26303577  
Sagsbehandler: CHIAN

### **SAGENS INDHOLD**

Byrådet skal i denne sag tage stilling til et udkast til en skrivelse til KKR Midtjylland, der skal tjene som byrådets input til rammeaftalen for det specialiserede område 2027-2028. Den endelige rammeaftale sendes til endelig godkendelse i løbet af efteråret.

Kommunerne og regionen i Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for styring og udvikling af det sociale område på tværs af kommuner og region. DASSOS og KKR Midtjylland udarbejder i det kommende halvår et udkast til en rammeaftale for perioden 2027-2028, som behandles i KKR Midtjylland med efterfølgende godkendelse i alle byråd og regionsrådet. Alle 19 kommuner i Region Midtjylland har tidligere i processen været spurgt til mulige udviklingsområder til den kommende rammeaftale på det specialiserede område.

Den Administrative Styregruppe for Social- og Specialundervisningsområder i Midtjylland (DASSOS) drøftede behovet for at kommunerne står stærkere sammen om kapacitetsudfordringer på det specialiserede socialområde. På den baggrund har KKR Midtjylland godkendt forslaget fra DASSOS om, at der arbejdes videre med "borgere med komplekse udfordringer" som ét overordnet udviklingsområde. Herunder foreslås det, at der bl.a. arbejdes med "mental sundhed og psykiatri" samt "overgangen fra børne- og ungeområdet til voksenområdet", hvilket er en fortsættelse af fokus fra den nuværende rammeaftale.

Kommunerne peger i de kommunale indberetninger på, at der fortsat er udfordringer med en række målgrupper indenfor både børn- og voksenområdet med komplekse udfordringer. Der peges bl.a. på følgende målgrupper, hvor der kan være behov for at udvikle tilbudsviften:

- Børn og unge med komplekse udfordringer, herunder psykiatri, autisme, betydelige udviklingsmæssige vanskeligheder, selvskadende adfærd, misbrug, flere funktionsnedsættelser og intellektuelle handicaps m.v. Der er oftest tale om flere udfordringer på én gang.
- Børn og unge med høj grad af udadreagerende adfærd – herunder voldsparathed og adfærd forbundet med sikkerhedsrisici, kriminalitetstruede unge, mangel på pladser på sikret/særlig sikret institution, matchningsudfordringer ift. eksisterende børne- og ungehjem pga. risiko for andre beboere samt behov for høj normering, behov for skærmning m.v.
- Voksne med komplekse udfordringer, herunder autisme, psykiatri, misbrug, udviklingshæmning, senhjerneskadede, betydelige plejebehov kombineret med psykia-

triske eller adfærdsmæssige udfordringer. Der er oftest tale om flere udfordringer på én gang.

- Voksne med udadreagerende adfærd (på tværs af diagnoser), herunder problemer med at indgå i almindelige tilbud pga. risiko for medbeboere, voldsom reaktion ved overstimulering, behov for skærmede fysiske rammer og høj personalenormering.

Som en del af udviklingsområdet "*borgere med komplekse udfordringer*" fortsættes arbejdet med de fælles kommunale principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde. Formålet med principperne er at:

- styrke kvalitet og effekt af borgerindsatsen
- styrke samarbejdet gennem gensidig forpligtethed om kapacitet, forsyningssikkerhed og fælles styringspraksis
- knække den stigende udgiftskurve.

I DASSOS er der desuden enighed om, at man i det videre arbejde med udarbejdelse af udkast til rammeaftale skal søge at gøre den så handlingsorienteret som muligt, så de fælles indsatser i stigende grad kan bidrage til at håndtere de økonomiske og kapacitetsmæssige udfordringer på området.

## VURDERING

Social og Sundhed og Børn og Kultur bakker op om, at der fokuseres på ét udviklingsområde, og at borgere med komplekse udfordringer er en helt central udviklingsdagsorden for det specialiserede socialområde. Dog foreslår Social og Sundhed og Børn og Kultur, at samarbejde om velfærdsteknologi og anvendelsen heraf i højere grad bør tænkes ind i udviklingsområdet.

Der er udarbejdet et udkast til en skrivelse, der på vegne af byrådet tjener Favrskov Kommunes input til KKR Midtjylland, der er vedlagt som bilag.

Materialerne har været i høring hos Handicaprådet og Ældrerådet fra 11. maj til 20. maj. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Ældrerådet bakker op om udkastet til den forelagte svarskrivelse på vegne af Byrådet. Handicaprådet anerkender også behovet for at fastholde "*Borgere med komplekse udfordringer*" som et udviklingsområde, herunder også at der fortsat er et behov for at udvide "tilbudsviften". Handicaprådet udtrykker, at de gerne så, at der var en højere grad af forpligtelse i samarbejdet mellem kommuner og regionen, således at "både de eksisterende tilbud og evt. nye initiativer til målgruppen er sikre på at få visiteret borgere med relevante behandlingsbehov". Social og Sundhed bemærker, at et tættere tværkommunalt samarbejde på området netop vil være med til at øge den samlede botilbudskapacitet samt sikre et bredere udbud af botilbud.

## ØKONOMI

Rammeaftalen fastsætter rammerne for styring af økonomi- og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. Som en del heraf fastsætter takstaftalen udviklingen i taksterne i periode 2027-2028.

### **INDDRAGELSE**

Forud for Den Administrative Styregruppe for Social- og Specialundervisningsområder i Midtjylland (DASSOS), der består af direktører med ansvar for det specialiserede socialområde i kommunerne og KKR Midtjyllands drøftelse af mulige udviklingsområder, har der været gennemført en rundspørge hos alle 19 kommuner, hvor kommunerne har haft mulighed for at give input til bl.a. udviklingsområderne. Som led i processen med rammeaftalen har KKR Midtjylland på et møde den 13. april 2026 godkendt forslag til udviklingsområdet med henblik på drøftelser i hver af de midtjyske kommuner.

Efter denne politiske drøftelse af det foreslåede udviklingsområde til rammeaftalen for det specialiserede område 2027-2028 vil KKR Midtjylland behandle de indkomne input fra de midtjyske byråd i det videre arbejde af det endelige udkast til rammeaftalen. Rammeaftalen sendes til endelig godkendelse i kommuner og region i perioden primo september til 1. december 2026.

### **INDSTILLING**

Direktørerne for Social og Sundhed og Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At byrådet godkender skrivelsen fra Favrskov Kommune til rammeaftalen for det specialiserede område 2027-2028.

### **BESLUTNING**



## **Punkt 2: Fokusområder og kriterier for uddeling af puljen til frivilligt socialt arbejde i 2026**

2026-00092

### **Bilag**

Kriterier for tildeling af økonomisk støtte fra puljen til frivi... (D26303410)

## Fokusområder og kriterier for uddeling af puljen til frivilligt socialt arbejde i 2026

---

Tidl. politisk behandling

---

Forventet sagsgang                      SS-U

---

Lovgrundlag

---

Sags-ID: 2026-00092  
Dok-ID: 26303175  
Sagsbehandler: CHIAN

### SAGENS INDHOLD

Social- og Sundhedsudvalget skal i denne sag tage stilling til fokusområder for uddelingen af *Puljen til frivilligt socialt arbejde* (tidl. §18-puljen) i 2026 til aktiviteter i 2027. Derudover skal Social- og Sundhedsudvalget tage stilling til en revideret udgave af kriterierne for puljen.

Social- og Sundhedsudvalget uddeler hvert efterår midler til frivilligt socialt arbejde. Det vil sige, at der uddeles støtte til foreninger, som udfører frivillige initiativer målrettet borgere med særlige udfordringer, såsom handicap, ensomhed, sygdom og sorg. Støtten skal desuden medvirke til at fremme det frivillige sociale arbejde samt skabe gode rammer for den frivillige indsats, som kan komme borgerne til gavn.

Foreningerne kan ansøge om støtte til etårige aktiviteter eller til udviklingsprojekter, som strækker sig over op til tre år. Det er Frivilligrådet for Sociale Indsatser, der hvert år indstiller fordelingen af de etårige midler til Social- og Sundhedsudvalget på baggrund af en række konkrete ansøgningsskriterier.

Social- og Sundhedsudvalget har i forbindelse med tidligere uddelinger ønsket at tydeliggøre den politiske retning for prioriteringen af midler til de indkomne ansøgninger. Udvalget har således ønsket på forhånd at tydeliggøre, hvad der vil blive lagt vægt på i prioriteringen af ansøgningerne. Fokusområderne skal dog ikke definere konkrete projekter hos ansøgerne.

Udvalget skal på den baggrund drøfte og beslutte et eller flere fokusområder, der kan understøtte uddelingen af Puljen til frivilligt socialt arbejde (herfra puljen) i Favrskov Kommune i efteråret 2026 til brug for initiativer, der gennemføres i 2027.

Udvalget skal herudover tage stilling til en revideret udgave af kriterierne for uddelingen af økonomiske støtte til frivilligt socialt arbejde. Kriterierne blev senest godkendt i 2018.

### VURDERING

#### Fokusområder

Social og Sundhed vurderer, at udpegningen af et eller flere fokusområder for uddelingen af puljen kan være med til at understøtte og præge udviklingen blandt frivillige foreninger i kommunen. Fokusområderne vil desuden give Frivilligrådet for Sociale Indsatser en klarere retning for uddelingen, så prioriteringen af ansøgningerne og midlerne bliver mere gennemskuelig.

Social og Sundhed vurderer desuden, at fastsatte fokusområder vil kunne hjælpe til at skabe nye aktiviteter fra både kendte og endnu ikke kendte foreninger, idet der vil blive ekstra opmærksomhed på konkrete områder og målgrupper.

Frivilligrådet for Sociale Indsatser har drøftet fokusområderne fra 2025, og finder fortsat disse relevante. Dog ønsker frivilligrådet et endnu tydeligere fokus på bekæmpelse af ensomhed.

Social og Sundhed peger således på følgende tre fokusområder for uddelingen i 2026:

1. Initiativer for borgere med handicap- og/eller psykiske problemer’.
2. Initiativer, der forebygger ensomhed og fremmer trivsel og fællesskaber blandt børn og unge.
3. Initiativer, der bidrager til flere gode leveår for voksne og ældre.

Fokusområderne vurderes at understøtte både handicappolitikken (1) og sundhedspolitikken (2+3). På den måde bidrager foreningerne aktivt til at realisere handicap- og sundhedspolitikens målsætninger.

*Ad 1: Initiativer for borgere med handicap- og/eller psykiske problemer* anbefales som fokusområde, da målgruppen omfatter nogle af de mest udsatte borgere i samfundet, som har svært ved at opsøge almene tilbud i civilsamfundet. Derfor vurderes der at være behov for at skabe meningsfulde aktiviteter af høj kvalitet målrettet denne målgruppe. Fokusområdet vil understøtte Favrskov Kommunes handicappolitik for 2024-2027, som eksplicit sætter fokus på at støtte frivillige foreninger i at tilbyde aktiviteter rettet mod mennesker med fysisk eller psykisk handicap. Indsatser, som måtte igangsættes under dette fokusområde, kan således medvirke til, at flere mennesker med fysisk eller psykisk handicap kan blive en del af kulturelle, sociale eller frivillige fællesskaber og herved bl.a. modvirke ensomhed.

*Ad 2: Initiativer, der forebygger ensomhed og fremmer trivsel og fællesskaber blandt børn og unge* anbefales, da forskning viser, at udfordringer med mental trivsel tidligt i livet øger risikoen for, at der senere opstår psykiske og fysiske sygdomme. Sundhedsprofilen for Region Midtjylland 2025 viser, at selvom der generelt for unges mentale tilstand har været en forbedring siden 2021, hvor covid-19 i store perioder lukkede ned for forsamlings, så er niveauet fortsat væsentligt lavere end niveauet i 2017. Andelen af unge (16-24 år) med symptomer på depression udgør 14% i 2025, hvilket er en stigning fra de 10% i 2017. Tilsvarende ses en stigning af unge, der er generet af ængstelse, nervøsitet, uro og angst inden for en to ugers perioder fra 10% i 2017 til nu 15% i 2025. På trods af at der er sket en forbedring blandt unge, der føler sig ensomme fra 22% i 2021 til nu 16% i 2025, så er det tal fortsat en del højere end de 12% i 2017 der angav det samme, ligesom det tal er væsentligt højere end gennemsnittet for alle aldersgrupper på 11% der føler sig ensomme i 2025. Specifikt for Favrskov Kommune føler 10% sig ensomme på tværs af alle aldersgrupper. Der angives ikke et tal for de enkelte alderskategorier på kommunalt niveau.

*Ad 3: Initiativer, der bidrager til flere gode leveår for voksne og ældre anbefales, da et godt helbred har betydning for den enkeltes mulighed for at leve det liv, de ønsker. Den seneste sundhedsprofil for Favrskov Kommune fra 2025 viser, at 17 % af voksne oplever, at de har et dårligt helbred, og samtidig stiger andelen af voksne, der lever med en kronisk sygdom og/eller følgegener af alvorlig sygdom. Herudover er andelen af borgere, der synes, at deres trivsel og livskvalitet er god faldet støt fra 79 % i 2013 til nu kun 68 % i 2025. Ved at understøtte aktiviteter, der kan bidrage til flere gode leveår, med et klart fokus på at modarbejde ensomhed gennem gode fællesskaber samt trivsel, kan foreningslivet i Favrskov Kommune være med til at vende denne udvikling eller at afbøde konsekvenserne heraf.*

Foruden ovenstående fokusområder vurderer Social og Sundhed, at ansøgerne med fordel kan opfordres til at søge om aktiviteter i fællesskab med andre foreninger og/eller aktører. Favrskov Kommune ønsker at styrke civilsamfundet, herunder øge samarbejdet mellem kommunens mange forskellige foreninger, institutioner og organisationer, hvilket puljen med fordel kan bidrage til at understøtte.

#### **Kriterier for tildeling af økonomisk støtte**

Social og Sundhed vurderer, at kriterierne udgør et vigtigt fundament for uddelingen af de årlige midler ved at opsætte klare retningslinjer for, hvad der kan og ikke kan ydes støtte til.

Frivilligrådet har drøftet kriterierne, og ønsker få tekstmære justeringer, herunder at opremsningen af eksempler på aktiviteter, der kan støttes, oplistes alfabetisk. Dette for at tydeliggøre, at listen ikke er i prioriteret rækkefølge.

Derudover ønsker Frivilligrådet under afsnittet "Støtte til drift" at præcisere, at tilskud til transportudgifter som udgangspunkt sker efter en fast takst og at forplejning kan støttes, hvis det sker i forbindelse med en aktivitet, og ikke udgør selve aktiviteten (fx en julefrokost). Dertil ønsker Frivilligrådet, at der ikke ydes støtte til annoncering af aktiviteter, da de vurderer, at midlerne i højere grad skal gå til selve aktiviteten, og at det i dag er væsentlig lettere at annoncere aktiviteter, fx via sociale medier og Socialkompasset. Til gengæld foreslås informationsmaterialer at blive støtteberettigede.

Social og Sundhed vurderer, at kriterierne overordnet fortsat er relevante, men deler Frivilligrådets ønsker til justeringer. Dertil er notatet blevet rettet til med puljens nye navn, som konsekvens af den nye ældrelov. Alle ændringsforslag fremgår af bilaget.

#### **ØKONOMI**

Det anslås, at der vil kunne uddeles ca. 1.050.000 kr. til initiativer i 2027, hvoraf ca. 300.000 kr. er overførte midler fra sidste års uddeling. Beløbet til uddeling kan ændre sig på baggrund af pris- og lønudviklingsregulering samt uforbrugte midler, som tilbagebetales inden uddelingstidspunktet.

#### **INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Social- og Sundhedsudvalget:

1. At udvalget godkender de foreslåede fokusområder for uddelingen af puljen til frivilligt socialt arbejde i 2026.
2. At udvalget godkender ændringerne til "Kriterier for tildeling af økonomisk støtte fra puljen til frivilligt socialt arbejde".

## **BESLUTNING**



### **Punkt 3: Anlægsbevilling til udskiftning af den digitale infrastruktur på ældre- og socialområdet**

2026-00885

## Anlægsbevilling til udskiftning af den digitale infrastruktur på ældre- og socialområdet

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2026-00885

Dok-ID: 26290360

Sagsbehandler: GILA

### SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en anlægsbevilling på 6,5 mio. kr. til udskiftning af den digitale infrastruktur, som anvendes til nødkald, overfaldsalarmer og andre tryghedsskabende teknologier på ældre- og socialområdet.

Byrådet har i budget 2026-29 afsat et rådighedsbeløb på i alt 6,5 mio. kr. til udskiftning af den digitale infrastruktur. Den digitale infrastruktur, som understøtter de tryghedsskabende teknologier (nødkald, overfaldsalarmer, demensure, sensorer mv.) er et omfattende og avanceret system, som fungerer på tværs af både hjemmeplejen, plejehjem og botilbud. Det har over de sidste to år kunne konstateres, at denne infrastruktur ikke er tilstrækkelig driftsstabil.

I Favrskov Kommune er der ca. 650 borgere, som har et nødkald, hvoraf knap halvdelen af disse bor på kommunens plejehjem og botilbud, mens de resterende er borgere i eget hjem, som er tilknyttet hjemmeplejen. Nødkaldet skal sikre, at borgerne straks kan få fat i personale, hvis de er faldet, bliver dårlige, utrygge eller har brug for anden form for akut hjælp. Borgerne aktiverer nødkaldet på en amulet, et armbånd eller en trykknop i boligen, og kaldene går direkte til en medarbejder, som kan sikre, at borgerne får den nødvendige hjælp.

På en række af Favrskov Kommunes plejehjem og botilbud anvender personalet overfaldsalarmer. Dette er særligt gældende i forhold til udadreagerende borgere på både social- og ældreområdet, fx borgere med psykiatriske problemstillinger eller svær demens. Her anvendes også sensorer til alarmering ved uønsket udgang (fx ure og armbånd) og forskellige sensorbaserede teknologier.

Ved en udskiftning af systemet opnås en større tryghed i forhold til kommunens mest sårbare borgere, som har akut behov for at komme i kontakt med en medarbejder. En ny infrastruktur til håndtering af de tryghedsskabende teknologier vil således løfte kvaliteten i ældreplejen og på socialområdet. Den nye infrastruktur vil desuden muliggøre fremtidig implementering af tryghedsskabende teknologier, som er ved at være modne og velafprøvede, og som vil kunne højne kvaliteten og arbejdsmiljøet på ældre- og socialområdet over de kommende år.

Udskiftning af den digitale infrastruktur indeholder følgende overordnede aktiviteter:

Aktiviteter (mio. kr. ekskl. moms)	I alt
Etablering af netværk inkl. installation, undervisning og indkøring	2,4

Udskiftning af hardware	3,0
Medarbejderressourcer (projektleder: 1 årsværk og servicemedarbejder: 4 mdr.)	1,1
I alt	6,5

Udskiftning af den digitale infrastruktur blev sendt i EU-udbud med tilbudsfrist november 2025. Efter offentliggørelse af resultatet af de tilbudsgivende leverandører, indkom der en klage til Klagenævnet, som resulterede i, at udbuddet blev annulleret. I januar 2026 blev udbudsmaterialet gennemgået og revurderet med bistand fra ekstern rådgiver, hvorefter udbuddet igen blev offentliggjort i starten af februar 2026. Projektperioden er derved blevet forlænget med et halvt år. Genudbuddet har ligeledes ført til en uforudset udgift på 178.000 kr., som forventes afholdt indenfor den nuværende budgetramme.

Det forventes, at implementering af udskiftning af den digitale infrastruktur er afsluttet medio 2027.

### **VURDERING**

Social og Sundhed vurderer, at anlægsbevillingen vil muliggøre udskiftningen af den digitale infrastruktur som blev vedtaget i budget 2026-29. Udskiftningen vil øge driftssikkerheden i forhold til nedbrud, hackerangreb og beskyttelse af borgernes oplysninger, og vil samtidig muliggøre fremtidig implementering af nye tryghedsskabende teknologier til gavn for borgerne.

### **ØKONOMI**

Byrådet har i Budget 2026-29 afsat et rådighedsbeløb på 6,5 mio. kr. til udskiftning af digital infrastruktur, som anvendes til nødkald, overfaldsalarmer og andre tryghedsskabende teknologier på ældre- og socialområdet.

### **INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At der godkendes en anlægsbevilling på 6,5 mio. kr., som finansieres af det afsatte rådighedsbeløb i 2026.

### **BESLUTNING**



## **Punkt 4: Ankestyrelsens statistik 2025**

2026-01690

### **Bilag**

Notat om statistik over klager på børneområdet i 2025 (D26275697)

Notat om statistik over klager på social- og sundhedsområdet 202... (D26264796)

Notat om statistik over klager på beskæftigelsesområdet 2025 (D26274315)

Ankestyrelsens begreber i forhold til klagesager 2025 (D26264836)

Høringssvar fra Handicaprådet vedr. Ankestyrelsens ankeafgørelse... (D26318078).pdf

Høringssvar fra Ældrerådet vedr. statistik over klagesager på so... (D26318079).pdf

## Ankestyrelsens statistik over ankeafgørelser 2025

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Høring, BS-U, SS-U, BU, ØK, BY
Lovgrundlag	Retssikkerhedsloven

Sags-ID: 2026-01690  
Dok-ID: 26264838  
Sagsbehandler: ABHE

### SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til Ankestyrelsens statistik over ankeafgørelser (klagesager) for 2025. Sagen har været i høring hos Handicaprådet og Ældrerådet forud for den politiske behandling.

Ankestyrelsen udarbejder hvert år statistik over samtlige klagesager, som Ankestyrelsen har behandlet i det forudgående år. Statistikken omfatter de kommunale afgørelser, som borgerne har klaget over, og som derefter har været til behandling i Ankestyrelsen. Senere på året offentliggør Social- og Boligministeriet Danmarkskortet over omgørelsesprocenter på socialområdet, som baserer sig på de samme tal, men som kun vedrører udvalgte paragraffer på socialområdet. Byrådet tager stilling til Danmarkskortet i en særskilt sag.

Som opfølgning på Ankestyrelsens statistik for 2025 har Børn og Kultur, Social og Sundhed samt Job og Økonomi udarbejdet notater, der beskriver statistikkerne på deres respektive områder. Formålet er at give udvalgene og Byrådet det bedst mulige grundlag for at følge udviklingen på områderne og tage stilling til iværksættelse af initiativer med henblik på at forbedre kvaliteten af sagsbehandlingen.

Ankestyrelsen har i 2025 ophævet eller ændret 2,2 % af sagerne.

### VURDERING

Ankestyrelsen har i 2025 truffet afgørelse i 223 klagesager inden for børne- og familieområdet, socialområdet og beskæftigelsesområdet i Favrskov Kommune. Klagesagerne er fordelt på Børn og Kultur (18), Social og Sundhed (82) og Job og Økonomi (123).

I de behandlede sager kan Ankestyrelsen vælge at stadfæste eller ændre/ophæve kommunens afgørelse. Herudover er det muligt for Ankestyrelsen at hjemvise sager til fornyet behandling i Favrskov Kommune. Ankestyrelsens begreber i forhold til klagesager er udspecificeret i vedlagte notat.

Det bemærkes, at Ankestyrelsen har en praksis for at optælle individuelt behandlede lovbestemmelser som afgørelser, selvom lovbestemmelserne vedrører samme afgørelse og klagesag. En afgørelse i kommunen kan derfor tælle som to eller flere afgørelser i Ankestyrelsens statistik over klagesager, hvis kommunens afgørelse indeholder flere lovbestemmelser.

I tabellen nedenfor ses antal afgørelser i 2025 fordelt efter sagsudfald i Favrskov Kommune.

Sagsudfald	Antal	Procent
Stadfæstelse	150	67,3 %
Afvisning/henvisning	18	8,1 %
Ophævelse/ændring	5	2,2 %
Hjemvisning	50	22,4 %
<b>I alt</b>	<b>223</b>	<b>100 %</b>

Udviklingen i klagesager og udfaldet af disse over de seneste tre år kan findes i de vedhæftede notater.

Det bemærkes, at det kun er en meget lille del af kommunens samlede afgørelser, som påklages til Ankestyrelsen. Omgørelsesprocenten er dermed ikke et generelt udtryk for kvaliteten af kommunens sagsbehandling.

Det bemærkes desuden, at Ankestyrelsens hjemvisninger ikke er ensbetydende med, at Ankestyrelsen er uenig i kommunens afgørelse. Der kan dog være oplysninger, som mangler at blive belyst i sagen, og som kan have en betydning for sagens afgørelse. En hjemvist sag kan således godt føre til samme afgørelse som den oprindelige.

Endelig bemærkes det, at forvaltningerne oplever, at Ankestyrelsen stiller stadig større krav til oplysningsgrundlaget i sagsbehandlingen. Dette er en voksende opgave, som sagsbehandlerne skal afsætte ekstra tid til.

Nedenfor er en sammenfatning for hvert område.

### **Børn og Kultur**

Ankestyrelsen har i 2025 behandlet 18 klagesager inden for børne- og familieområdet. Heraf er to sager oprettet ved Ankestyrelsen, men behandlet under en eksisterende afgørelse, og der er således reelt truffet afgørelse i 16 klagesager. Det handler både om familiesager og sager vedrørende børn med betydelige funktionsnedsættelser (Specialrådgivningens område).

Ankestyrelsen stadfæstede 50 % af afgørelserne.

I 2025 hjemviste Ankestyrelsen seks klagesager og ændrede to klagesager, svarende til en omgørelsesprocent på 50. Til sammenligning hjemviste Ankestyrelsen i 2024 to klagesager og ændrede nul klagesager svarende til en omgørelsesprocent på 17. Procentsatserne er udtryk for en forskel i antal sager, der er påklaget.

Børn og Kultur gennemgår løbende de klagesager, som Ankestyrelsen enten ændrer/ophæver eller hjemviser, og som dermed er omfattet af omgørelsesprocenten.

De seks hjemviste afgørelser vedrører sager om kompensationsydelse (tidligere benævnt merudgiftsydelse), tabt arbejdsfortjeneste, afløsning og aflastning samt økono-

misk hjælp. Her vurderer Ankestyrelsen, at fem af sagerne ikke er blevet oplyst og undersøgt i tilstrækkelig grad. I en af sagerne vurderer Ankestyrelsen, at barnet ikke i tilstrækkelig grad er blevet inddraget. De to ændrede afgørelser vedrører sager om kompensationsydelse (tidligere benævnt merudgiftsydelse).

Da barnets lov er bredt formuleret, har Børn og Kultur en interesse i at bruge Ankestyrelsen som rettesnor i nogle sager. Det gøres i de tilfælde, hvor lovgivningen er uklar, og hvor der ikke allerede foreligger en principmeddelelse, som kan anvendes som retskilde i tilsvarende sager.

Børn og Kultur arbejder kontinuerligt med at kvalificere sagsbehandlingen, og der er fortsat fokus på at få indsamlet de nødvendige oplysninger, så sager ikke hjemvises pga. manglende oplysning og dokumentation.

### **Social og Sundhed**

Ankestyrelsen har behandlet 82 sager på social- og sundhedsområdet, hvoraf fem sager er afvist. Dermed er der truffet afgørelse i 77 sager.

Ankestyrelsen har stadfæstet 56 % af afgørelserne.

I 2025 hjemviste Ankestyrelsen 34 klagesager til fornyet behandling i kommunen, og omgjorde nul sager, hvilket giver en omgørelsesprocent på 44. Til sammenligning hjemviste Ankestyrelsen i 2024 ni sager, og omgjorde én, hvilket svarede til en omgørelsesprocent på 66. I 2024 realitetsbehandlede Ankestyrelsen dog også et lavere antal sager (15) sammenlignet med 2025 (77). Et lavere antal behandlede sager vil medføre større udsving i statistikken, selvom der er tale om forholdsmæssigt lave tal.

Af de 34 hjemviste sager i 2025, omhandler 20 af disse bevillinger hjælpemidler i henhold til servicelovens § 112. Hovedparten af disse sager omhandler kropsbårne hjælpemidler, navnlig ortopædiske fodindlæg og kompressionsstrømper. Favrskov Kommune oplever, at Ankestyrelsen stiller stadig større krav til kommunens indhentning af oplysninger i disse sager. Herudover omhandler fire sager handicapbiler, hvor borgeren har en psykisk funktionsnedsættelse. Ankestyrelsen ses at tillægge borgerens subjektive udtalelser stor vægt i disse sager, uden at kommunen har mulighed for at få dokumenteret borgerens behov objektivt ved fx egen læge.

De øvrige hjælpemiddelssager fordeler sig på forskellige kategorier. Fælles for hjælpemiddelsagerne er, at Ankestyrelsen mener, at kommunen ikke har indhentet tilstrækkelige supplerende oplysninger, før der er truffet afgørelse. I størstedelen af de påklagede sager om hjælpemidler har kommunen efterfølgende bevilget borgeren et hjælpemiddel.

Det er fortsat et meget lille antal af kommunens afgørelser på hjælpemiddelområdet som påklages. I 2025 tildelte visitationen 5.263 gange hjælpemidler til borgere.

Af de øvrige hjemviste sager er fire relateret til servicelovens § 100 om merudgifter. Der er dog reelt tale om tre sager, da Ankestyrelsen har behandlet den ene sag som en to-i-en afgørelse vedrørende samme borger. Også i disse sager fandt Ankestyrelsen, at kommunen ikke i tilstrækkelig grad havde indhentet supplerende oplysninger før der blev truffet afgørelse. I den ene sag har kommunen fastholdt sin oprindelige afgørelse, og i de øvrige har kommunen ændret sin afgørelse til at give borgeren helt eller delvist medhold.

De resterende hjemviste sager omhandler forskellige paragraffer fordelt på ældre- og socialområdet. Social og Sundhed vurderer ikke, at der i disse sager er en gennemgående systematik.

Social og Sundhed gennemgår løbende de klagesager, som Ankestyrelsen enten ændrer/ophæver eller hjemviser, og som dermed er omfattet af omgørelsesprocenten. Der arbejdes desuden løbende med at opkvalificere sagsbehandlingen, særligt med fokus på at afklare mere præcist, hvilke krav Ankestyrelsen stiller til oplysninger af sagerne, samt hvilken form for dokumentation Ankestyrelsen kræver på de enkelte sagsområder.

### **Job og Økonomi**

Ankestyrelsen har i 2025 behandlet 123 sager på beskæftigelsesområdet. Heraf er 11 sager afvist, og der er således truffet afgørelse i 112 klagesager.

Ankestyrelsen har stadfæstet 88 % af afgørelserne.

Af de 112 sager i 2025 hjemviste Ankestyrelsen ti sager og ændrede tre sager. Det svarer til en omgørelsesprocent på 12. Til sammenligning traf Ankestyrelsen i 2024 afgørelse i 88 sager, hvor seks blev hjemvist og fem blev ændret. Det gav en omgørelsesprocent på 13.

Afgørelserne på beskæftigelsesområdet er fordelt på forskellige lovgivninger. Den nærmere opdeling fremgår af vedlagte bilag.

Job og Økonomi gennemgår løbende de sager, som Ankestyrelsen enten ophæver/ændrer eller hjemviser, og som dermed er omfattet af omgørelsesprocenten. Gennemgangen af afgørelserne sker med et læringsperspektiv. Formålet er bl.a. at afdække, om der er behov for justeringer i sagsbehandlingen fx som følge af ændringer i Ankestyrelsens praksis i fortolkning af lovgivning eller ved ny lovgivning.

### **Høringssvar**

Sagen har været i høring hos Handicaprådet og Ældrerådet forud for den politiske behandling.

Ældrerådet bemærker, at et stort antal af klagesagerne vedrører hjælpemidler og spørger, hvorvidt en klarere og enklere dialog med borgerne ville kunne reducere antallet af

klagesager. Social og Sundhed oplyser, at der i de fleste sager om hjælpemidler er en dialog med borgeren inden afgørelsen træffes.

Ældrerådet udtrykker ønske om at kunne se i statistikken, hvilke sager, der vedrører borgere over 60 år. Social og Sundhed deler opfattelsen af, at det i flere sammenhænge kunne være relevant med en mere nuanceret statistik. Opgørelsen som Favrskov Kommune modtager fra Ankestyrelsen rummer dog ikke en opdeling i aldersgrupper, hvorfor det vil kræve en manuel gennemgang af alle sagerne for at kunne imødekomme dette.

Ældrerådet bemærker, at der tilsyneladende ikke har været klager på afgørelser ud fra den nye ældrelov i 2025. Social og Sundhed bemærker, at det var forventet, at der ikke ville være påklagede sager på ældrelovens område, da loven trådte i kraft midt på året og da sagsbehandlingstiden i Ankestyrelsen er op til seks måneder.

Handicaprådet bemærker, at der har været en bekymrende firdobling i antallet af påklagede sager på social- og sundhedsområdet i 2025 og spørger til, om der er sket en stramning i kommunens bevillingspraksis. Social og Sundhed bemærker, at stigningen i antallet af klager primært skal ses som et udtryk for, at flere borgerne har klaget – og ikke, at der er fejl i flere sager. Dette afspejles bl.a. ved, at Ankestyrelsen – på trods af det øgede antal påklagede sager – ikke har fundet anledning til at ændre eller ophæve en eneste af kommunens afgørelser i 2025. Social og Sundhed bemærker desuden, at størstedelen af de hjemviste sager (20 ud af 34) vedrører hjælpemidler. På dette område har der over de seneste år været en del regelændringer ift. hvad man som borger kan få dækket og hvad man selv skal betale. Det høje antal påklagede sager på dette område kan ses som et resultat af, at disse ændringer har skabt tvivl om borgernes retsstilling på området, og ikke som et udtryk for en ændring i kommunens bevillingspraksis.

Handicaprådet efterlyser, at det fremgår af statistikken, hvor mange afgørelser, der i alt er blevet truffet indenfor de enkelte paragrafområder i løbet af året. Social og sundhed oplyser, at fagsystemerne på ældre- og socialområdet ikke rummer mulighed for at trække data ud på det samlede antal afgørelser, der træffes under enkelte lovområder.

## **ØKONOMI**

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

## **INDDRAGELSE**

Sagen samt sagens bilag har været i høring hos Handicaprådet og Ældrerådet i perioden 6. til 19. maj.

## **INDSTILLING**

Direktørerne for Børn og Kultur, Social og Sundhed og Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At Ankestyrelsens statistik på Børne- og Skoleudvalgets område tages til efterretning, og at de iværksatte initiativer godkendes.
2. At Ankestyrelsens statistik på Social- og Sundhedsudvalgets område tages til efterretning, og at de iværksatte initiativer godkendes.
3. At Ankestyrelsens statistik på Beskæftigelsesudvalgets område tages til efterretning, og at de iværksatte initiativer godkendes.

## **BESLUTNING**



## **Punkt 5: Lukket: Bodelingsaftale med Region Midtjylland**

2025-09377

## **Punkt 6: Aftale om udlejning af lokaler på Plejehjemmet Solhøj**

2026-03920

### **Bilag**

Udkast - Lejekontrakt (D26316867).pdf

Bilag 1 - Vejledninde kortskitse (D26316772).pdf

Bilag 2 - Parkeringsareal (D26316771).pdf

Bilag 3 - Areal til omklædning og depotplads (D26316769).pdf

Bilag 4 - Energimærkning (D26316770).pdf

Bilag 5 - Parkeringsareal med eksklusiv brugsret (D26316774).pdf

Bilag 6 - By- og Boligministerens checkliste vedr. erhvervslejel... (D26316773).pdf

## **Aftale om udlejning af lokaler på Plejehjemmet Solhøj**

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang SSU, ØK, BY

Lovgrundlag Erhvervslejeloven

Sags-ID: 2026-03920  
Dok-ID: 26308100  
Sagsbehandler: MFHA

### **SAGENS INDHOLD**

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en fireårig aftale om at udleje lokaler på Plejehjemmet Solhøj i Hammel til Region Midtjylland. Lokalerne skal anvendes til regionens sundheds- og omsorgspladser og udkørested for akutsygeplejen.

Som følge af sundhedsreformen skal kommunerne overdrage bl.a. akutsygeplejen og 70% af midlertidige pladser til regionerne fra 1. januar 2027. Favrskov Kommune har i dag 21 midlertidige pladser på Plejehjemmet Solhøj i Hammel, hvoraf ca. 15 pladser skal overdrages til Region Midtjylland. Akutsygeplejen varetages i dag af et akutteam, der kører ud fra Skaghøj i Hammel. Region Midtjylland har henvendt sig til Favrskov Kommune med ønske om at leje lokaler, der kan anvendes til regional drift af sundheds- og omsorgspladser og akutsygepleje. Regionen har tilkendegivet, at de ikke har bygninger i kommunen, som kan anvendes til formålet, og at det ikke vil være muligt at bygge nyt, inden opgaverne overdrages per 1. januar 2027.

Det vedlagte udkast til lejekontrakt gælder i fire år og omfatter de arealer, der i dag anvendes til kommunens korttidsafsnit på Plejehjemmet Solhøj. Det består af 21 etværelsesstuer med toilet/bad, fælles opholdsrum til beboerne, vagtrum og dokumentationsrum til personale, lederkontor, samtalerum og depot. Omklædningsfaciliteter til det regionale personale skal deles med det kommunale personale på plejehjemmet.

Som led i lejeaftalen, etableres der nye parkeringspladser, som regionen lejer og får eksklusiv brugsret til i lejeperioden. Regionens personale må også benytte de eksisterende parkeringspladser i fællesskab med personalet fra plejehjemmet.

Udlejning af lokalerne indebærer, at de ca. seks midlertidige pladser, som kommunen fortsat skal drive efter 1. januar 2027, flyttes til det nye plejehjem Vinterslev i Hadsten. Favrskov Kommunes seneste plejeboliganalyse viser, at kommunen forventes at få behov for alle plejeboligerne på Vinterslev og dermed også for lokalerne på Solhøj om ca. fire år, hvor lejeaftalen med Region Midtjylland udløber. En fireårig lejeaftale vil samtidig give regionen mulighed for at nå at bygge nyt. Udover lejeaftalen tilbyder Favrskov Kommune derfor Region Midtjylland overdragelse af en kommunal byggegrund til anvendelse til byggeri af sundheds- og omsorgspladser. I lejeaftalen er det skrevet ind, at lejeaftalen kan forlænges i seks måneder til 30. juni 2031, hvis regionens byggeri er forsinket. Forlængelse kan dog kun finde sted, hvis forsinkelsen i byggeriet fx skyldes jordbundsforhold eller konkurs hos en leverandør.

### **VURDERING**

Social og Sundhed vurderer, at udlejning af lokaler på Plejehjemmet Solhøj vil understøtte, at der fortsat kan være nære sundhedstilbud for borgerne i Favrskov.

Social og Sundhed vurderer samtidig, at det nuværende korttidsafsnit på Plejehjemmet Solhøj kan udlejes til regionen uden væsentlige gener for plejehjemmet. Det skyldes, at afsnittet ligger i en separat fløj i stueetagen og dermed er adskilt fra plejeboligerne på 1.-3. sal. Det er samtidig muligt at komme direkte til afsnittet fra den parkeringsplads og indgang, som er placeret på bagsiden af bygningen. Her er der også mulighed for, at ambulancer og liggende sygetransporter kan parkere og tage en bære direkte ind på afsnittet uden at skulle benytte hovedindgangen til plejehjemmet.

Endelig er det Social og Sundheds forventning, at der er større sandsynlighed for, at de medarbejdere, som overdrages til regionen, ønsker at fortsætte med at arbejde på de midlertidige pladser, hvis de kan fastholde arbejdspladsen i Hammel. Det vil fremme muligheden for, at regionen kan fastholde medarbejderkompetencer til gavn for de borgere, der har behov for et midlertidigt ophold eller akutsygepleje.

### **ØKONOMI**

Den årlige leje er 1.150 kr. pr. m<sup>2</sup> ekskl. forbrug. Det svarer til en samlet årlig lejeindtægt på 1,57 mio. kr. Dertil kommer en årlig lejeindtægt på 5.000 kr. per parkeringsplads, som regionen får eksklusiv brugsret til.

Regionen skal desuden betale en andel af driftsudgifterne til bygningen til bl.a. renovation, vinduespolering og vinterbekæmpelse. Endelig skal regionen selv afholde udgifter til forbrug af el, vand, varme og afkøling.

Som følge af sundhedsreformen reduceres det statslige tilskud til kommunerne fra 2027. Favrskov Kommune mister derfor budget til at drive ca. 15 af de 21 nuværende midlertidige plader. Ved at udleje korttidsafsnittet, får Favrskov Kommune dækket sine udgifter til bygningen.

### **INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At aftale om at udleje lokaler på Plejehjemmet Solhøj til Region Midtjylland godkendes.

### **BESLUTNING**



## **Punkt 7: Socialtilsynets tilsyn på Horisont**

2026-01745

### **Bilag**

Afrapportering på kvalitetsvurdering - Botilbuddet Horisont, 22-04-2026

Tilsynsbeskrivelse, socialtilsynet (D26298123) (D26299552)

Høringssvar Botilbud Horisont 2026. (D26312514)

## **Socialtilsynets tilsyn, Botilbud Horisont efter høring**

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Høring, SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Socialtilsynsloven

Sags-ID: 2026-01745  
Dok-ID: 26298439  
Sagsbehandler: CAHO

### **SAGENS INDHOLD**

Byrådet præsenteres i denne sag for de uanmeldte tilsyn, som Socialtilsyn Midt (herefter socialtilsynet) har ført med Botilbud Horisont (herefter Horisont) den 11. februar 2026 og 17. marts 2026. Horisont er et enkeltmandstilbud i Hadsten.

Tilsynsrapporten har været i høring hos Handicaprådet forud for den politiske behandling.

Tilsynsrapporten er lavet på baggrund af socialtilsynets vurdering af, om det enkelte tilbud stadig har den påkrævede kvalitet og samlet set opfylder betingelserne for godkendelse.

Pr. 1. januar 2026 trådte ændringer i lov om socialtilsyn i kraft, hvilket har ændret socialtilsynets tilsynspraksis og afrapportering. Dette tilsyn er det første tilsyn i Favrskov Kommune med den nye tilsynspraksis og afrapportering.

Bilaget "Tilsynsbeskrivelse, socialtilsynet" beskriver i hovedtræk tilsynsrapportens opbygning og terminologi samt hvilke ændringer, der følger af lovændringen pr. 1. januar 2026.

### **Tilsyn med Horisont**

Konklusionerne vedrørende Horisont er positive, og nedenstående temaer samt tilhørende kriterier fra kvalitetsmodellen vurderes som "opfyldt".

Ved tilsynet med Horisont har socialtilsynet kigget på temaerne:

- Tema 1: Målgruppe, metoder og resultater
- Tema 2: Sundhed og trivsel
- Tema 3: Organisation og ledelse
- Tema 4: Kompetencer
- Tema 5: Fysiske rammer

Socialtilsynet samlede vurdering er, at Horisont har den fornødne kvalitet på tværs af alle kvalitetstemaer og kriterier.

Socialtilsynet vurderer blandt andet i de fokuserede temaer, at tilbuddet arbejder med afsæt i en tydelig målgruppebeskrivelse, der fører til positive resultater for beboerne. Derudover bliver beboernes værdighed, autonomi og integritet respekteret, og de har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet. Ligeledes vurderer socialtilsynet, at ledelsen er kompetent og, at ledelsen varetager den daglige drift relevant og hensigtsmæssigt. Desuden besidder medarbejderne de relevante kompe-

tencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder. Socialtilsynet vurderer endeligt, at Horisonts fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel.

## **VURDERING**

Social og Sundhed finder det positivt, at Horisont opfylder alle kvalitetstemaer.

På socialområdet arbejdes der løbende med at løfte kvaliteten på botilbuddene. Det sker bl.a. gennem kompetenceudvikling hos medarbejdere og ledere inden for faglige metoder og tilgange som Low Arousal 2 og recovery-orienteret rehabilitering. Derudover er der fokus på en solid onboarding, der sikrer, at nye medarbejdere indføres i de faglige praksisser om at støtte beboernes trivsel og udvikling i hverdagen.

Da socialtilsynet vurderer alle temaer som værende "opfyldt", er der ikke iværksat konkrete forbedringstiltag på baggrund af tilsynet. Der er således heller ikke vedlagt et opfølgningsskema til sagen.

Tilsynsrapporten har været i høring hos Handicaprådet i perioden 12. til 26. maj 2026.

Handicaprådet har ingen bemærkninger til Socialtilsynets rapport.

Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

## **ØKONOMI**

Der er ingen økonomiske konsekvenser

## **INDDRAGELSE**

Tilsynsrapporten har været i høring hos Handicaprådet.

## **INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapporten for tilsyn hos Horisont tages til efterretning.

## **BESLUTNING**



## **Punkt 8: Ældretilsyn i Hjemmeplejen Hadsten efter høring**

2025-06478

### **Bilag**

Tilsynsrapport Hjemmeplejen Hadsten 09-04-26 (D26304698)

Opfølgning på ældretilsyn Hjemmeplejen Hadsten 2026 (D26292863)

Tilsynsbeskrivelse, Ældretilsynet (D26202261)

Høringssvar fra Ældrerådet vedr. ældretilsynet i Hjemmeplejen Ha... (D26309462)

## **Ældretilsyn i Hjemmeplejen Hadsten efter høring**

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Høring, SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om ældretilsyn

Sags-ID: 2025-06478  
Dok-ID: 26293383  
Sagsbehandler: GILA

### **SAGENS INDHOLD**

Byrådet præsenteres i denne sag for det tilsyn, som Ældretilsyn Nord (herefter Ældretilsynet) har gennemført i Hjemmeplejen Hadsten 9. april 2026. Byrådet skal tages stilling til den indsats, der foreslås iværksat som opfølgning på tilsynet. Tilsynsrapporten har været i høring hos Ældrerådet forud for den politisk behandling.

Ældretilsynsloven trådte i kraft 1. januar 2025. Med loven er der etableret et nyt tværkommunalt og uafhængigt ældretilsyn, hvor kompetencerne til at føre tilsyn med kvalitet i helhedsplejen er samlet i ét ældretilsyn beliggende i tre kommuner. Det er Ældretilsyn Nord, som fører tilsynet i Favrskov Kommune.

Ældretilsynets formål er at bistå plejeehederne gennem rådgivning og sparring samt at føre tilsyn med kvalitet i helhedsplejen. Det betyder, at ældretilsynet både er rådgivnings- og sparringspartner i forhold til kvalitet i helhedspleje, men tilsynet har også en kontrolfunktion i forhold til helhedsplejens generelle kvalitet.

Ældretilsynet har selv formuleret, at de tilstræber at skabe en dialog- og læringsbaseret samarbejdskultur mellem ældretilsynet og enhederne, som er præget af tillid, åbenhed og tryghed.

Tilsynet vurderer kvaliteten i helhedsplejen ud fra følgende tre temaer, som er ældrelovens bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Under hvert tema er der en række markører, som ældretilsynet skal vurdere som værende henholdsvis "opfyldt, ikke opfyldt eller ikke aktuel".

For at foretage vurderingen gennemfører ældretilsynet interview med borgere, pårørende, medarbejdere og ledelse samt observation af den daglige praksis og arbejdsgange. Derudover kan tilsynet inddrage relevante data som fx information om plejeeheden samt eksisterende undersøgelser af medarbejdernes trivsel.

Ældretilsynet vurderer den samlede kvalitet af tilsynet ud fra tre temaer og de tilknyttede markører som: God, bekymrende eller kritisk kvalitet.

Hjemmeplejen Hadsten placeres i kategorien, "God kvalitet".

Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

Tilsynet konstaterer, at Hjemmeplejen Hadsten samlet set fremstår med god kvalitet, og at der ingen væsentlige udfordringer er med kvaliteten i helhedsplejen.

Tilsynet vurderer bl.a., at borgerne har selvbestemmelse og løbende indflydelse på tilrettelæggelse og udførelse af hjælpen ud fra borgernes aktuelle behov og ressourcer. Medarbejderne har medbestemmelse i tilrettelæggelse og udførelsen af hjælpen samt fagligt råderum til at tilpasse hjælpen ud fra borgerens behov. Derudover sikrer ledelsen, at medarbejderne samlet har de nødvendige kompetencer til at varetage helhedsplejen samt kompetencer til inddragelse og samarbejde med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfundet.

### **VURDERING**

Social og Sundhed finder det positivt, at Hjemmeplejen Hadsten placeres i højeste kategori.

Ældretilsynet vurderer, at hjemmeplejen med fordel kan have fokus på, at medarbejdere og ledelse tilegner sig viden om relevante faglige metoder og redskaber, som kan anvendes systematisk i arbejdet med borgere med særlige behov, for derved at tilgodese borgernes selvbestemmelse. Social og Sundhed oplyser, at medarbejdere og ledelse bliver undervist af kommunens medarbejdere med demensfaglig viden for at styrke arbejdet med demens.

Notat om "Opfølgning på ældretilsyn i Hjemmeplejen Hadsten 2026" er vedlagt som bilag.

Tilsynsrapporten har været i høring hos Ældrerådet i perioden 6. - 20. maj 2026. Høringssvaret vedlægges.

Ældrerådet overvejer, om tilsynets bemærkninger vedrørende behovet for større viden om faglige metoder og redskaber til borgere med særlige behov, alene dækkes ind ved undervisning i demens, eller om målgruppen bør forstå bredere. Social og Sundhed oplyser, at tilsynet på tilsynsdagen oplyste, at målgruppen var borgere med demens.

### **ØKONOMI**

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

### **INDDRAGELSE**

Tilsynsrapporten og opfølgingsnotatet har været i høring hos Ældrerådet.

### **INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapporten fra Ældretilsyn Nord vedrørende Hjemmeplejen Hadsten tages til efterretning.

2. At indsatsen i notatet "Opfølgning på ældretilsyn i Hjemmeplejen Hadsten 2026" godkendes.

## **BESLUTNING**



## **Punkt 9: Ældretilsyn på Plejehjemmet Hinneruplund efter høring**

2025-06478

### **Bilag**

Tilsynsrapport Plejehjemmet Hinneruplund 15-04-26 (D26300732)

Tilsynsbeskrivelse, Ældretilsynet (D26202261)

Høringssvar fra Ældrerådet vedr. ældretilsynet på Plejehjemmet H... (D26309463)

## **Ældretilsyn på Plejehjemmet Hinneruplund efter høring**

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Høring, SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om ældretilsyn

Sags-ID: 2025-06478  
Dok-ID: 26296855  
Sagsbehandler: GILA

### **SAGENS INDHOLD**

Byrådet præsenteres i denne sag for det tilsyn, som Ældretilsyn Nord (herefter Ældretilsynet) har gennemført på Plejehjemmet Hinneruplund i Hinnerup 15. april 2026. Tilsynsrapporten har været i høring hos Ældrerådet forud for den politiske behandling.

Ældretilsynsloven trådte i kraft 1. januar 2025. Med loven er der etableret et nyt tværkommunalt og uafhængigt ældretilsyn, hvor kompetencerne til at føre tilsyn med kvalitet i helhedsplejen er samlet i ét ældretilsyn beliggende i tre kommuner. Det er Ældretilsyn Nord, som fører tilsynet i Favrskov Kommune.

Ældretilsynets formål er at bistå plejeehederne gennem rådgivning og sparring samt at føre tilsyn med kvalitet i helhedsplejen. Det betyder, at ældretilsynet både er rådgivnings- og sparringspartner i forhold til kvalitet i helhedspleje, men tilsynet har også en kontrolfunktion i forhold til helhedsplejens generelle kvalitet.

Ældretilsynet har selv formuleret, at det tilstræber at skabe en dialog- og læringsbaseret samarbejdskultur mellem ældretilsynet og enhederne, som er præget af tillid, åbenhed og tryghed.

Tilsynet vurderer kvaliteten i helhedsplejen ud fra følgende tre temaer, som er ældrelovens bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Under hvert tema er der en række markører, som ældretilsynet skal vurdere som værende henholdsvis "opfyldt, ikke opfyldt eller ikke aktuel".

For at foretage vurderingen gennemfører ældretilsynet interviews med borgere, pårørende, medarbejdere og ledelse samt observation af den daglige praksis og arbejds-gange. Derover kan tilsynet inddrage relevante data som fx information om plejeeheden samt eksisterende undersøgelser af medarbejdernes trivsel.

Ældretilsynet vurderer den samlede kvalitet af tilsynet ud fra de tre temaer og de tilknyttede markører som: God, bekymrende eller kritisk kvalitet.

Plejehjemmet Hinneruplund placeres i kategorien, "God kvalitet".

Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

Under temaet "Den ældres selvbestemmelse" vurderer tilsynet, at borgerne oplever at have selvbestemmelse og løbende indflydelse på eget liv, og at hjælpen er tilpasset deres individuelle behov og ønsker. Borgerne oplever desuden, at der er kontinuitet og sammenhæng i den hjælp de modtager, og at de bliver mødt på en respektfuld og anerkendende måde.

Under temaet "Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse" vurderer tilsynet, at medarbejderne har faglig tillid til samarbejdet med hinanden og ledelsen, samt at plejehjemmets organisering understøtter en tværfaglig og helhedsorienteret udførelse af hjælpen. Plejehjemmets ledelse har kompetencer til at sikre borgernær ledelse. Medarbejderne har medbestemmelse i tilrettelæggelse og udførelse af hjælpen samt fagligt råderum til at tilpasse hjælpen ud fra borgernes behov.

Under temaet "Et tæt samspil med de pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund" vurderer tilsynet, at pårørende oplever at blive inddraget i borgernes forløb, hvor det er relevant med respekt for deres ressourcer, ønsker og behov. Plejehjemmet samarbejder med lokale fællesskaber og civilsamfund med henblik på at understøtte borgernes deltagelse i meningsfulde fællesskaber og modvirke ensomhed.

## **VURDERING**

Social og Sundhed finder det positivt, at Plejehjemmet Hinneruplund placeres i højeste kategori.

Tilsynets vurdering af, at der ikke er væsentlige udfordringer med kvaliteten i helhedsplejen, afspejler det løbende arbejde på ældreområdet med implementeringen af ældreloven. Tilsynsrapporten kan dermed ses som et udtryk for, at der i den daglige praksis er fokus på borgernes selvbestemmelse, tillid til medarbejdere og den borgernære ledelse samt et tæt samarbejde med pårørende og civilsamfundet.

Da Ældretilsynet ikke kommer med anbefalinger til forbedringer eller kommentarer i tilsynsrapporten, er der ikke iværksat konkrete forbedringstiltag på baggrund af tilsynet.

Tilsynsrapporten har været i høring hos Ældrerådet i perioden 6.- 20. maj 2026. Høringssvaret vedlægges.

Ældrerådet udtrykker anerkendelse til ledelse og medarbejdere for tilsynets resultat.

## **ØKONOMI**

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

## **INDDRAGELSE**

Tilsynsrapporten har været i høring hos Ældrerådet.

## **INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapporten fra Ældretilsyn Nord vedrørende Plejehjemmet Hinneruplund tages til efterretning.

## **BESLUTNING**



## **Punkt 10: 1. budgetopfølgning 2026**

2025-09138

### **Bilag**

1. budgetopfølgning 2026 notat (D26249104)

## 1. budgetopfølgning 2026

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Fagudvalg, ØK, BY
Lovgrundlag	Lov om kommunernes styrelse

Sags-ID: 2025-09138  
Dok-ID: 26249090  
Sagsbehandler: HENJ

### SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til 1. budgetopfølgning 2026 – herunder forslag til tillægsbevillinger.

Job og Økonomi udarbejder efter 1., 2. og 3. kvartal en samlet budgetopfølgning for Favrskov Kommune.

I budgetopfølgningen vurderes de forventede udgifter og indtægter i forhold til budgettet for 2026.

Budgetopfølgningen indeholder også en opgørelse over Favrskov Kommunes overholdelse af det oprindelige budget til serviceudgifter. Hvis kommunerne samlet set ikke overholder det oprindelige budget til serviceudgifter, skal kommunerne ifølge statens sanktionslovgivning betale en del af bloktilskuddet tilbage.

### VURDERING

1. budgetopfølgning 2026 indeholder en vurdering af følgende områder:

- Opgørelse af de samlede serviceudgifter
- Områder der ikke giver anledning til forslag om tillægsbevillinger, men som følges tæt pga. udviklingen på området (observationsområder)
- Forslag til tillægsbevillinger og budgetomplaceringer
- Områder med overførselsadgang mellem årene
- Status på anlægsforbruget.

### Opgørelse af de samlede serviceudgifter

Det samlede forventede merforbrug til service udgør 9,9 mio. kr. i 2026 i forhold til det oprindelige budget.

Vurdering af serviceudgifter i 2026	Mio. kr.
<b>+ = merudgift</b>	
<b>- = mindreudgift</b>	
Afgivne tillægsbevillinger i 2026 (inden 1. budgetopfølgning)	0,0
Observationsområder i 1. budgetopfølgning 2026 (udover tillægsbevillinger)	7,1
Forslag til udvidelse af budgettet til serviceudgifter i 1. budgetopfølgning 2026	11,6
Forventet mindreforbrug af opsparede overskud (decentraliseringsaftaler mv.) i forhold til den budgetterede ramme	-8,8
<b>Forventet mindreforbrug på serviceudgifter i alt</b>	<b>9,9</b>

### **Observationsområder**

I beskrivelsen af observationsområderne indgår usikkerhed om udgifterne til ukrainske flygtninge samt statslig kompensation herfor. Herudover gives der en status på det specialiserede socialområde samt andre områder, hvor det på nuværende tidspunkt vurderes, at der kan være mer- eller mindreudgifter i forhold til budgettet.

På Socialområdet (voksenområdet) forventes et merforbrug på 9,950 mio. kr. På serviceudgifterne forventes merudgifter på 8,5 mio. kr. Samtidig forventes der mindreindtægter fra refusion i særlig dyre enkeltsager på 1,2 mio. kr. Budgettet til indtægter fra refusion i særlig dyre enkeltsager blev opjusteret i budget 2026-29. De forventede indtægter fra refusion i 2026 forventes at være 1 mio. kr. højere end regnskab 2025. Derudover forventes netto merudgifter på 0,2 mio. kr. til udgifter indkomstoverførsler.

På området for Sårbare Børn og Unge forventes et samlet mindreforbrug på 1,6 mio. kr. og dermed budgetoverholdelse i 2026.

Observationsområderne indeholder endvidere forventede mindreudgifter til Ældreindsats, hvor der forventes lavere udgifter på bestillerområdet og hjælpemidler, men højere udgifter til betalinger til/fra andre kommuner. Herudover gives der en status på dagplejen og den særlig demografimodel på ældreområdet.

Derudover hersker der usikkerhed omkring konsekvenser af voldgiftskendelsen den 4. februar 2026 og OK26-aftale, hvor deltidsansatte fremover skal have overtidshonorering for alle timer ud over deres aftalte arbejdstid, på samme måde som fuldtidsansatte.

Samlet set indgår observationsområderne (ekskl. Beskæftigelsesudvalget) i budgetopfølgningen med forventede merudgifter på 7,9 mio. kr. i 2026 bestående af merudgifter til service på 7,1 mio. kr. og forventede mindreindtægter fra refusion / merudgifter til overførsler på i alt 0,8 mio. kr.

På Beskæftigelsesudvalget område forventes ved 1. budgetopfølgning 2026 mindreudgifter på 8 mio. kr. i forhold til budgettet. Det er på nuværende tidspunkt uklart om kommunernes finansiering af udgifter på arbejdsmarkedsområdet vil blive reguleret med udgangspunkt i udgifterne på landsplan. Dette vides tidligst ved 2. budgetopfølgning, hvor der vil indgå en samlet vurdering af udgifter og indtægter under Beskæftigelsesudvalget område.

### **Forslag til tillægsbevillinger og budgetomplaceringer**

I 1. budgetopfølgning 2026 foreslås en samlet udvidelse af budgettet på 11,6 mio. kr. i 2026.

Tillægsbevillingerne og udgiftstype er opsummeret i nedenstående tabel indenfor de enkelte udvalg.

<b>Tillægsbevillinger (i 1.000 kr.)</b> + = merudgift - = mindreudgift/merindtægt	<b>2026</b>	<b>2027-30</b>
<b>Økonomiudvalget</b> Serviceudgifter	350	200
<b>Teknik- og Miljøudvalget</b> Serviceudgifter	6.215	-71
<b>Børne- og Skoleudvalget</b> Serviceudgifter	2.574	0
<b>Social- og Sundhedsudvalget</b> Serviceudgifter	2.416	200
<b>Total</b>	<b>11.555</b>	<b>329</b>
Heraf serviceudgifter	11.555	329
Heraf indkomstoverførsler	0	0
Heraf øvrige udgifter / indtægter	0	0

I 1. budgetopfølgning forslås en tillægsbevilling på 6,250 mio. kr. pga. højere udgifter til vintertjeneste under Teknik- og Miljøudvalget

Budgetopfølgningen indeholder herudover en vurdering af udgifterne på de områder, der er omfattet af demografiregulering af budgettet. De samlede merudgifter til demografi udgør 4,9 mio. kr., som primært henføres til Dagtilbud og Socialområdet.

Derudover søges der om enkelte andre tillægsbevillinger omhandlende styrket beredskabsplanlægning, indkøb af et momsanalyseprogram samt øgede udgifter til fødevarer pga. udfasning af turbokyllinger. Desuden indgår en række budgetneutrale omplaceringer.

### **Områder med overførselsadgang mellem årene**

På de områder, hvor der overføres overskud og underskud mellem årene, forventer de budgetansvarlige ledere, at der forbruges 15,8 mio. kr. i 2026. Det betyder, at der samlet forventes at blive overført et overskud på 108,8 mio. kr. fra 2026 til 2027. Den forventede overførsel er inklusive et beløb på 6 mio. kr., som er reserveret til eventuelle merudgifter til ukrainske flygtninge i 2026. Det største forbrug forventes under Børne- og Skoleudvalget, hvor der samlet forventes at blive forbrugt yderligere 6,4 mio. kr. i 2026.

I budgettet for 2026 er der afsat en budgetramme på 24,5 mio. kr. til forbrug af opsparede overskud. Forbrug af opsparede overskud påvirker dermed Favrskov Kommunes samlede serviceudgifter med forventede mindreudgifter på 8,8 mio. kr. i forhold til budgettet.

### **Status på anlægsforbruget**

Der forventes et forbrug i 2026 på anlægsprojekterne på det skattefinansierede område på ca. 167,9 mio. kr. Såfremt det forventede forbrug realiseres, vil der være et merforbrug på anlægsprojekterne på 42,9 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget for 2026, hvilket kan finansieres af de overførte rådighedsbeløb og tillægsbevillinger.

I budgetopfølgningen aflægges anlægsregnskab vedrørende projekterne Klimatilpasning og friluftsmuligheder i vådområde Kollerup Enge ved Hadsten og Udvikling af centerområde Hadsten, P-pladser.

Derudover forslås to anlægsbevillinger i 1. budgetopfølgning. Der forslås anlægsbevilling og tillæg til rådighedsbeløb til vinterberedskab, samt en anlægsbevilling svarende til 2% af det samlede budget afsat til byggemodningsaktiviteter i 2026 til intern projektstyring af byggemodningsprojekter. Desuden forslås fremrykning af rådighedsbeløb til køb af Minervavej 3 i Hammel fra 2027 til 2026, og flytning af rådighedsbeløb og anlægsbevilling til skovrejsning.

## ØKONOMI

I vedlagte notat til budgetopfølgningen fremgår forslaget til tillægsbevillinger øverst i beskrivelsen af hvert fagudvalg.

De bevillingsmæssige konsekvenser på driften (eksklusiv budgetneutrale omplaceringer) fremgår af nedenstående tabel.

Udvalg (1.000 kr.)	2026	2027-30
Økonomiudvalget	350	200
Teknik- og Miljøudvalget	6.215	-71
Børne- og Skoleudvalget	2.574	0
Social- og Sundhedsudvalget	2.416	200
<b>I alt</b>	<b>11.555</b>	<b>329</b>

Note: Minus angiver mindreforbrug, som tilføres kassebeholdningen.

## INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At der inden for Økonomiudvalgets område gives en tillægsbevilling på 350.000 kr., som finansieres af kassebeholdningen.
2. At der inden for Teknik- og Miljøudvalgets område gives en tillægsbevilling på 6.215.000 kr., som finansieres af kassebeholdningen.
3. At der inden for Børne- og Skoleudvalgets område gives en tillægsbevilling på 2.574.000 kr., som finansieres af kassebeholdningen.
4. At der inden for Social- og Sundhedsudvalgets område gives en tillægsbevilling på 2.416.000 kr., som finansieres af kassebeholdningen.
5. At beløbene, der vedrører budgetoverslagsårene, indarbejdes i Budget 2027-30
6. At budgetomplaceringerne godkendes.

7. At anlægsregnskabet vedr. Klimatilpasning og friluftsmuligheder i vådområde Kollerup Enge ved Hadsten og Udvikling af centerområde Hadsten, P-pladser godkendes
8. At der afsættes et rådighedsbeløb og gives et tillæg til anlægsbevilling til vintermateriel på 500.000 kr. til udskiftning af nedslidt vintermateriel, som finansieres af kassebeholdningen.
9. At der gives en anlægsbevilling på 751.000 kr. til intern projektstyring af bygge- og modningsprojekter finansieret af det afsatte rådighedsbeløb.
10. At det afsatte rådighedsbeløb i 2027 på 1,687 mio. kr. til købet af Minervavej 3 i Hammel fremrykkes til 2026.
11. At der flyttes rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 5,379 mio. kr. fra Implementering af Klimaplan 2050" til anlægsprojektet "Skovrejsning"

## **BESLUTNING**



## **Punkt 11: Budget 2027-30 - Fagudvalgenes behandling af forslag til prioriteringsblokke**

2026-04054

## Budget 2027-30 - Fagudvalgenes behandling af forslag til prioriteringsblokke

Tidl. politisk behandling	BY, 27.01, 26, pkt. 3
Forventet sagsgang	Fagudvalg, ØK
Lovgrundlag	

Sags-ID: 2026-04054  
Dok-ID: 26308593  
Sagsbehandler: HENJ

### SAGENS INDHOLD

Byrådet godkendte 27. januar 2026 processen for budget 2027-30.

Her besluttede Byrådet, at administrationen skal udarbejde forslag til reduktioner på minimum 1 procent af serviceudgifterne svarende til ca. 26 mio. kr. samt forslag til udvidelser på op til 0,5 procent svarende til ca. 13 mio. kr. Herudover skal administrationen udarbejde forslag til anlægsprojekter.

På udvalgsmøderne i juni 2026 præsenteres fagudvalgene og Økonomiudvalget for de foreløbige drifts- og anlægsforslag i form af oversigter over forslagene. Formålet med præsentationen er at kvalificere administrationens videre arbejde med forslagene.

Herudover gennemgås de eksterne forslag til budgettet fra foreninger m.fl. på udvalgsmøderne.

Oversigter over drifts- og anlægsforslag samt eksterne forslag gøres særskilt tilgængeligt for udvalgene i First Agenda.

### VURDERING

Forslagene til reduktioner og udvidelser er fordelt på fagudvalgene i forhold til udvalgenes andel af serviceudgifterne. Der udarbejdes forslag til reduktioner og udvidelser svarende til følgende beløb:

Forslag til budget 2027-30 (1.000 kr.)	Reduktioner	Udvidelser
Økonomiudvalget	4.340	2.170
Teknik- og Miljøudvalget	2.060	1.030
Børne- og Skoleudvalget	10.406	5.203
Social- og Sundhedsudvalget	8.366	4.183
Beskæftigelsesudvalget	224	112
Kultur- og Fritidsudvalget	722	361
Plan- og Landdistriktsudvalget	28	14
<b>I alt</b>	<b>26.147</b>	<b>13.073</b>

Administrationen udarbejder ligeledes forslag til anlægsprojekter i budget 2027-30.

31. juli 2026 fremsendes administrationens prioriteringskatalog til Byrådet til brug for budgetseminaret 20. - 21. august 2026.

### **Politiske forslag til budgettet**

De politiske partier har mulighed for at fremsende forslag til budgettet med henblik på en overordnet administrativ vurdering. Disse forslag skal fremsendes til Job og Økonomi senest 5. juni 2026.

Politiske forslag til budget 2027-30, som ønskes drøftet på budgetseminaret, skal fremsendes senest 6. august 2026. Disse forslag videresendes til Byrådet uden administrativ vurdering.

### **Eksterne forslag til budgettet**

Foreninger m.fl. har haft mulighed for at indsende forslag til budgettet indtil 15. april 2026. Fagudvalgene drøfter de eksterne forslag fra foreninger mv. på udvalgmøderne i juni. De eksterne forslag indgår i Byrådets drøftelser om budgettet på budgetseminaret i august 2026.

Forslag fra institutionsbestyrelser, samarbejdsudvalg m.fl. indgår i år i de administrative overvejelser om udarbejdelse af forslag til budgettet.

### **ØKONOMI**

De økonomiske konsekvenser afhænger af Byrådets vedtagelse af budgettet.

### **INDDRAGELSE**

Foreninger m.fl. har haft mulighed for at fremsende forslag til budgettet.

Byrådets budgetforslag sendes i høring 2. september 2026. Fristen for høringssvar til budgetforslaget er 15. september 2026.

### **INDSTILLING**

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Økonomiudvalget:

1. At oversigterne over administrationens foreløbige forslag til budgetblokke inden for udvalgets område drøftes.
2. At de eksterne forslag til budgettet inden for udvalgets område drøftes.



## **Punkt 12: Orientierungspunkt**

2020-06391

**Orienteringspunkt**

---

Tidl. politisk behandling

---

Forventet sagsgang            SS-U

---

Lovgrundlag

---

Sags-ID: [Sagsnummer]  
Dok-ID: [Dokumentnr.]  
Sagsbehandler:  
[Adressatkode]

**SAGENS INDHOLD**

Gensidig orientering.

**INDSTILLING**

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Social- og Sundhedsudvalget:

1. At orienteringen tages til efterretning.

**BESLUTNING**

## **Punkt 13: Digitalt underskriftsark**

2020-06391

## **Digitalt underskriftsark**

Social- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen for mødet. Det foregår digitalt.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert udvalgsmedlem, som har deltaget i mødet, underskrive ved at trykke på "godkend" i øverste venstre hjørne.

## **BESLUTNING**