REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 03-12-2024

Mødedato Tirsdag d. 03. december 2024 kl. 15:30

Mødested Restaurant Fru Larsen, Østergade 1, Laurbjerg

Indholdsfortegnelse

Styrket daglig ledelse og ny områdestruktur på dagtilbudsområdet..... 3
Kvalitetsrapport for dagtilbud 2023 og 2024..... 10
Etablering af et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel..... 16
Kommissorium for vurdering af specialpædagogisk indsats..... 21
Plan for indfasning af ny daginstitution i Hadsten by..... 25
Medlemskab af Landsforeningen Skole & Bøger..... 29
Revideret kvalitetsstandard for socialområdet 2024 efter høring..... 33
Målopfølgning på rusmiddelområdet efter høring..... 36
Opfølgning på sagsbehandlingsfrister på det sociale område 2024 efter høring..... 40
Rammeaftale 2025-2026 - på det specialiserede social- og specialundervisningsområde..... 46
Orienteringspunkt..... 51
Digital underskriftsark..... 54

Punkt 1: Styrket daglig ledelse og ny områdestruktur på dagtilbudsområdet

EMN-2024-02022

Bilag

Supplerende notat U-301 til Budget 2025-2028

Opsamling på høringssvar til ny områdestruktur og styrelsesvedtægt for forældrebestyrelser

Høringssvar

Forslag til ny områdestruktur på dagtilbudsområdet

Forslag til ændring i Styrelsesvedtægten for forældrebestyrelser i dagtilbud

Tids- og procesplan for styrket daglig ledelse og ny områdestruktur på dagtilbudsområdet

Forslag til ændret ressourcetildelingsmodel

1. Styrket daglig ledelse og ny områdestruktur på dagtilbudsområdet (Åben)

Tidl. politisk behandling	BY 25.06.2024, pkt. 12
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Dagtilbudsloven

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-02022
Dok-ID: 3800765
Sagsbehandler: abirc

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til forslag om ny områdestruktur på dagtilbudsområdet – herunder en ny geografisk inddeling af dagtilbudsområderne, ny styrelsesvedtægt for forældrebestyrelser samt en justering af ressourcetildelingen til daglig ledelse.

Byrådet har i Budget 2025-28 besluttet at styrke den daglige ledelse i Favrskov Kommunes daginstitutioner med en budgetudvidelse på 1,2 mio. kr. samt ved en strukturændring, hvor dagtilbudsområdet skal reduceres med et område, så der fremover vil være fem områder mod de nuværende seks. Børn og Kultur har haft sendt forslag til, hvordan de fem områder kan inddeles geografisk i høring, og Byrådet skal nu tage stilling til forslaget.

VURDERING

Ny områdestruktur

Børn og Kultur beskrev som en del af budgetlægningen fire scenarier for, hvordan en ny områdestruktur med fem områder kan se ud med udgangspunkt i tre kriterier om større lighed i områdernes størrelse i forhold til antal børn, personale og budget, sammenfald med skoledistrikter samt geografisk afstand. Budgetnotatet med de fire scenarier for ny områdestruktur er vedlagt denne sag (bilag 1).

Børn og Kultur vurderer, at scenarie 1 i vedlagte notat er det scenarie, som vil skabe den bedste balance mellem områderne i forhold til størrelse (antal børn, personale og økonomi) samt ledelsesopgaven. Scenariet indebærer også, at alle institutioner, der hører til samme skoledistrikt samles med henblik at skabe de bedste forudsætninger for et tæt samarbejde mellem dagtilbud og skole. Det er desuden et scenarie, som tager højde for de nye institutioner, som er vedtaget i budgettet. Børn og Kultur vurderer på den baggrund, at scenariet også vil sikre en god balance mellem områderne i lang tid fremover. Denne vurdering fremgik af det høringsmateriale, som Børn og Kultur sendte ud til forældrebestyrelser og MED-udvalg, men alle fire scenarier fremgik af høringsmaterialet.

Børn og Kultur har modtaget 11 høringssvar. Resumé af høringssvar og Børn og Kulturs bemærkninger hertil fremgår af bilag 2. De fulde høringssvar er vedlagt som bilag 3
. Nedenfor er medtaget de holdninger og opmærksomhedspunkter, som høringssvarene generelt udtrykker eller som flere har givet udtryk for.

Alle høringssvar er positive overfor, at Byrådet vælger at styrke den daglige ledelse. Generelt bakker høringssvarene op om, at områderne harmoniseres, og de fleste tilslutter sig Børn og Kulturs forslag om at vælge scenarie 1. LMU Hinnerup S/V foreslår scenarie 4, hvor inddelingen i Hinnerup forbliver, som den er i dag. LMU Hinnerup N/Ø og SMU Dagtilbud foreslår en anden inddeling af Hinnerup området, således at inddelingen bliver som i dag, men at Børnehuset Bymarken fremover vil høre til Hinnerup H/Ø, og at de to

nye institutioner i Moselund og Søften vil blive tilknyttet Hinnerup S/V med henblik på at skabe mindst mulig forstyrrelse i organisationen – særligt for personalet.

Børn og Kultur bemærker, at LMU Hinnerup N/Ø og SMU Dagtilbud foreslår en inddeling, som vil betyde, at der vil være én institution i et område, som hører til et andet skoledistrikt end resten af områdets institutioner, som det også er tilfældet i dag. Dette vil blot blive det kommende børnehus i Moselund i stedet for Børnehuset Bymarken. Børn og Kultur bemærker også, at LMU Hinnerup N/Ø formoder, at størstedelen af børnene i Moselund ikke nødvendigvis vil høre til Haldum-Hinnerup Skolen, fordi institutionen bliver en skovbørnehave. Børn og Kultur kan ikke forudse, om dette bliver tilfældet. Samtidig hører Børnehuset Bymarken og Moselund i dag sammen, og vil også i fremtiden have et naturligt tæt samarbejde, hvorfor Børn og Kultur vurderer, at det giver mening at disse hører til samme område.

På baggrund af høringssvarene vurderer Børn og Kultur fortsat, at scenarie 1 er det scenarie, som bedst lever op til kriterierne for harmonisering af områderne. Børn og Kultur anerkender de forstyrrelser, som en strukturændring medfører, men vurderer, at en bæredygtig struktur på lang sigt vægter højere end de organisatoriske og særligt personalemæssige forstyrrelser, som ændringen må give her og nu.

Nogle høringssvar udtrykker en opmærksomhed på at fastholde den pædagogiske kvalitet og arbejdet hermed. Børn og Kultur vurderer ikke, at institutionernes arbejde med kvalitet er dårligere stillet i en ny områdestruktur, da hele dagtilbudsområdet arbejder ud fra den samme kvalitetsforståelse, men anerkender at arbejdsgange og professionelle relationer skal opbygges i et nyt område. Børn og Kultur vil fortsat have en opmærksomhed på arbejdet med kvalitet, og på hvordan Børn og Kultur bedst kan understøtte dette arbejde.

Derudover udtrykker flere høringssvar opmærksomhed på håndtering af geografisk afstand i sammenlægning af Hadsten Opland og Thorsø-Ulstrup området, herunder en opmærksomhed på den fremtidige struktur for MED-arbejdet samt TR- og AMR-struktur. Børn og Kultur deler denne opmærksomhed og vil i den kommende tid gå i dialog med fælles tillidsrepræsentanter og SMU Dagtilbud om, hvordan både TR- og AMR-strukturen samt sammensætningen i LMU'erne organiseres mest hensigtsmæssigt.

På den baggrund har Børn og Kultur valgt at indstille scenarie 1 som forslag til ny områdestruktur, som Byrådet nu skal tage stilling til. Forslaget, herunder den konkrete opdeling af institutioner og forslag til nye områdenavne, er vedlagt sagen (bilag 4).

Styrelsesvedtægt for forældresamarbejde

I forbindelse med strukturændringen vurderer Børn og Kultur, at det er nødvendigt at ændre i forældrebestyrelsernes sammensætning og dermed i Styrelsesvedtægten for forældrebestyrelser, da reduceringen i antallet af områder vil betyde, at forældrebestyrelserne bliver større. Børn og Kultur foreslår at reducere i antallet af både forældrerepræsentanter og medarbejderrepræsentanter, så det sikres, at bestyrelserne ikke bliver så store, at det udfordrer en optimal ramme for forældrebestyrelsernes arbejde, og så det samtidig sikres, at forældrerepræsentanterne fortsat udgør flertallet i bestyrelsen. Reduceringen medfører, at der fremover vil være én forældrerepræsentant for hver enhed, men mulighed for to repræsentanter for store institutioner samt to medarbejderrepræsentanter for bestyrelser på op til fem enheder og tre medarbejderrepræsentanter for fem enheder og derover. Det vil betyde, at de største områder vil få en bestyrelse på max. 13 medlemmer.

Forslag til ændringen i Styrelsesvedtægten er beskrevet nærmere i bilag 5. Dette forslag har været sendt i høring hos forældrebestyrelser og MED-udvalg sammen med forslag til ny områdestruktur. Resumé af høringssvar og Børn og Kulturs bemærkninger hertil er vedlagt i bilag 2. De fulde høringssvar fremgår af bilag 3.

Generelt anerkender høringsvarerne til ændring af Styrelsesvedtægterne for forældrebestyrelserne behovet for at ændre i sammensætningen i forældrebestyrelsen, således, at bestyrelserne ikke bliver for store. Flere høringssvar giver dog udtryk for to opmærksomhedspunkter:

- At forældresuppleanter bliver særlig vigtige, så alle enheder så vidt muligt altid er repræsenteret til bestyrelsesmøderne. Børn og Kultur er enig i, at det fortsat er vigtigt, at der vælges suppleanter i hver enhed, hvilket Styrelsesvedtægten også giver mulighed for.
- At der sikres en relevant formidling mellem bestyrelsen og de enkelte institutioner, når antallet af medarbejderrepræsentanter reduceres. Børn og Kultur deler denne opmærksomhed og bemærker vigtigheden af, at bestyrelsen udarbejder principper for hele områdets arbejde og drøfter emner på områdeniveau. Børn og Kultur vil understøtte dette arbejde i den kommende tid.

Børn og Kultur vurderer, at ændringen i Styrelsesvedtægten vil sikre den rette lovmæssige sammensætning i bestyrelserne samt de bedste rammer for bestyrelsernes arbejde, da forældre fortsat vælger en forældrerepræsentant fra alle institutioner, og de udvalgte medarbejdere repræsenterer hele området i bestyrelsesarbejdet og ikke den enkelte institution.

Den videre proces

Såfremt Byrådet godkender forslag til ny områdestruktur, vil Børn og Kultur igangsætte implementeringen af den nye områdestruktur. Børn og Kultur forventer, at de nye områder kan træde i kraft pr. 1. april 2025, men at der vil være en overgangsperiode fra 1. januar 2025 frem til 1. april 2025. En del af implementeringen bliver at få etableret nye LMU'er og forældrebestyrelser. Områdelederne vil i overgangsperioden ledelsesmæssigt knyttes til de institutioner, som de fremover skal have ledelse af med henblik på at skabe de bedste betingelser for at få etableret de nye områder og lederteams samt for at få udmøntet de ekstra ledelsesressourcer hurtigst muligt. Herunder muligheden for at ansætte personale med formel ledelseskompetence i form af en teamleder i daginstitutioner, der tildeles mere end et årsværk til ledelse. Dette indgik i Byrådets beslutning om at styrke den daglige ledelse i Budget 2025-2028.

Børn og Kultur har udarbejdet en foreløbig proces- og tidsplan for implementering af de nye områder og udmøntning af de ekstra ledelsesressourcer (bilag 6).

ØKONOMI

Byrådet har i Budget 2025-2028 besluttet, at styrkelsen af den daglige ledelse finansieres dels via en budgetudvidelse og dels via en strukturændring på dagtilbudsområdet. Netto budgetudvidelsen er på 1,2 mio. kr. årligt, hvilket svarer til omkring 100 timers ekstra daglig ledelse om ugen. På grund af en øget forældrebetaling på 240.000 kr., bliver den kommunale udgift 960.000 kr. Strukturændringen medfører, at der skal reduceres med en områdeleder. Den årlige lønsum, der frigives med områdelederstillingen giver yderligere 65 timers daglig ledelse om ugen.

Den øgede tildeling til daglig ledelse vil derfor indfases af to omgange – først med budgetudvidelsen i budgettet for 2025-2028, og derefter vil der komme en yderligere tildeling, når der er reduceret med en områdeleder, og ressourcerne kan omfordeles til daglig ledelse.

Den øgede tildeling til daglig ledelse indebærer desuden en særskilt tildeling til ledelse af specialgrupper, som i dag ikke får tildelt særskilt ledelse.

Forslag til ændret ressourcetildelingsmodel fremgår af bilag 7.

INDDRAGELSE
Forud for budgetlægningen 2025-2028 udarbejdede Børn og Kultur en redegørelse for de seneste års udvikling på dagtilbudsområdet. I den forbindelse blev der nedsat en arbejdsgruppe bestående af både medarbejder- og lederrepræsentanter, som gav input til og kvalificerede redegørelsens fund. Arbejdsgruppen inddrages igen i arbejdet med at få beskrevet nye profiler for områdeledere, daglige ledere samt teamledere. Profilerne beskriver ledernes profil, ansvar og opgaver. Profilerne blev første gang udarbejdet i 2011, da områdestrukturen blev etableret og skal nu opdateres, så de stemmer overens med forventningerne til den styrkede ledelse på dagtilbudsområdet. Derudover skal den nye teamlederfunktion beskrives.

Forslag til ny områdestruktur og ændring af Styrelsesvedtægten for forældrebestyrelser var i høring fra 8. oktober 2024 til 6. november 2024.

Der er desuden afholdt et ekstra høringsmøde for forældrebestyrelser og MED-udvalg og, som det fremgår af proces- og tidsplanen i bilag 3, vil der blive afholdt ekstraordinære SMU og LMU møder frem mod implementeringen af de nye områder. Børn og Kultur afholder også et møde med repræsentanter for ressourcepædagogerne.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At forslag til ny områdestruktur godkendes med ikrafttræden pr. 1. april 2025.
2. At ændring af Styrelsesvedtægt for forældrebestyrelser godkendes.
3. At forslag til ændret ressourcetildelingsmodel til daglig ledelse godkendes.
4. At proces- og tidsplan til implementering af nye områder med henblik på at styrke den daglige ledelse tages til efterretning.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med den præcisering, at området Favrskov Nord/Vest navngives Favrskov Nord, og at der i dette område skal være tilbud om feriepasning både øst og vest for Hadsten by.

Bilag

1. Supplerende notat U-301 til Budget 2025-2028 (3821597)
2. Opsamling på høringssvar til ny områdestruktur og styrelsesvedtægt for forældrebestyrelser (3810015)
3. Høringssvar (3815563)
4. Forslag til ny områdestruktur på dagtilbudsområdet (3815591)
5. Forslag til ændring i Styrelsesvedtægten for forældrebestyrelser i dagtilbud (3797986)
6. Tids- og procesplan for styrket daglig ledelse og ny områdestruktur på dagtilbudsområdet (3810212)
7. Forslag til ændret ressourcetildelingsmodel (3788800)

Punkt 2: Kvalitetsrapport for dagtilbud 2023 og 2024

EMN-2024-00325

Bilag

Kvalitetsrapport 2023.2024

Notat vedr. status på tidligere vedtagne indsatser fra kvalitetsrapporten på dagtilbudsområdet 2021.2022

2. Kvalitetsrapport for dagtilbud 2023 og 2024 (Åben)

Tidl. politisk behandling	BY, 25.10.2022, pkt. 11
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Dagtilbudsloven

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-00325
Dok-ID: 3759615
Sagsbehandler: camik

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til "Kvalitetsrapport for dagtilbud 2023-24", der belyser kvaliteten på dagtilbudsområdet i Favrskov Kommune. Byrådet orienteres desuden om, hvordan dagtilbuddene vil følge op på resultaterne i det videre arbejde med at styrke kvaliteten på dagtilbudsområdet i 2025.

Ifølge Dagtilbudsloven skal udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år. Som grundlag for den politiske drøftelse udarbejder Børn og Kultur en kvalitetsrapport for dagtilbudsområdet.

I kvalitetsrapporten præsenteres data og resultater for både dagtilbuddenes rammer og indhold. I praksis hænger de to sammen og påvirker hinanden gensidigt. En samlet vurdering af kvaliteten på dagtilbudsområdet forudsætter derfor, at resultater indenfor de to elementer ses i sammenhæng.

Kvalitetsrapporten 2023-24 indeholder følgende data:

- Rammer for dagtilbud: Antal børn pr. medarbejder (normering), fordeling af uddannet personale, rekrutteringssituationen samt kompetenceudviklingsindsatser.
- Det pædagogiske indhold: En samlet vurdering af kvaliteten i den pædagogiske praksis og læringsmiljøet fra tilsynet i de kommunale daginstitutioner og dagplejen.

Kvalitetsrapporten indeholder ikke data fra tilsyn i alle kommunens institutioner, da Børn og Kultur i øjeblikket er i gang med at implementere det nye tilsynskoncept, som blev vedtaget af Byrådet 27. juni 2023.

Kvalitetsrapporten indeholder ikke som tidligere resultater fra sprog- og motorikvurderinger, da disse data ikke længere indsamles på alle børn. I dag sprog- eller motorikvurderes et barn, hvis der er en bekymring for barnets sproglig eller motorisk udvikling. I stedet vurderes kvaliteten af børnenes sproglige og motoriske udviklingsmuligheder i læringsmiljøet i tilsynet, som belyses i rapporten.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer samlet set at dagtilbuddenes rammer gør det muligt at efterleve lovkrav og sikre en tilstrækkelig kvalitet i det pædagogiske indhold. Børn og Kultur vurderer også at kvaliteten i det pædagogiske indhold er tilstrækkelig, men at der er potentiale for at hæve kvaliteten så læringsmiljøet bliver mere stimulerende for alle børn. Dette er særligt vigtigt for at sikre dagtilbud af høj kvalitet, hvor alle børn har mulighed for at trives og udvikle sig i børnefællesskabet. Der er udsving i vurderingen af kvaliteten hos de enkelte dagtilbud, som arbejder med den lokale opfølgning på tilsynet. Børn og Kultur er opmærksomme på at nogle daginstitutioner har været påvirket af et kapacitetspres de seneste år, og hvordan nye kapacitetsløsninger tages i brug for at skabe læringsmiljøer af høj kvalitet. Desuden vurderer Børn og Kultur, at en forsat opmærksomhed på kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere, samt at hæve andelen af uddannet pædagogisk personale, er afgørende for at indfri ambitionen om høj kvalitets dagtilbud.

Kvaliteten i rammerne i dagtilbuddene
Favrskov Kommune lever op til den statslige fastsatte minimumsnormering i dagtilbud fra 2020, hvilket betyder, at der på kommuneniveau og målt som et årligt gennemsnit er minimum en pædagogisk medarbejder pr. tre børn i vuggestuen og minimum en pædagogisk medarbejder pr. seks børn i børnehaverne. Med minimumsnormeringer har personalet bedre muligheder for at arbejde med børnene i mindre grupper og til arbejdet med børn i udsatte positioner. Udover normeringer, kræver det også uddannet pædagogiske personale og styrket faglighed at sikre høj kvalitet i dagtilbud.

Dagplejen er ikke underlagt kravet om minimumsnormeringer, men udviklingen i Favrskov viser, at der i perioden fra 2018 til 2022 er ca. 3,5 børn pr. dagplejer. I praksis betyder det, at antallet af børn i den enkelte dagplejer varierer mellem tre til fire børn.

Andelen af pædagoger i dagtilbuddene er faldet siden 2018 til trods for, at antallet af pædagoger er steget med 26 fuldtidsstillinger siden 2021. Der ses dog en lille stigning på et procentpoint fra 49 pct. i 2023 til 50 pct. i 2024. Samtidig er andelen af pædagogmedhjælpere faldet siden 2022. Mens andelen af pædagogiske assistenter er steget siden 2018. I perioden fra 2021 til 2024 er antallet af pædagogiske assistenter stedet med 39 fuldtidsstillinger.

På landsplan opleves der lige nu en udfordring med at rekruttere og fastholde pædagogisk personale i dagtilbud og dermed sikre den ønskede fordeling af uddannet personale. Dette gør sig også gældende i Favrskov Kommune. I Favrskov Kommune er der i 2024 en fordeling på 65 pct. uddannet personale (pædagoger og pædagogiske assistenter) og 35 pct. uuddannet personale. Det er dog positivt, at andelen af pædagogiske assistenter er steget, hvilket blandt andet er et resultat af målsætningen, om, at der hvert år er en medhjælper pr. institutionsområde og en dagplejer, der uddannes som pædagogisk assistent. Derudover er to medarbejdere påbegyndt meritpædagoguddannelsen i 2024 samt to medarbejdere deltager på sporskifteuddannelsen. Endvidere forventes det at flere vil starte på meritpædagoguddannelsen i 2025. Det forventes at øge andelen af pædagoger i daginstitutionerne, som har betydning for arbejdet med kvalitet i dagtilbuddene.

For at styrke kvaliteten i læringsmiljøerne og fagligheden blandt ledere og de pædagogiske medarbejdere sker der løbende kompetenceudvikling i dagtilbuddene. For at den nye tilsynsramme kan implementeres er alle ledere i daginstitutionerne blevet opkvalificeret til at foretage anmeldte tilsyn i daginstitutionerne i 2024. Dette er også med til at styrke ledernes faglige ledelse og at sikre en praksisnær opfølgning på tilsyn, der skaber værdi for medarbejdere og børn. Dagplejen har igangsat et samarbejde med SOSU Østjylland om at koble kompetenceudvikling til dagplejepædagogernes tematiske tilsyn om leg. Derudover er flere medarbejdere i perioden blevet uddannet i relationskompetenceforløbet RARRT. Ligesom der er gennemført et kursus i natur og udepædagogik målrettet personale, der anvender naturbusserne og arbejder i udegrupper.

Kvaliteten af det pædagogiske indhold i dagtilbuddene
Tilsynet med tre af de kommunale daginstitutionsområder (15 daginstitutioner) i 2024 viser, at kvaliteten samlet set vurderes at være tilstrækkelig i både vuggestuer og børnehaver. Den samlede vurdering af kvaliteten i vuggestuerne er tæt på at placere sig i kategorien ”god kvalitet”. Tilstrækkelig kvalitet i det pædagogiske indhold betyder generelt, at børnene har adgang til et miljø, der opfylder deres grundlæggende behov og giver en stabil og tryg hverdag. Læringsmiljøet tilbyder passende omsorg,

alderssvarende materialer og aktiviteter, samt strukturerede rammer, der sikrer, at børnene kan engagere sig i leg og læring på en måde, der understøtter deres trivsel og udvikling samt et miljø, hvor børnene føler sig sikre og støttede i deres daglige oplevelser. Tilsynet viser, at der er potentiale for, at daginstitutionerne fokuserer på hvordan, de i højere grad skaber et mere stimulerende og udviklingsfremmende læringsmiljø for børnene, der fører til dagtilbud af høj kvalitet, som er særligt vigtigt for børn i udsatte positioners udvikling, læring og dannelse.

Tilsynet i dagplejen om børns sociale udvikling viser, at dagplejerne arbejder bevidst med børns medinddragelse i dagligdagen, hvor børn har indflydelse på aktiviteter og måltider. Dagplejerne er gode til at tilpasse sig børnenes behov, men der er potentiale for at forbedre imødekommelsen af børns forskellige behov, især i grupper med aldersspredning. Tilsynet om sprog og samspil viser, at dagplejerne er engagerede og nærværende i deres interaktioner, men der er mulighed for at give børn mere tid til at respondere og styrke sprogmiljøet for de mindste børn, og dermed styrke kvaliteten i læringsmiljøet i dagplejen.

Indsatsområder i 2025
Børn og Kultur vurderer på den baggrund, at der er behov for at dagtilbuddene i 2025 arbejder videre med implementeringen af tilsynsrammen i daginstitutionerne. Ligeledes at dagtilbuddene fokuserer på implementeringen af den ændrede områdestruktur og styrket ledelse i dagtilbud.

Vedlagt findes en afrapportering på de tre indsatser, som Byrådet godkendte 22. oktober 2022 i forbindelse med godkendelsen af kvalitetsrapport for dagtilbud 2021-2022.

ØKONOMI
Ingen særskilte økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE
Kvalitetsrapporten bygger på data, der er genereret i samarbejde og med input fra dagtilbuddene.

Ledelsen i dagtilbuddene skal i samarbejde med deres Lokale MED-udvalg og forældrebestyrelser drøfte kvalitetsrapportens resultater og indsatsområder i forhold til, hvordan hvert enkelt område kan arbejde med at fastholde og udvikle kvaliteten i områdets dagtilbud.

Ledelsen i dagtilbuddene er desuden ansvarlige for at følge op på konklusioner fra tilsyn. Børn og Kultur følger løbende op på det videre arbejde med kvaliteten som en del af tilsynet.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At Kvalitetsrapport for dagtilbud 2023-2024 godkendes.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

1. Kvalitetsrapport 2023.2024 (3756928)
2. Notat vedr. status på tidligere vedtagne indsatser fra kvalitetsrapporten på dagtilbudsområdet 2021.2022 (3813310)

Punkt 3: Etablering af et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel

EMN-2024-00046

Bilag

Faglig ramme for det kommunale behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel

Samarbejdsaftale om børn og unge i psykisk mistrivsel

Midtjysk samarbejdsmodel

STIME

Beskrivelse af aktuelle tilbud til sårbare børn og unge i Favrskov

3. Etablering af et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel
(Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U, SS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Sundhedsloven § 126 a

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-00046
Dok-ID: 3735328
Sagsbehandler: gitth

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til de indsatser, der fremadrettet skal indgå som en del af et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel og med begyndende symptomer på psykisk lidelse. Kravet om etablering af et sådant kommunalt tilbud er fastsat i "Aftale om en 10-årsplan for psykiatrien og mental sundhed", som blev indgået mellem Folketingets partier i september 2022 og vedtaget med "Lov om ændring af sundhedsloven" den 23. maj 2024.

Formålet med det nye tilbud er at sikre hurtig og lettilgængelig adgang til afklaring og evt. behandling for børn og unge i psykisk mistrivsel og med begyndende symptomer på psykisk lidelse. Tilbuddet skal modvirke forværring af symptomer og sikre, at børn og unge får adgang til den rette hjælp uden behov for henvisning. Der er tale om et lettere behandlingstilbud, som skal understøtte den kommunale indsats og aflaste Børne- og ungdomspsykiatrien (BUA). Der vil ved henvendelsen blive foretaget en vurdering af, om barnet/den unge er i målgruppen for den kommunale indsats, i form af en forsamtale og efterfølgende screening. Mere alvorlige tilfælde skal fortsat behandles i Børne- og ungdomspsykiatrien.

Tilbuddet er baseret på den nationale faglige ramme for det kommunale behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel (bilag 1) og "Samarbejdsaftale om børn og unge i psykisk mistrivsel" (bilag 2). Tilbuddet oprettes efter sundhedslovens bestemmelser og sidestilles dermed med øvrige sundhedstilbud. Det betyder, at tilbuddet skal opfylde juridiske og faglige krav for sundhedsindsatser, herunder tilsyn, dokumentation og kompetencekrav for autoriseret sundhedspersonale. Behandlingen bliver baseret på en vurdering af barnets eller den unges behov, og målet er, at borgerne hurtigt får relevant hjælp, som kan øge deres trivsel og funktionsniveau i dagligdagen.

Målgruppen for tilbuddet er børn og unge i alderen 5-17 år med let til moderat nedsat funktionsniveau, som f.eks. oplever bekymring, tristhed, forstyrrede tanker om krop og mad, adfærdsvanskeligheder, selvskade eller uro. Det kan være svært at anslå et præcist antal af børn og unge i denne målgruppe både i Favrskov Kommune og på landsplan. Den eneste indikator for forventet behov for kapacitet er pt. de tildelte DUT-midler. Efterspørgslen vil derfor blive fulgt tæt.

Tilbuddet omfatter dokumenteret behandling baseret på standardiserede metoder og vurderinger. Indsatsen er helhedsorienteret og skal, hvor det er relevant, kobles til barnets/den unges daglige kontekst, som fx skole eller familie. Det nye tilbud fordrer således høj grad af tværfagligt samarbejde med f.eks. sundhedsplejen, rusmiddelcentret, praktiserende læger mv.

Region Midtjyllands Sundhedssamarbejdsudvalg har i samarbejde med kommunerne i regionen udviklet en fælles samarbejdsmodel for tilbuddet (bilag 3). Modellen bygger på et fælles forpligtende partnerskab, hvor behandlingsindsatser søges igangsat tæt på barnets hverdagsliv, med mulighed for sparring og

supervision fra Børne- og Ungdomspsykiatrien gennem samarbejdsprojektet STIME (bilag 4), som også lægger op til fælles udvikling af behandlingsmetoder mellem kommune og region.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer, at der med etableringen af et lettilgængeligt kommunalt behandlingstilbud er tale om et kvalitets- og serviceløft til området for børn og unge i psykisk mistrivsel og med begyndende symptomer på psykisk lidelse.

I Favrskov Kommune organiseres behandlingstilbuddet i Børn og Familie som et selvstændigt tilbud under Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) med delt psykologfaglig ledelse og behandlingsindsats.

Målgruppen vil i det lettilgængelige behandlingstilbud få tilbudt én indgang med en uddybende vurdering og indsats før en evt. udredning i børne- og ungdomspsykiatrien, jf. samarbejdsmodellen, hvilket vurderes at kunne afkorte børn og unges ventetid ved henvendelse.

Favrskov Kommune har i forvejen en række tilbud til målgruppen, som foreslås
samlet i det nye behandlingstilbud. Det drejer sig om følgende indsatser, som det tidligere er politisk vedtaget at afsætte midler til (bilag 5):

1. Forældrekurset Invest In Play (IIP) til forældre med børn i alderen 5-12 år med ADHD eller lignende adfærd (kræver ikke en diagnose)
2. Angstgrupper for børn og unge i alderen 5-17 år
3. Gratis psykologhjælp til 15-25-årige

Ovennævnte indsatser samles sammen med tilbuddets øvrige behandlingstilbud med henblik på at sikre én indgang for borgerne samt en ensartet service og kvalitet på området.

For at sikre, at de lettilgængelige tilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel i Favrskov Kommune tilbydes indenfor samme lovgivning, service og kvalitet, indstilles det
at tilbuddet omkring gratis psykologhjælp til de 15-17-årige fremadrettet tilpasses rammen for det lettilgængelige behandlingstilbud. Dermed ophører muligheden for anonymitet for denne målgruppe, da det ikke er muligt inden for de faglige rammer for det nye tilbud. Samtidigt indstilles det, at det nuværende tilbud om gratis psykologhjælp til de 18-25-årige fortsætter uforandret.

De øvrige behandlingstilbud udvikles og implementeres i samarbejdet om STIME med regionens Børne og Ungdomspsykiatri, inden for rammerne af den midtjyske samarbejdsmodel.

Det følger af den faglige ramme at tilbuddet skal igangsættes inden udgangen af 2024 og være fuldt implementeret og i drift ved indgangen til 2026. I Favrskov Kommune er det muligt at henvende sig pr. 1. november 2024. Behandlingstilbuddet vil i etableringsfasen foregå på forskellige eksisterende kommunale lokationer. Der arbejdes hen imod, at behandlingstilbuddet på sigt får en fast og lettilgængelig fysisk lokation.

ØKONOMI

Aftalen om økonomien til det lettilgængelige tilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel er en del af den udmøntningsaftale regeringen, KL og Danske Regioner indgik i marts 2024.

Favrskov Kommune kompenseres således via DUT midler med 1,9 mio. kr. i 2024 til etablering og implementering af tilbuddet stigende til 2,1 mio. kr. i 2026 og frem til drift af tilbuddet.

Midlerne skal primært anvendes til ansættelse af flere psykologer, samt it- understøttelse, dokumentation, tilsyn og evt. klagebehandling.

Da borgerne kan henvende sig uden henvisning, er der usikkerhed omkring efterspørgslen på tilbuddet. Børn og Kultur følger derfor udviklingen i henvendelser og igangsættelse af behandlingsforløb tæt. Børne- og Skoleudvalget vil løbende blive orienteret om udviklingen.

INDDRAGELSE
Sektor MED-udvalget i Børn og Familie har været inddraget forud for den politiske behandling af sagen.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur og direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At det godkendes at Invest In Play (IIP), angstgrupper for børn og unge i alderen 5-17 år, samt gratis psykologhjælp til unge 15-17-årige, samles som en del af det lettilgængelige behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel og med begyndende symptomer på psykisk lidelse, og dermed udbydes under Sundhedslovens bestemmelser og den nationale faglige ramme (bilag 1).
2. At tilbuddet om gratis psykologhjælp til unge 18-25-årige fortsætter uforandret.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

1. Faglig ramme for det kommunale behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel (3654427)
2. Samarbejdsaftale om børn og unge i psykisk mistrivsel (3808907)
3. Midtjysk samarbejdsmodel (3800303)
4. STIME (3808509)
5. Beskrivelse af aktuelle tilbud til sårbare børn og unge i Favrskov (3821909)

Punkt 4: Kommissorium for vurdering af specialpædagogisk indsats

EMN-2024-02444

4. Kommissorium for vurdering af specialpædagogisk indsats (Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U
Lovgrundlag	

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-02444
Dok-ID: 3811407
Sagsbehandler: leanj

SAGENS INDHOLD

Børne- og Skoleudvalget skal i denne sag tage stilling til et kommissorium for vurdering af kvaliteten i Favrskov Kommunes samlede specialpædagogiske indsats på folkeskoleområdet.

Byrådet indgik med Budget 2025-28 en politisk aftale om at kvalitet i Favrskov Kommunes specialpædagogiske indsats skal vurderes (aftale F). Af aftalen fremgår det, at *"Byrådet ønsker en vurdering af kvaliteten i den samlede specialpædagogiske indsats, herunder både kvaliteten i specialklasser, specialundervisning i tilknytning til en almenklasse og anden støtte i den almene undervisning."*

Nærværende sag rammesætter dermed kommissoriet for hvilke specialpædagogiske indsatser, der indgår i vurderingen, samt hvilke datakilder Børn og Kultur lægger til grund for vurderingen af deres kvalitet.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer at kvaliteten i følgende specialpædagogiske indsatser bør indgå i vurderingen:

- Favrskovs egne specialklasser
- Det vidtgående specialtilbud på Lilleåskolen
- Elever med specialundervisning i tilknytning til almenklasse
- Mellemformer og anden støtte i den almene undervisning

Følgende områder vurderes udenfor vurderingen:

- Elever fra Favrskov Kommune i specialtilbud i andre kommuner
- Specialpædagogiske indsatser på friskoler og interne skoletilbud på bosteder i Favrskov Kommune

Børn og Kultur forslår en afrapportering opdelt i to hoveddele:

1. En *beskrivelse* af hvordan de specialpædagogiske indsatser er organiseret i Favrskov Kommune – fra støtte i almenundervisningen, over pædagogiske mellemformer til undervisning i kommunens specialklasser.
2. En *vurdering* af kvaliteten af Favrskovs specialpædagogiske indsatser ud fra *tilgængelige* indikatorer for trivsel, faglige resultater og uddannelsesstatus efter endt skolegang.

Børn og kultur vurderer, at datakilderne oplistet i nedenstående tabel 1 er relevante at inddrage i vurderingen af de forskellige specialpædagogiske indsatser. Der er forskelle på hvilke data, der er relevante og tilgængelige alt efter hvilke specialpædagogiske indsatser, der er tale om.

Tabel 1

Specialpædagogisk indsats	Data

Elever i specialtilbud • Favrskovs specialklasser • ZENIT, skolevægringstilbud • Det vidtgående specialtilbud skoven på Lilleåskolen*	• Observationer i specialklasser (rapport fra 2023) • Elevtrivselsmåling i specialklasser • 9. klasse afgangsprøve • Uddannelsesstatus efter endt skolegang • Fravær og brug af reduceret skema
Elever visiteret til specialundervisning i almenklasse (9+ ugentlige støttetimer)	• 9. klasse afgangsprøve • Uddannelsesstatus efter endt skolegang • Spørgeskema udfyldt af skolerne om deres mellemformer og støttesystemer (2023)
Elever med støtte i almenklasse (mindre end 9 timer ugentligt)	• Spørgeskema udfyldt af skolerne om deres mellemformer og støttesystemer (2023)

*Det vidtgående specialtilbud Skoven på Lilleåskolen er opstartet august 2024, hvorfor der kun er få data tilgængelige. Vurderingen vil i stedet bero på hidtidige erfaringer.

Vurderingen forelægges Byrådet i 2. kvartal 2025.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Børne- og Skoleudvalget:

1. At kommissoriet for vurdering af kvaliteten i Favrskov Kommunes samlede specialpædagogiske indsats godkendes.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Godkendt.

Bilag

Punkt 5: Plan for indfasning af ny daginstitution i Hadsten by

EMN-2024-00619

5. Plan for indfasning af ny daginstitution i Hadsten by (Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-00619
Dok-ID: 3813747
Sagsbehandler: hned

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til kapacitetstilpasning i dagtilbuds anvisningsområde Hadsten i forbindelse med ibrugtagning af den nye daginstitution i Ginneruplund kaldet ”Børnehuset Grønnebakken”.

Den nye daginstitution indvies august 2025. Institutionen medfører en væsentlig udvidelse af områdets kapacitet i både vuggestue og børnehave (48 vuggestuepladser og 80 børnehavepladser).

For at sikre en velfungerende opstart af det nye børnehus samt opretholde tilstrækkelig kapacitet i området har Børn og Kultur udarbejdet et forslag til indfasning af den nye institution.

Forslaget til tilpasning omfatter:

1) Flytning af vuggestuepladser: De midlertidige vuggestuepladser på Vinterslevvej i Hadsten flyttes til Børnehuset Grønnebakken.
2) Nedjustering af antallet af pladser i eksisterende dagtilbud: Reduktion i antallet af børnehavepladser i Børnehuset Vesterskovvej samt Børnehuset Ellemose.

Med forslaget lukkes den midlertidige vuggestue ”Børnehuset Vinterslevvej” pr. august 2025.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer, at den foreslåede indfasning og kapacitetstilpasning i anvisningsområdet Hadsten skaber de bedst mulige rammer for opstarten af den nye daginstitution. Ved at overflytte den nuværende vuggestue på Vinterslevvej til Børnehuset Grønnebakken vil institutionen allerede fra åbningen have to vuggestuegruppe, hvor børnene og personalet kender hinanden. Denne kontinuitet giver et solidt grundlag for en tryg opstart og understøtter etableringen af både børnefællesskaber og et stærkt fagligt miljø, hvilket erfaringer viser er afgørende fra første dag i en ny daginstitution.

Derudover vurderer Børn og Kultur, at den planlagte kapacitetstilpasning sikrer, at der er den nødvendige kapacitet i anvisningsområdet Hadsten, således at antallet af pladser hverken er for stort eller for lille i forhold til områdets behov. Med den foreslåede tilpasning vurderes kapaciteten at være robust over for udsving i efterspørgslen på dagplejepladser og sikrer fleksibilitet i forhold til ændringer i antallet af børn i området.

ØKONOMI

Forslaget medfører en afledt driftsreduktion på netto 145.000 kr. pr. år. som følge af lukningen af vuggestuen på Vinterselvvej. Det skyldes, at der med udgangspunkt i den nuværende ressourcetildelingsmodel kan påregnes en driftsbesparelse op til ”knæk” ved barn nr. 41, da tildelingen er større for barn 1-40. Derudover vil der bortfalde øvrige faste driftsudgifter til administration, it, legepladsvedligeholdelse, løsøreforsikring og rengøringsartikler, da disse tildeles pr. institution.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At kapacitet i dagtilbuds anvisningsområde Hadsten tilpasses, som beskrevet.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

Punkt 6: Medlemskab af Landsforeningen Skole & Bøger

EMN-2024-00419

Bilag

Landsforeningen Skole og Bøgers vedtægter 21.11.2024

6. Medlemskab af Landsforeningen Skole & Bøger (Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-00419
Dok-ID: 3815635
Sagsbehandler: bste

SAGENS INDHOLD
Byrådet skal i denne sag tage stilling til Favrskov Kommunes medlemskab af Landsforeningen Skole & Bøger.

Landsforeningen Skoler & Bøger er en selvejende landspolitisk interesseorganisation, som arbejder for at sætte de pædagogiske læringscentre og skolebibliotekerne højt på dagsordenen. For mere information henvises til foreningens hjemmeside: Landsforeningen Skole & Bøger (skoleogboger.dk). Foreningens vedtægter er vedlagt som bilag til sagen.

Favrskov Kommunes medlemskab af foreningen koster årligt ca. 55.000 kr. inkl. moms. Medlemskabet giver bl.a. mulighed for politisk deltagelse i foreningens generalforsamling samt valg til foreningens bestyrelse jf. foreningens vedtægter. Der er aktuelt ikke politikere fra Favrskov Kommune, som er aktive i foreningen.

Kommunens medlemskab giver samtidig fagpersonale tilknyttet skoleområdet mulighed for at deltage i foreningens faglige arrangementer som fx årsmøde. Denne mulighed, har kun været benyttet i meget begrænset omfang de seneste år. I stedet er der i Favrskov Kommune velfungerende faglige netværk for medarbejderne på tværs af skolerne og et godt samarbejde mellem kommunens folkebiblioteker og skoleområdet.

VURDERING
På baggrund af tilbagemeldinger fra blandt andet medarbejdernetværket inden for skolebiblioteks- og åben-skoleområdet vurderer Børn og Kultur, at Favrskov Kommunes skolevæsen ikke får et tilstrækkeligt fagligt udbytte af medlemskabet.

Derfor foreslår Børn og Kultur, at de midler, som i dag anvendes til medlemskabet i stedet anvendes til projekter, der reelt styrker indsatsen på læseområdet i skolevæsenet. I første omgang prioriteres et projekt, der skal fremme samarbejdet mellem skolerne og folkebibliotekerne, med henblik på at gøre litteratur mere tilgængeligt og læsning mere motiverende for elever på mellemtrinnet.

ØKONOMI
Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At Favrskov Kommune udmeldes af Landsforeningen Skole & Bøger.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt. For indstillingen stemte 3, mens 2 stemte imod. Ingen undlod at stemme.

For stemte Flemming Nørgaard, Søren Frandsen og Anne- Sophie Schjønning Eriksen.

Imod stemte Lone Boye og Maria Degn.

Bilag

1. Landsforeningen Skole og Bøgers vedtægter 21.11.2024 (3822462)

Punkt 7: Revideret kvalitetsstandard for socialområdet 2024 efter høring

EMN-2020-18848

Bilag

Kvalitetsstandard for socialområdet 2024

Handicaprådets høringssvar af 17. november 2024

7. Revideret kvalitetsstandard for socialområdet 2024 efter høring (Åben)

Tidl. politisk behandling	SS-U og BS-U 05.11.24, AU 06.11.24
Forventet sagsgang	SS-U, BS-U, AU, ØK, BY
Lovgrundlag	Serviceloven, sundhedsloven, lov om ungdomsuddannelse for unge med særlige behov

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2020-18848
Dok-ID: 3824147
Sagsbehandler: mbdm

SAGENS INDHOLD

Social- og Sundhedsudvalget, Børne- og Skoleudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget skal i denne sag tage stilling til forslag om revideret kvalitetsstandard for socialområdet 2024 efter høring.

Kvalitetsstandarden beskriver det serviceniveau, som Byrådet inden for de lovgivningsmæssige rammer fastlægger for indsatsen til borgere på socialområdet. Beskrivelsen af indholdet, omfanget og udførelsen af de kommunale ydelser skal sikre sammenhæng mellem serviceniveau, de afsatte ressourcer, afgørelserne og levering af hjælpen.

Kvalitetsstandarden revideres og godkendes hvert andet år, så det sikres, at informationen til borgerne er opdateret. Kvalitetsstandarden vil også blive opdateret i tilfælde af ændringer i gældende lovgivning eller efter beslutninger i Byrådet, der direkte eller indirekte har betydning for serviceniveauet. Der er ingen lovgivningsmæssige krav om, at der skal være kvalitetsstandarder på det sociale område.

Der fremhæves følgende ændringer til kvalitetsstandarden for 2024:

Ungdomsuddannelse for unge med særlige behov – stu
Tekstafsnit og lovgrundlag er opdateret i henhold til ny lovgivning fra 1. august 2023.
Væsentlige ændringer er bl.a. udvidelsen af elevernes rettigheder til at vælge mellem flere relevante stu-tilbud samt elevernes øgede mulighed for at være en aktiv del af planlægningen af deres uddannelsesforløb. Social og Sundhed har fra ikrafttrædelse arbejdet ud fra den ændrede lovgivning. Det afspejles nu også i kvalitetsstandarden.

Mestring (bostøtte)
Afsnittet er opdateret med et billede af 'Indsatstrappen', der viser de forskellige muligheder for støtte. Et mestringsforløb vil ofte bestå af en kombination af de forskellige former for mestringsindsats.

Sagsbehandlingsfrister
Der henvises til oversigt på hjemmesiden over sagsbehandlingsfrister på socialområdet. Dette foreslås for at gøre det lettere for borgerne at orientere sig i de gældende frister og for at minimere risikoen for, at der sker fejl i forbindelse med fristændringer.

De foreslåede ændringer er markeret med rødt i det vedlagte bilag.

Udover de fremhævede ændringer er der foretaget redaktionelle tilpasninger, herunder er der foretaget en justering af priserne fra 2022 til 2024-niveau jf. den årlige prisregulering.

VURDERING
Revideringen af kvalitetsstandarden har, udover de specifikke ændringer beskrevet ovenfor, givet anledning til redaktionelle ændringer, såsom opdatering af faktuelle informationer, lovgivning, specificeringer og sproglige formuleringer. Der er ikke foreslået rettelser, der medfører ændringer i serviceniveau, sagsbehandlingsfrister e.l.

Social og Sundhed har sendt sagen i høring hos Handicaprådet i perioden 7. november til 21. november.

Handicaprådet bemærker at teksten i afsnit 2 er uklar i forhold til Social Indsats, ledsagelse og henvisningen til hjemmesiden vedrørende sagsbehandlingsfrister. Social og Sundhed har ændret i teksten, så det fremgår, at linket omhandler sagsbehandlingsfrister generelt, og at Social Indsats kan tilbyde hjælp, mens borgerens sag behandles, da hjælpen fra Social Indsats ikke kræver visitation.

Handicaprådet bemærker, at kvalitetsstandarden med fordel kan revideres sprogligt ved næste opdatering, så teksten er mere forståelig for brugergruppen. Social og Sundhed vil i næste revidering af kvalitetsstandarden have yderligere fokus herpå.

ØKONOMI
Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE
Kvalitetsstandarden har været i høring hos Handicaprådet. Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

INDSTILLING
Direktøren for Social og Sundhed, direktøren for Børn og Kultur samt direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At forslag til revideret kvalitetsstandard for socialområdet godkendes.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag
1. Kvalitetsstandard for socialområdet 2024 (3800392)
2. Handicaprådets høringssvar af 17. november 2024 (3824151)

Punkt 8: Målopfølgning på rusmiddelområdet efter høring

EMN-2020-18848

Bilag

Handicaprådets høringssvar af 16. november 2024

8. Målopfølgning på rusmiddelområdet efter høring (Åben)

Tidl. politisk behandling	SS-U og BS-U, 05.11.2024
Forventet sagsgang	SS-U, BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Serviceloven

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2020-18848
Dok-ID: 3824329
Sagsbehandler: mbdm

SAGENS INDHOLD
Social- og Sundhedsudvalget og Børne- og Skoleudvalget skal i denne sag tage stilling til målopfølgning på rusmiddelområdet for årene 2023-2024 samt mål for rusmiddelbehandling 2025-2026 efter høring.

Ifølge serviceloven og tilknyttede bekendtgørelser skal der opstilles måltal for indsatsen på stofmisbrugsområdet. Byrådet skal derfor ifm. behandling af kvalitetsstandarden på socialområdet tage stilling til opfølgning på mål for rusmiddelbehandling for årene 2023-2024 samt de fremadrettede mål for rusmiddelbehandlingen for 2025-2026.

Opfølgning på mål for rusmiddelbehandling 2023-2024
Favrskov Rusmiddelcenter er pr. 1. august 2024 i kontakt med 109 borgere. Af disse er:

- 42 borgere med alkoholmisbrugsproblematikker
- 61 borgere med stofmisbrugsproblematikker
- Én borger med både stof- og alkoholmisbrugsproblematikker
- Fem unge under 18 år med stofmisbrugsproblematikker og ingen unge under 18 år med alkoholmisbrugsproblematikker.

I perioden 1. august 2023 til 31. juli 2024 er der afsluttet 71 behandlingsforløb. Af disse har 42 borgere opnået deres individuelle behandlingsmål, og tre borgere har genhenvendt sig til rusmiddelcentret.

For de resterende afsluttede behandlingsforløb i perioden skyldes afslutningen enten at borgerne har flyttet kommune, er overflyttet til et andet tilbud, ikke har ønsket fortsat behandling eller er udeblevet fra behandling.

VURDERING
Byrådet har på sit møde 29. november 2022 vedtaget konkrete mål for rusmiddelbehandling, der både omfatter stof- og alkoholområdet:

1. Andelen af misbrugere, der opnår deres individuelle mål efter afsluttet behandling, udgør minimum 65%.
Målet er ikke helt nået. I perioden 1. august 2023 til 31. juli 2024 har 59% (42 ud af 71) opnået deres individuelle mål efter afsluttet behandling.

2. Andelen af misbrugere, der har afsluttet deres behandling med det ønskede mål og genhenvender sig inden for 12 måneder, udgør maksimalt 10%.
Målet er nået. I perioden 1. august 2023 til 31. juli 2024 har tre borgere genhenvendt sig inden for 12 måneder.

Sammenlignes nærværende måltal med dem for perioden 2021-2022 ses umiddelbart en stigning i andelen af borgere, hvis mål er opfyldt ved afsluttet behandling. I perioden har Favrskov Rusmiddelcenter dog været i kontakt med en mindre andel af borgere end i foregående periode.

Mål for misbrugsbehandling 2025-2026
Social og Sundhed vurderer, at de opstillede mål for rusmiddelbehandling 2023-2024 bør fastholdes for perioden 2025-2026. Dette både for fortsat at arbejde i retning af, at en større andel borgere fremover opnår deres individuelle mål efter afsluttet behandling og med henblik på at kunne følge målopfølgningen over tid.

Social og Sundhed vil løbende vurdere, hvilke data der er relevante for at kunne belyse udviklingen på rusmiddelområdet, og justere i henhold til dette.

Social og Sundhed har sendt sagen i høring hos Handicaprådet i perioden 6. november til 20. november.

Handicaprådet tager målopfølgningen til efterretning med en bemærkning om, at der formodes at være et mørketal i antallet af unge under 18 år med stofmisbrugsproblematikker. Social og Sundhed kan ikke udelukke, at det er tilfældet, der ses dog ikke en signifikant stigning i antallet af unge med stofmisbrugsproblematikker i forhold til tidligere år og heller ikke en stigning i antallet af unge, der henvises til behandling hos rusmiddelcentret fra Børn og Familie.

ØKONOMI
Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE
Målopfølgning på rusmiddelområdet har været i høring hos Handicaprådet. Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

INDSTILLING
Direktøren for Social og Sundhed og direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At opfølgning på mål for rusmiddelbehandling 2023-2024 samt mål for rusmiddelbehandling 2025-2026 godkendes.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag
1. Handicaprådets høringssvar af 16. november 2024 (3824363)

Punkt 9: Opfølgning på sagsbehandlingsfrister på det sociale område 2024 efter høring

EMN-2020-26675

Bilag

Notat om overholdelse af udvalgte sagsbehandlingsfrister på socialområdet

Høringssvar fra Handicaprådet af 11. november 2024

Høringssvar fra Ældrerådet af 11. november 2024

9. Opfølgning på sagsbehandlingsfrister på det sociale område 2024 efter høring (Åben)

Tidl. politisk behandling	SS-U, 5.11.24 pkt. 2, BS-U, 5.11.24 pkt. 5, AU, 6.11.24 pkt. 1
Forventet sagsgang	SS-U, BS-U, AU, ØK, BY
Lovgrundlag	Retsikkerhedsloven

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2020-26675
Dok-ID: 3820923
Sagsbehandler: jeae

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til opfølgning på sagsbehandlingsfrister på det sociale område, som vedrører arbejdsmarkedsområdet, social- og sundhedsområdet samt børn- og familieområdet. Sagen og det vedhæftede notat sendes i høring i Handicaprådet og Ældrerådet.

Ifølge retssikkerhedsloven skal Byrådet fastsætte frister for, hvor lang tid der må gå, fra kommunen har modtaget en ansøgning om sociale ydelser, til kommunen har truffet en afgørelse. Kommunen skal ikke fastsætte frister, hvor der er fastsat en frist i loven. Sagsbehandlingsfristerne er fastsat ud fra, hvor tidskrævende de forskellige sagsgange er, herunder hvor omfattende dokumentationskravene er. Hvis kommunen ikke kan overholde fristen, skal borgeren have besked om, hvornår kommunen forventer at kunne træffe afgørelse i borgerens sag.

Byrådet behandlede sidst en sag om opfølgning på sagsbehandlingsfrister på byrådsmøde 6. december 2022. I forbindelse med behandling af sagen blev det besluttet, at sagen af hensyn til administrativt ressourceforbrug fremover behandles hvert andet år (i stedet for hvert år som tidligere), og at det fortsat er følgende sagsbehandlingsfrister, der følges op på:

Børn og Kultur
- Merudgiftsydelser
- Tabt arbejdsfortjeneste
- Vurdering af underretninger
- Børnefaglige undersøgelser.

Social og Sundhed
- Visitation til madservice
- Visitation til botilbud
- Visitation til personlig hjælp og pleje
- Visitation til sygepleje.

Job og Økonomi
- Handicapkompenserende hjælpemidler
- Personlig assistance til handicappede i erhverv
- Aftale om refusion af sygedagpenge ved langvarig eller kronisk sygdom.

Børn og Kultur, Social og Sundhed samt Job og Økonomi har udarbejdet et notat med oversigt over overholdelse af de udvalgte sagsbehandlingsfrister på socialområdet for perioden 1. september 2023 til 31. august 2024. I oversigten er fristerne opgjort efter den gennemsnitlige sagsbehandlingstid og efter andelen

af de behandlede sager, der overholder den fastsatte frist. Herudover er der bemærkninger til hver af de 11 sagsbehandlingsfrister. Notatet med oversigten er vedlagt som bilag.

VURDERING

Opfølgningen på de udvalgte sagsbehandlingsfrister viser, at otte ud af de 11 udvalgte sagsområder har en gennemsnitlig sagsbehandlingstid, der ligger inden for den fastsatte frist. For tre sagsområder på børn- og kulturområdet ligger den gennemsnitlige sagsbehandlingstid ikke inden for den fastsatte frist, som er fire måneder. Det drejer sig om merudgiftsydelser (5,5 måneder), tabt arbejdsfortjeneste (4,1 måneder) og børnefaglige undersøgelser (4,9 måneder). Ved den seneste opgørelse i 2022 var det alene børnefaglige undersøgelser, der havde en gennemsnitlig sagsbehandlingstid (4,5 måneder), der ikke lå inden for den fastsatte frist.

Derudover viser opfølgningen, at overholdelsesprocenten ligger på mellem 80-100 % for syv af sagsområderne og på 71,1 % for ét sagsområde (”Aftale om refusion af sygedagpenge ved langvarig eller kronisk sygdom”). For de førnævnte tre sagsområder på børn- og kulturområdet ligger overholdelsesprocenten på mellem 44-58 %. Ved den seneste opgørelse i 2022 lå otte sagsområder på mellem 80-100 % og tre sagsområder på mellem 60-77 %. Det bemærkes, at Folketingets ombudsmand udtaler (FOU nr. 2015.10), at det er hensigtsmæssigt, at politiske sagsbehandlingsfrister skal fastlægges, så de er realistiske i mindst 80 % af sagerne.

Opfølgningen viser således, at der er flere sagsområder end tidligere, som har en lavere overholdelsesprocent og en gennemsnitlig sagsbehandlingstid, der overskrider den fastsatte frist. Dette skyldes til dels, at der er et stigende antal sager og dermed et større antal sager pr. rådgiver. Dels skyldes det, at der er mere ventetid hos eksterne aktører, når der skal indhentes nødvendige informationer, undersøgelser og dokumentation for at oplyse den enkelte sag tilstrækkeligt jf. kravene hertil. Årsagerne er forklaret og uddybet for hver af sagsområderne i notatet, som er vedlagt som bilag.

Forvaltningerne vurderer, at overholdelsen af sagsbehandlingsfristerne for størstedelen af sagerne er på et tilfredsstillende niveau. Det vil sjældent være muligt at overholde en sagsbehandlingsfrist i samtlige sager, da der kan være ekstraordinært komplekse sager eller forsinkelser forårsaget af eksterne parter. Favrskov Kommune orienterer altid den enkelte borger, hvis sagsbehandlingsfristen ikke kan overholdes.

Forvaltningerne vurderer dog samtidig, at overholdelsen af sagsbehandlingsfristerne for nogle af sagsområderne ikke er på et tilfredsstillende niveau. Det vurderes, at niveauet i disse sager blandt andet kan henføres til et generelt pres på myndighedsområderne, særligt inden for de specialiserede socialområder. Dette er blevet konstateret i forbindelse med budget 2025-28 og har ført til en politisk aftale om at styrke myndighedssagsbehandlingen på de specialiserede socialområder, som udover at bidrage til at sikre en fortsat høj kvalitet også forventes at kunne bidrage til kortere sagsbehandlingstid.

Det bemærkes, at Favrskov Kommune altid tilstræber at afgøre sagerne hurtigst muligt inden for de givne rammer og løbende arbejder på at optimere sagsbehandlingen.

Opfølgning på sagsbehandlingsfrister på det sociale område har været i høring i Handicaprådet og Ældrerådet. Deres høringssvar er vedlagt som bilag.

Ældrerådet har i deres høringssvar fokus på opfølgning på sagsbehandlingsfrister, der relaterer sig til ældreområdet. Ældrerådet giver udtryk for, at overholdelsesprocenterne på ældreområdet er meget tilfredsstillende og anerkender indsatsen.

Handicaprådet udtrykker tilfredshed med opfølgningen på sagsbehandlingsfrister inden for Social og Sundhed samt Job og Økonomi. Handicaprådet vurderer, at de gennemsnitlige sagsbehandlingstider på børne- og kulturområdet er uacceptabelt lange, bortset fra sager om vurdering af underretninger. Handicaprådet bemærker stigningen i antal sager pr. sagsbehandler og stiller spørgsmål ved, om opnormeringen, der er tilført i budget 2025, er tilstrækkelig til at kompensere for de udfordringer, der præger området. Handicaprådet er interesseret i at få en vurdering af, om forsinkelser i sagsbehandlingen primært skyldes personaleressourcer eller eksterne faktorer.

Børn og Kultur vurderer, at den tilførte økonomi til sagsbehandlingsområdet i budget 2025 vil få en positiv betydning for driftsvilkårene i specialrådgivningen og vil bidrage til forbedrede sagsbehandlingstider. Som beskrevet i sagen og notatet, er der dog fortsat flere faktorer, der kan udfordre overholdelsen af sagsbehandlingsfristerne. Det omfatter ventetider hos eksterne aktører, en mulig fortsat stigning i antallet af sager samt den generelle stigning i sagernes kompleksitet. Børn og Kultur vurderer, at der hverken kan peges på enten personaleressourcer eller eksterne forhold som den primære grund til forsinkelser i sagsbehandlingen. Senest har rekruttering af kvalificerede medarbejdere også vist sig at være udfordrende, hvilket kan medføre perioder med vakante stillinger og en reduceret sagsbehandlingskapacitet. Forvaltningen følger udviklingen i de forhold, der kan udfordre sagsbehandlingen tæt og arbejder løbende på at minimere disse udfordringer.

ØKONOMI
Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE
Opfølgningen på sagsbehandlingsfrister på det sociale område sendes i høring i Handicaprådet og i Ældrerådet.

INDSTILLING
Direktørerne for Børn og Kultur, Social og Sundhed samt Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At opfølgningen på sagsbehandlingsfrister godkendes.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag
1. Notat om overholdelse af udvalgte sagsbehandlingsfrister på socialområdet (3763570)
2. Høringssvar fra Handicaprådet af 11. november 2024 (3820918)
3. Høringssvar fra Ældrerådet af 11. november 2024 (3819207)

Punkt 10: Rammeaftale 2025-2026 - på det specialiserede social- og specialundervisningsområde

EMN-2024-02473

Bilag

Udkast til rammeaftale 2025-26

10. Rammeaftale 2025-2026 - på det specialiserede social- og specialundervisningsområde

(Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Høring, SS-U, BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2024-02473
Dok-ID: 3806531
Sagsbehandler: jeae

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til rammeaftale 2025-2026 på det specialiserede social- og specialundervisningsområde i Midtjylland. Sagen er sendt i høring hos Handicaprådet, og høringssvaret vil indgå sagen ved Byrådets behandling.

Kommunerne i den midtjyske region og Region Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Rammeaftalen er udarbejdet i en tæt dialog mellem de 19 kommuner og regionen, som har haft mulighed for at komme med indspil til rammeaftalens udviklingsområder undervejs. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for udvikling og styring på det sociale område på tværs af kommuner og regionen.

Kommunekontaktrådet (KKR) Midtjylland har den 19. november 2024 godkendt udkast til rammeaftale 2025-2026 og anbefaler, at rammeaftalen godkendes i de midtjyske byråd og i regionsrådet. Udkast til rammeaftale 2025-2026 er vedlagt som bilag.

Rammeaftalen består af to dele: Den ene del handler om fælles faglige udviklingsområder samt udvikling og koordinering af udbud og efterspørgsel af tilbud til borgere på det specialiserede socialområde i Midtjylland. Den anden del er en styringsaftale, der fastlægger de fælles økonomiske rammer og principper for de specialiserede tilbud.

I den første del af rammeaftalen 2025-2026 sættes der fokus på tre udviklingsområder:

- Mental sundhed og psykiatri
- Borgere med komplekse udfordringer
- Overgangen fra børne – og ungeområdet til voksenområdet.

De første to udviklingsområder er videreført fra rammeaftale 2023-2024, mens det tredje udviklingsområde er et nyt fokus. På disse områder er der (fortsat) brug for en ekstra tværsektoriel og tværkommunal indsats i de kommende år. Derfor ønsker kommunerne og regionen at skærpe det fælles videns- og evidensarbejde samt styrke handlekraften, så der kan skabes nye tiltag, der imødekommer efterspørgslen og udviklingsbehovet.

Derudover er der i rammeaftalen fokus på kompetenceudvikling og rekruttering, da kommunerne og regionen deler en fælles udfordring i at sikre tilstrækkelig arbejdskraft og de rette kompetencer til at håndtere opgaverne på det specialiserede socialområde. Endelig lægges der i rammeaftalen også vægt på, at de nationale initiativer, herunder Ekspertudvalgets anbefalinger, rammeaftalen for handicapområdet og psykiatriens 10-års plan, løbende vil skulle indgå i indsatsen for at skabe de bedst mulige tilbud til borgerne.

I anden del af rammeaftalen er der en styringsaftale, som sætter rammerne for styring af økonomi- og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. Kommunerne og regionen har indgået aftale om udvikling af taksterne i perioden 2025-2026:

1. Taksterne kan ikke stige i perioden.
2. Aftalen gælder i perioden 2025-2026 med 2024 som basisår.
3. De kommuner, som ikke har levet op til de seneste aftaler, tilstræber at det sker i 2025-2026.
4. Der skal frem mod den næste rammeaftale fra 2027 arbejdes på at udarbejde et nyt fælles styringsredskab som alternativ til den nuværende takstaftale.
5. Der laves en model, der tager højde for de ekstraordinære lønstigninger udløst af trepartsaftalen.

Favrskov Kommune har på voksenområdet 260 bo- og dagtilbudspladser, der reguleres af rammeaftalen. Heraf forventes ca. 40 % af pladserne at blive solgt til borgere fra andre kommuner i 2025.

VURDERING

Social og Sundhed og Børn og Kultur vurderer, at de tre forslag til udviklingsområder i rammeaftalen 2025-2026 sætter en god retning for udviklingen på det specialiserede socialområde.

Det fortsatte fokus på emnet i udviklingsområdet ”mental sundhed og psykiatri” vurderes at være både vigtig og relevant. I Favrskov Kommune opleves der et fortsat behov for at følge udviklingen i mistrivsel og psykiske lidelser hos børn, unge og voksne tæt. Derfor er det relevant, at indsatser for bedre mental sundhed stadig udvikles og prioriteres. I Favrskov Kommune er der ultimo 2024 igangsat et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel, som forventes fuldt implementeret i starten af 2026. Tilbuddet skal sikre hurtig og nem adgang til afklaring og mulighed for lettere behandling, så symptomerne ikke forværres. Krav om tilbuddets etablering kommer fra 10-årsplanen for psykiatrien og mental sundhed.

Udviklingsområdet ”borgere med komplekse udfordringer”, som også er en videreførelse fra den seneste rammeaftale, vurderes fortsat at være aktuel. I Favrskov Kommune er der stadig en stigende udvikling i antallet af borgere med komplekse udfordringer (fx borgere med autismespektrumforstyrrelser og dobbeltdiagnosticerede borgere). Den udvikling gælder både på børne- og ungeområdet samt voksenområdet. Social og Sundhed bemærker i forlængelse heraf, at der fortsat er en udfordring i at finde egnede tilbud til borgere med komplekse udfordringer, herunder særligt borgere, der er stærkt udadreagerende, hjerneskadede og/eller har diagnoser inden for autismespektret. Disse udfordringer forværres ofte af de store geografiske afstande til relevante tilbud, hvilket påvirker både samarbejdet med de pårørende og borgernes tilknytning til deres lokale miljø og netværk.

Det nye udviklingsområde ”overgangen fra børne- og ungeområdet til voksenområdet” vurderes at være et godt nyt fokus i rammeaftalen. I Favrskov Kommune har Børn og Kultur og Social og Sundhed et særligt fokus på at sikre planlægning i god tid og et godt samarbejde sammen med borgere, der overgår fra børne- og ungeområdet til voksenområdet. Overgangen indebærer mange skift og beslutninger for de unge og pårørende som fx ny lovgivning, nye metodiske tilgange, uddannelse, beskæftigelse, egen bolig mv. Udviklingsområdet vurderes at kunne bidrage til en større erfaringsudveksling på tværs af kommunerne om, hvad der virker, så sammenhæng og helhed i overgangen kan styrkes endnu mere.

ØKONOMI

Styringsaftalen fastsætter rammerne for styring af økonomi- og kapacitetsudviklingen på de omfattede tilbud. Som en del heraf fastsætter takstaftalen udviklingen i taksterne i perioden 2025-2026.

INDDRAGELSE
Udkastet til rammeaftale 2025-2026 er udarbejdet i samarbejde mellem de 19 midtjyske kommuner og Region Midtjylland.

Sagen er i høring hos Handicaprådet fra 26. november til 3. december 2024. Høringssvaret vil indgå i sagen ved Økonomiudvalgets og Byrådets behandling i december 2024.

INDSTILLING
Direktøren for Social og Sundhed og direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At Rammeaftalen på det specialiserede social- og specialundervisningsområde for 2025-2026 godkendes.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag
1. Udkast til rammeaftale 2025-26 (3821517)

Punkt 11: Orienteringspunkt

EMN-2022-00063

11. Orienteringspunkt (Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U
Lovgrundlag	

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2022-00063
Dok-ID: 3731052
Sagsbehandler: riz

SAGENS INDHOLD
Gensidig orientering og eventuelt.

INDSTILLING
Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Børne- og Skoleudvalget:

1. At tage orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Godkendt.

Bilag

Punkt 12: Digital underskriftsark

EMN-2020-34422

12. Digital underskriftsark (Åben)

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U
Lovgrundlag	

Børne- og Skoleudvalget
3. december 2024 15:30

Sags-ID: EMN-2020-34422
Dok-ID: 3731126
Sagsbehandler: riz

SAGENS INDHOLD

Børne- og Skoleudvalget skal godkende beslutningsprotokollen for mødet. Det foregår digitalt.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert udvalgsmedlem, som har deltaget i mødet, underskrive ved at trykke på ”godkend” i øverste venstre hjørne.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 3. december 2024
Fraværende: Ingen

Godkendt.

Bilag