

REFERAT Økonomiudvalget d. 09-12-2025

Mødedato	Tirsdag d. 09. december 2025 kl. 15:00
Mødested	Amstrupgård, Amstrupvej 9, 8860 Ulstrup
Mødedeltagere	Borgmester Lars Storgaard (C), Birgit Liin (uden parti), Charlotte Green (C), Thomas Storm (V), Erling Høj Sørensen (I), Isabell Friis Madsen (A), Kristoffer Merrild (A)

Indholdsfortegnelse

Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv.....	3
Ansøgning fra Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. om kommunegaranti for lån til finansiering af diverse projekter.....	7
Samlet anlægsbevilling til mindre anlægsprojekter i Budget 2026-29.....	11
Anlægsbevilling til ny skole og daginstitution mv. i Foldby-Norring.....	16
Beredskabsplan for vandforsyning.....	24
Forslag til Naturplan 2025 og tillæg nr. 6 til Kommuneplan 2025-36.....	28
Anlægsbevilling til implementering af Klimaplanen 2050 i 2026.....	34
Fremtidigt navn for Jobcenter Favrskov.....	39
Beskæftigelsesstrategi 2026.....	43
Fastsættelse af sagsbehandlingsfrister for den nye ældrelov.....	48
Revideret godkendelsesmateriale til leverandør af madservice efter høring.....	52
Guide til tilbud og muligheder ældre- og sundhedsområdet 2026 efter høring.....	57
Tilsyn på Plejecenter Tinghøj samt Sygeplejen Ulstrup efter høring.....	62
Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn, Bofællesskabet Fuglebakken efter høring....	67
Socialtilsynets tilsyn, Botilbud Elbæk, Boligerne på Jagtvej og Favrskov Rusmiddelcenter efter hør	72
Handicapsagsbarometer 2024 - Socialområdet.....	79
Vedtagelse af helhedsplan for Lading og Fajstrup.....	84
Vedtagelse af lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej og tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2025-36	88
Vedtagelse af lokalplan nr. 428 Serviceområde ved E45 nær Hadsten samt tillæg nr. 2 til Kommuneplan 2025-36	94
Grøn Trepert - Principvedtagelse af omlægningsplan for Lokal Trepert Randers Fjord.....	99
Grøn Trepert - Principvedtagelse af omlægningsplan for Lokal Trepert for Århus Bugt.....	107
Orienteringspunkt.....	114
Lukket: Socialtilsynets tilsyn, Team Houlbjerg efter høring.....	117
Digitalt underskriftsark.....	118

Punkt 1: Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv

2024-07565

Bilag

D-26175815, Evaluering af Resultatkontrakt 2025 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv, 08-09-2025

D-26204543, Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv, 30-10-2025

Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang ØK

Lovgrundlag Lov om erhvervsfremme

Sags-ID: 2024-07565
Dok-ID: 26211107
Sagsbehandler: TOBA

SAGENS INDHOLD

Økonomiudvalget skal i denne sag tage stilling til forslag om "Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv".

Den samlede lokale erhvervsservice i Favrskov Kommune varetages af Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv i fællesskab. Favrskov Erhverv varetager den "kommercielle" del af den lokale erhvervsservice. Aktiviteterne som tilbydes det lokale erhvervsliv, fremgår af den vedlagte resultatkontrakt mellem Favrskov Erhverv og kommunen.

Favrskov Erhverv er en forening med omkring 175 medlemsvirksomheder, der ledes af en bestyrelse sammensat af fem medlemsvalgte repræsentanter. Resultatkontrakten mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv beskriver de forpligtelser, som foreningen har i forhold til at levere lokal kommerciel erhvervsservice til iværksættere og virksomheder samt de hertil forbundne konkrete aktivitetsmål og kvalitetsmål.

VURDERING

Borgmestersekretariatet vurderer, at Favrskov Erhverv delvist har levet op til de aftalte aktivitets- og kvalitetsmål i Resultatkontrakt 2025 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv. De opnåede resultater fra Resultatkontrakt 2025 er vedlagt som bilag og blev præsenteret for Økonomiudvalget 11. november 2025. Favrskov Kommune har i den forbindelse understreget, at de aftalte mål i videst muligt omfang skal nås, og at de opnåede resultater kun er delvist tilfredsstillende.

På baggrund af evalueringen af resultatkontrakten for 2025, samt den opfølgende dialog med Favrskov Erhverv herom indstilles det, at Favrskov Erhverv i 2026 fortsætter med at varetage den kommercielle del af den lokale erhvervsservice i Favrskov Kommune. I medfør heraf er der udarbejdet et udkast til Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv. Resultatkontrakten indeholder blandt andet indsatser i forhold til:

- Vejledning af 200 lokale virksomheder og iværksættere og henvisning til specialiseret vejledning ved Erhvervshus Midtjylland, samt henvisning til nærmere rådgivning.
- Udmøntning af pulje til kompetenceløft til erhvervslivet i Favrskov samt markedsføring af og vejledning i retning af virksomhedsprogrammet forankret ved Erhvervshusene.
- Klimavenligt erhverv og ESG-rapportering, med fokus på netværk, vejledning og kompetenceløft af virksomheder.
- Etablering og drift af et beredskabsteam, der tilbyder sparring til detailhandlen i bymidterne, med fokus på bl.a. iværksætteri og ejerskifte.

- Tre erhvervsarrangementer i 2026.

ØKONOMI

Resultatkontrakt 2026 udløser inklusive pris- og lønfremskrivning en kontraktsum på 890.000 kr. Dertil tildeles foreningen 100.000 kr. til den fortsatte indsats med kompetenceløft til virksomhederne, samt 20.000 kr. til oplægsholdere til de tre arrangementer. Samlet set tildeles Favrskov Erhverv i alt 1.010.000 kr. i 2026. Udgifterne til resultatkontrakten med Favrskov Erhverv afholdes inden for den samlede økonomiske ramme på erhvervsområdet.

INDDRAGELSE

Favrskov Kommune har været i dialog med Favrskov Erhverv om udarbejdelsen af forslag til Resultatkontrakt 2026.

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget:

1. At godkende Resultatkontrakt 2026 mellem Favrskov Kommune og Favrskov Erhverv.

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Godkendt.

Punkt 2: Ansøgning fra Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. om kommunegaranti for lån til finansiering af diverse anlæg

2025-08584

Bilag

D-26214097, Ansøgning om kommunegaranti fra Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a., 18-11-2025

Ansøgning fra Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. om kommunegaranti for lån til finansiering af diverse anlæg

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	ØK, BY
Lovgrundlag	Bek. om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v., Varmeforsyningsloven, Kommunalfuldmagtsreglerne, EU's statsstøttere

Sags-ID: 2025-08584
Dok-ID: 26213869
Sagsbehandler: LFRl

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en ansøgning fra Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. om kommunegaranti til optagelse af et lån på 1,3 mio. kr.

Lånet skal finansiere udgifterne til konverteringen af varmforsyningen fra naturgas til fjernvarme i områderne Rolighedsvej, Tungelund Bakker og Søndergade i Thorsø.

Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. ønsker, at lånet optages i KommuneKredit, og det kræver, at Byrådet giver kommunegaranti for lånet.

Der søges om kommunegaranti til optagelse af et fastforrentet lån på 1,3 mio. kr. med en løbetid på 30 år og en aktuel rentesats på 2,93 %.

Anlægsarbejdet forventes afsluttet i 2025.

VURDERING

Favrskov Kommune kan ifølge Varmeforsyningsloven og kommunalfuldmagtsreglerne give en kommunegaranti for lån optaget af varmeværker. Kommunegarantien påvirker ikke kommunens egen adgang til at optage lån, og kommunen skal heller ikke foretage en deponering af likvide midler.

Favrskov Kommune skal i henhold til lovgrundlaget opkræve Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. en garantiprovision hvert år af restgælden på lånet.

Garantiprovisionens størrelse afhænger af, hvilken kreditvurdering Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. kan opnå. Virksomheder med en stærk betalingsevne og lav økonomisk risiko skal, i henhold til EU's statsstøttere, som minimum opkræves en årlig garantiprovision på mellem 0,40 % og 0,55 %.

Job og Økonomi har gennemgået Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a.'s regnskaber, likviditetsbudget og Forsyningstilsynets prisstatistikker for sammenligning af priser med varmeværker i området og på landsplan. Herudover har gennemgangen omfattet udviklingen af Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a.'s priser de seneste år.

Det vurderes på baggrund heraf, at kommunens risiko ved at give kommunegaranti til Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. er lav. Den årlige garantiprovision fastsættes derfor til 0,40 %.

Favrskov Kommune har godkendt projektforslaget vedrørende konverteringen fra naturgas til fjernvarme i områderne Rolighedsvej, Tungelund Bakker og Søndergade i Thorsø.

Favrskov Kommunes godkendelse af ansøgningen om kommunegaranti er betinget af, at nødvendige godkendelser, tilladelser, dispensationer, afgørelser m.v. er på plads, og at kommunegarantien ikke vedrører eller har nogen sammenhæng til eventuelle kommercielle aktiviteter.

ØKONOMI

Favrskov Kommune har tidligere stillet kommunegaranti for lån til Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. Den samlede restgæld udgør pt. 9,6 mio. kr.

Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. oplyser, at projektet ikke påvirker taksterne.

En årlig provision på 0,40 % af restgælden på det nye lån på 1,3 mio. kr. vil det første år medføre en indtægt til Favrskov Kommune på ca. 5.000 kr. Indtægten vil falde i takt med, at Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. afdrager på lånet. Renter og afdrag på lånet opkræves af KommuneKredit direkte ved Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a.

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At ansøgningen fra Thorsø Fjernvarmeværk A.m.b.a. godkendes, idet Favrskov Kommune stiller kommunegaranti for et fastforrentet lån på 1,3 mio. kr. optaget i KommuneKredit.
2. At kommunegarantien er betinget af, at nødvendige tilladelser mv. er på plads.
3. At der ultimo regnskabsåret opkræves en årlig garantiprovision på 0,4 % af restgælden på lånet.

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 3: Samlet anlægsbevilling til mindre anlægsprojekter i Budget 2026-29

2024-07197

Samlet anlægsbevilling til mindre anlægsprojekter i Budget 2026-29

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2024-07197

Dok-ID: 26200086

Sagsbehandler: KENA

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en række anlægsbevillinger vedrørende anlægsprojekter i Budget 2026-29.

Formålet med at foreslå en række anlægsbevillinger i én samlet sag er at give forvaltningerne mulighed for løbende at igangsætte anlægsprojekterne. Det vurderes, at de foreslåede anlægsprojekter er beskrevet så fyldestgørende i anlægsblokkene til Budget 2026-29, at udmøntningen ikke kræver yderligere politisk behandling.

Der er i Budget 2026-29 vedtaget et omfattende anlægsprogram. En del af anlægsprogrammet er i forbindelse med aftale om Budget 2026-29 besluttet overført til kommunens drift. Det drejer sig om udgifter til renovering og ombygning af kommunale bygninger (A-201) samt udgifter til vedligeholdelse af asfaltbelægninger og renovering af fortove (A-229). Der er formelt givet bevilling til disse opgaver i forbindelse med Byrådets godkendelse af budgettet for 2026-29 den 7. oktober 2025.

De projekter, der i denne sag foreslås givet anlægsbevilling til, vil blive igangsat i løbet af 2026 med henblik på at fordele opgaverne og ressourcetrækket i forvaltningerne over hele året.

ØKONOMI

I 2026 udgør det samlede rådighedsbeløb til anlægsprojekter (eksklusive jordforsyning og ældreboliger) 124,99 mio. kr. Hertil kommer der 10 mio. kr. til projekter som i 2026 efter politisk beslutning håndteres i kommunens driftsbudget.

Det foreslås, at der i denne sag gives anlægsbevilling til 33 projekter med en samlet anlægssum på 36,21 mio. kr. jf. nedenstående tabel. Anlægsbevillingerne vedrører udelukkende rådighedsbeløb afsat i 2026.

Nr.	Anlægsprojekter	Anlægsbevilling (1.000 kr.)
Teknik- og Miljøudvalget		
A-202	Renovering af ventilationsanlæg	2.000
A-203	Energibank	3.500
A-204	Bedre overvågning og styring af energiforbruget kommunale bygninger	1.500
A-205	Pulje til indeklimaforbedringer i kommunale bygninger	2.000

A-207	Pulje til dækning af udgifter til opfølgning på skærpede brandtilsyn	1.500
A-208	Skærpede arbejdsmiljøkrav om faldsikring på flade tage på kommunale bygninger	1.000
A-209	Pulje til belægninger og udearealer ved kommunale bygninger	1.000
A-210	Tagudskiftning på Eriksminde i Hammel	4.750
A-213	Nedrivning af kommunale bygninger	500
A-215	Plan for Gudenådalen	150
A-216	Gennemførelse af grundvandsbeskyttelse	275
A-217	Rågeregulering på kommunale arealer	100
A-218	Tværkommunalt projekt "Havørred tilbage til Gudenåen"	235
A-219	Naturplan for Favrskov	1.000
A-220	Overvågning af vandstand	850
A-224	Klimaberedskabspulje	700
A-228	Renovering af broer	1.350
A-230	Fornyelse og renovering af vejbelysning og signalanlæg	400
A-231	Udskiftning af vejbelysning	4.000
A-232	Vintermateriel	500
Børne- og Skoleudvalget		
A-308	Renovering af legepladser i dagtilbud og skoler	1.500
A-309	Lege- og læringsmiljøer til børn og unge	1.000
Social- og Sundhedsudvalget		
A-405	Videreførelse af den grønne omstilling af bilflåden*	900
A-407	Løbende vedligeholdelse af inventar på ældreområdet	400
A-408	Løbende vedligeholdelse af inventar på socialområdet	400
A-409	Løbende vedligeholdelse af inventar på sundhedsområdet	700
Kultur- og Fritidsudvalget		
A-603	Mindre anlægsprojekter inden for fritids- og idrætsområdet	150
A-606	Forbedring af hegn- og læbælter ved idrætsanlæg	1.000
Plan- og Landdistriktsudvalget		
A-801	Planrelaterede opgaver	500
A-802	Særlige planlægningstiltag i hoved- og centerbyer	200
A-804	Anlæg i landsbyerne	200
A-805	Masterplan for Hinnerup midtby	200
Jordforsyning		
	Jordforsyning generelt 2026	1.750
Anlæg i alt		36.210

Vedrørende A-405 "*Videreførelse af den grønne omstilling af bilflåden*" bemærkes, at tiltagene finansieres dels af de 900.000 kr., der fremgår af tabellen, og dels af uforbrugte midler på 1,3 mio. kr. fra puljen til etablering af ladestandere i Budget 2024-27 (A-215). Heraf er 200.000 kr. allerede frigivet. Derfor søges der i denne sag om frigivelse af de resterende 1,1 mio. kr.

Indholdet af de enkelte anlægsprojekter fremgår af beskrivelserne i de anlægsblokke, der indgik i Byrådets drøftelser vedrørende Budget 2026-29. Anlægsblokkene findes på Favrskov Kommunes hjemmeside: [Anlægsblokke i Budgetaftale 2026-29](#)

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At der godkendes anlægsbevillinger på i alt 36,21 mio. kr. finansieret af de afsatte rådighedsbeløb i 2026 til 33 konkrete projekter.
2. At der godkendes en anlægsbevilling på 1,1 mio. kr. til "Videreførelse af den grønne omstilling af bilflåden" finansieret af uforbrugte midler i puljen til etablering af ladestandere, som blev afsat i Budget 2024-27 (A-215).

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 4: Anlægsbevilling til ny skole og daginstitution mv. i Foldby-Norring

2023-07152

Bilag

Projektforslag 01-12-2025, Pluskontoret, Ny Korsholm skole og Bø... (D26221370).pdf

Anlægsbevilling til ny skole og daginstitution mv. i Foldby-Norring

Tidl. politisk behandling	BY, 28.05.24, pkt. 9, BY, 28.01.25, pkt. 12
---------------------------	---

Forventet sagsgang	BS-U, TM-U, ØK, BY
--------------------	--------------------

Lovgrundlag	
-------------	--

Sags-ID: 2023-07152
Dok-ID: 26189350
Sagsbehandler: ABS

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til projektforslag samt frigivelse af en anlægsbevilling på 114,6 mio. kr. til en ny kombineret skole og daginstitution i Foldby-Norring. Anlægsbevillingen, som foreslås finansieret af de afsatte rådighedsbeløb i Budget 2026-2029, gives til udarbejdelse af hovedprojekt, tilbudsmateriale, udbud og byggeriets gennemførelse.

Det bemærkes, at den samlede anlægssum for skole- og dagtilbudsbyggeriet udgør 122 mio. kr. Hertil kommer 12 mio. kr. til køb af jord, byggemodning, vejanlæg mv. i relation til det kommende byggeri. Den samlede budgetterede anlægsudgift udgør således 134 mio. kr. Den samlede projektøkonomi er beskrevet nærmere i økonomiafsnittet nedenfor.

Projektets byggeprogramudvalg har i samarbejde med den eksterne rådgiver Pluskontoret udarbejdet et projektforslag, og byggeprogramudvalget indstiller projektet til Byrådets godkendelse. Forslaget til byggeriet af ny Korsholm Skole og Børneunivers, "Projektforslag 12.11.2025, Pluskontoret, Ny Korsholm Skole og Børneunivers" er vedlagt som bilag.

Den nye kombinerede skole og daginstitution opføres med plads til 230 elever. Det nye børneunivers opføres med plads til 132 børn fordelt på to vuggestuegrupper og fem børnehavegrupper. Desuden etableres fritidsklub, SFO og FørskoleSFO.

Der er disponeret et byggeri på i alt 4.776 m² inklusive svalegange og udvendige trapper, og det opvarmede bygningsareal vil udgøre 4.572 m². Arealernes fordeling i byggeriet kan ses i vedlagte projektforslag.

Byggeriet udformes med en gennemgående struktur og sammenhæng, der understøtter barnets udvikling fra vuggestue til mellemtrin. Byggeriet opføres i 2 etager i fire fløje omkring en central bygning Fællestorvet. Fællestorvet fungerer som det sociale omdrejningspunkt og forbinder alle fløje. Her kan børn, både fra daginstitution og skole, mødes tidligt om morgenen, spise morgenmad og få en tryk fælles start på dagen. I løbet af dagen vil der kunne foregå en bred vifte af aktiviteter, og PLC (Pædagogisk Læringscenter), som ligger på 1. sal i den centrale bygning, vil understøtte varieret undervisnings- og fritidsmiljø særligt med fokus på klubtilbuddet. I sammenhæng med Fællestorvet er en bevægelsessal med omklædningsfaciliteter.

Byggeriet placeres i den nordlige del af Norring, nord for Damsbrovej, på en ca. 28.000 m² stor grund, der er omfattet af Lokalplan nr. 435. Grunden er omgivet af åbne marker

og udgør en del af et område udlagt til boligudbygning med primært åben-lav bebyggelse.

Mod nord afgrænses området af det fredede naturområde ved Norring Møllebæk, og byggegrunden skråner ned mod bækken med et terrænspring på omkring 5,5 meter – fra det højeste punkt i sydøst til det laveste i nordvest. Denne naturlige terrænvariation skaber sammen med de nærliggende lege- og udearealer ved skole og daginstitution gode muligheder for at udvikle et varieret og oplevelsesrigt landskab, som kan integreres aktivt i undervisningen og i børnenes hverdag gennem leg, læring og bevægelse.

Tilkørslen til skole, daginstitution og det nye boligområde sker ved etablering af en ny vejadgang med fortov og cykelsti. Herudover etableres et signalreguleret kryds på Damsbrovej ved Riisvej. Den nye vejadgang kobles til byggeriets parkerings- og ankomstareal med to overkørsler. Vejprojektet tilpasses også de nye stier, der bl.a. benyttes af elever, der kommer gående eller på cykel o.l., og understøtter en tryk og trafikssikker vej til og fra skole og institutioner.

Byggeriet planlægges udbudt i EU-udbud i hovedentreprise i august 2026 med licitation i december 2026. Byggeperioden planlægges fra januar 2027 til december 2028, og den nye kombinerede skole og daginstitution forventes at være klar til brug 1. februar 2029. Den nye vejadgang er etableret, når byggeriet går i gang i januar 2027. Det nye lyskryds planlægges etableret i sommeren 2026.

VURDERING

Den nye skole og daginstitution løser overordnet set to opgaver. For det første er de nuværende bygninger, der i dag rummer Korsholm Skole og Børneunivers, i dårlig stand og uhensigtsmæssigt indrettet. For det andet forventes en betydelig vækst i børne- og elevtallet i Korsholm-distriktet. Foldby-Norring er en attraktiv by i udvikling, hvor der løbende flytter nye borgere til, og hvor der allerede foreligger flere planer for yderligere by- og boligudvikling.

Det nye byggeri understøtter visionen for Ny Korsholm Skole og Børneunivers, som skolens bestyrelse og dagtilbuddets områdebestyrelse har udarbejdet sammen med ledere og medarbejdere. Visionen er beskrevet omkring temaerne fællesskab og samarbejde, fleksibilitet, differentierede lege- og læringsmiljøer, tryk i kendt base, læring gennem teori og praksis, grøn profil samt rollen som hjertet i lokalsamfundet.

Byggeprogramudvalget har lagt vægt på et byggeri, som stiller krav til og styrker spillet mellem dagtilbud, skole og fritidstilbud. Desuden har byggeprogramudvalget lagt vægt på en optimal udnyttelse af kvadratmeterne ved en gennemtænkt funktionel og pædagogisk indretning med bl.a. fælles torv og spiseområde.

Byggeriet, herunder multisalen og undervisnings- og faglokalerne, vil også udenfor undervisnings- og dagtilbudstimerne kunne bruges til fritidsaktiviteter, hvilket vil øge brugen af bygningen.

Et stigende børne- og elevtal i Korsholm-distriktet samt udfordringer med at rekruttere et tilstrækkeligt antal dagplejere har skabt et øget behov for flere vuggestue- og børnehavepladser. Det nye byggeri imødekommer dette behov ved at tilføje én vuggestuegruppe og én børnehavegruppe til den aktuelle kapacitet i børneuniverset. Derudover øges skolens kapacitet markant, så den fremover kan rumme 230 elever, hvilket ifølge prognoserne vurderes nødvendigt inden for de kommende 10-20 år.

Projektet er dermed et vigtigt skridt mod at sikre pasningsgarantien på dagtilbudsområdet og imødekomme det stigende elevtal på skoleområdet. Derudover vil de fysiske rammer overholde de gældende bygningsmæssige standarder for arbejdsmiljø, undervisning og pædagogik.

På baggrund af budgetaftalen for Budget 2026-29 (politisk aftale A) er forvaltningen i dialog med lokale aktører i Foldby-Norring om undersøgelsen af mulighederne for at finansiere og etablere en selvejende hal i tilknytning til den nye daginstitution og skole.

I planerne for det kommende byggeri er der indtænkt en mulighed for at bygge en hal og ekstra parkeringspladser. Spørgsmålet om eventuel kommunal medfinansiering til en eventuel selvejende hal vil på den baggrund kunne indgå i den kommende budgetproces for 2027-30.

ØKONOMI

I budgettet for 2026-29 (A-301) er der afsat et samlet rådighedsbeløb på 110 mio. kr. til en ny kombineret skole, fritids- og daginstitution i Foldby-Norring fordelt med 28,1 mio. kr. 2027, 46,3 mio. kr. i 2028 og 35,6 mio. i 2029.

I budgettet for 2023 blev der afsat 12 mio. kr. Rådighedsbeløbet er overført til 2025 og Byrådet har 28. maj 2024 bevilget 7,4 mio. kr. til projekterings- og rådgiverydelser og nedsættelse af byggeprogramudvalg. De resterende 4,6 mio. kr. foreslås overført til 2026 i forbindelse med overførselssagen, og det samlede anlægsbudget for byggeriet udgør 122 mio. kr.

Ud over udgifter til selve byggeriet er der udgifter på jordforsyningsbudgettet til køb af jord, byggemodning, vejanlæg mv. i relation til det kommende byggeri på 12 mio. kr. i etableringsperioden 2024-28. Det samlede anlægsbudget beløber sig således til 134 mio. kr.

Der søges en anlægsbevilling på 114,6 mio. kr. fordelt med 4,6 mio. kr. i 2026, 62,1 mio. kr. i 2027, 46,3 mio. kr. i 2028 og 1,6 mio. kr. i 2029. Der søges ikke rådighedsbeløb, da rådighedsbeløbene håndteres i forbindelse med budgetlægningen

for 2027 og frem. Placeringen af rådighedsbeløbene koordineres i forhold til byggeriets gennemførelse.

Projektets samlede estimerede anlægsudgifter for byggeriet fordeler sig som vist i tabellen:

Aktivitet	Beløb
Håndværkerudgifter til byggeri inkl.: • uforudsete udgifter, byggeplads, vinterforanstaltninger • belægnings, parkering, beplantning, vandhåndtering, skure og varegård mv.	98.050.000 kr.
Rådgiverhonorar inkl. internt rådgiverbidrag	14.000.000 kr.
Bygherreleverancer: • Legepladsudstyr hhv. skole (2.000.000 kr.) og dagtilbud (1.500.000 kr.) - forudsætning om 50% genbrug • Løst inventar til skole og dagtilbud (2.450.000 kr.) – forudsætning om 50% genbrug fra dagtilbud og 25% genbrug fra skole • Løst inventar inkl. krybber til en ny vuggestuegruppe (550.000 kr.)	6.500.000 kr.
Bygherreadministration, dækker bl.a.: • Projektweb, diverse administrative værktøjer, • Projektforsikring, All Risk Forsikring	550.000 kr.
Øvrige bygherreomkostninger, dækker bl.a.: • Byggesagsgebyr, forundersøgelser, miljø undersøgelser, • Landinspektør, opmåling og afsætning • Mødeudgifter, 1. spadestik, rejsegilde, indvielse • Adgangskontrol, tyverialarm, IT-net og udstyr • Diverse øvrige bygherreomkostninger	2.900.000 kr.
De samlede anlægsudgifter til byggeriet	122.000.000 kr.

Det bemærkes, at der aktuelt er usikkerhed omkring de samlede estimerede anlægsudgifter til byggeriet, hvor usikkerheden særligt knytter sig til håndværkerudgifterne.

Det skyldes dels stigende priser i markedet, og dels uvished om konsekvenserne af øgede energikrav til nybyggeri. Projektets eksterne rådgiver, Pluskontoret, vurderer at anlægsudgifterne kan være cirka 5% højere end det afsatte rådighedsbeløb.

Derfor bør håndværkerudgifterne på nuværende tidspunkt i processen estimeres i et spænd fra ca. 98 mio. kr. til 104,6 mio. kr. Det betyder samtidigt, at den samlede anlægsudgift aktuelt estimeres fra ca. 122 mio. kr. til 128,7 mio. kr.

Byggeprogramudvalget har på den baggrund arbejdet med et prioriteringskatalog og drøftet mulighederne for at gennemføre kompenserende reduktioner i projektet. Det

anbefales dog, at der ikke træffes beslutning om eventuelle reduktioner i projektet på nuværende tidspunkt.

Økonomien i det samlede projekt vil løbende blive kvalitetssikret og reduktionsmuligheder vurderet i forbindelse med udarbejdelse af byggeprojektet og i forbindelse med klargøring til udbud af byggeopgaven og efter licitation. Byrådet modtager status herom forud for budgetlægningen for 2027-2030.

Der er ikke afsat beløb til de samlede årlige driftsbudgetter til løbende bygningsdrift og rengøring samt øgede faste driftsudgifter på dagtilbudsområdet som følge af en udvidelse af antal pladser i vuggestuen. De samlede udgifter vurderes i sammenhæng med forventede besparelser på den løbende bygningsdrift af de gamle bygninger. Det samlede behov vil blive vurderet senere og vil herefter blive indregnet i kommende års budgetter efter ibrugtagning.

Der er øgede faste udgifter til drift af nyt vej- og stianlæg på 145.000 kr. årligt, som allerede er indarbejdet i forbindelse med byggemodningssagen.

INDDRAGELSE

Byggeprogramudvalget har udarbejdet projektforslaget på baggrund af syv møder afholdt i perioden fra februar til oktober 2025. Projektforslaget er udarbejdet i dialog med ledelsen og medarbejderrepræsentanter fra Korsholm Skole og Børneunivers og et antal arbejdsgrupper har arbejdet med visioner og principper for det kommende byggeri.

Byggeprogramudvalget orienteres og/eller inddrages, hvis der sker væsentlige ændringer og behov for justeringer i projektet, eksempel efter udbud og licitation.

Den 7. april 2025 inviterede Byggeprogramudvalget medlemmer af skolebestyrelsen ved Korsholm Skole, dagtilbudsområdebestyrelsen i Hinnerup-Sydvest, Korsholm Idrætsforenings bestyrelse og Lokrådet for Foldby-Norring til en orientering om status og plan for byggeriet af den nye skole og børneunivers.

De berørte naboer er orienteret om de kommende planer for etablering af ny vej og signalkryds.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur og direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At projektforslaget godkendes.
2. At Byrådet godkender en anlægsbevilling på 114,6 mio. kr. finansieret af de afsatte rådighedsbeløb.
3. At Byrådet i foråret 2026 orienteres om projektets økonomi.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med en enkelt redaktionel ændring i bilag 1.

Teknik- og Miljøudvalget, 3. december 2025:

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Borgmestersekretariatet, 5. december 2025:

Borgmestersekretariatet bemærker, at bilag 1 er opdateret med redaktionel ændring jf. referatet fra mødet i Børne- og Skoleudvalget 2. december 2025.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget 03.12.2025 Punkt 3

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Børne- og Skoleudvalget 02.12.2025 Punkt 1

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med en enkelt redaktionel ændring i bilag 1.

Punkt 5: Beredskabsplan for vandforsyning

2017-06623

Bilag

Beredskabsplan for vandforsyning 2025 (D26207389)

Beredskabsplan for vandforsyning

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Høring, TM-U, ØK, BY

Lovgrundlag Beredskabsloven

Sags-ID: 2017-06623
Dok-ID: 26198687
Sagsbehandler: sabi

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til "Indsatsplan for vandforsyning", der fungerer som beredskabsplan ved drikkevandsforurening og andre kritiske hændelser på almene vandforsyninger. Planen skal sikre hurtig og effektiv indsats, så normal drift hurtigst muligt kan blive genetableret. Det er en overordnet plan, som danner grundlag for de almene vandforsyningers egne beredskabsplaner. Planen er vedlagt som bilag.

Indsatsplanen er fælles for almene vandforsyninger i Randers, Favrskov, Norddjurs og Syddjurs Kommuner. Planen er en delplan, som indgår i kommunernes overordnede beredskabsplan "Plan for fortsat drift".

Planen anvendes af:

- Kommunernes tekniske forvaltninger (Tilsynsmyndigheden)
- Styrelsen for Patientsikkerhed
- Almene vandforsyninger i kommunerne
- Beredskab & Sikkerhed
- Øvrige relevante aktører.

Planen blev behandlet i Beredskabskommissionen i maj 2025. Planen kan løbende blive opdateret med fx action cards uden ny politisk godkendelse.

VURDERING

Teknik og Miljø vurderer, at Indsatsplanen sikrer, at forurening af drikkevand og andre kritiske hændelser kan blive håndteret hurtigt og effektivt og med mindst mulig gene for forbrugerne.

Planen beskriver beredskabet, herunder hvornår en indsats er nødvendig, hvem der er ansvarlig, og hvordan forureningen eller hændelsen skal håndteres. Planen og action cards er opdateret med fokus på overskuelighed og anvendelighed. Kommunikationsveje samt ansvar og rollefordeling i en beredskabssituation er blevet tydeliggjort, ligesom kontaktfinformationer er blevet opdateret.

ØKONOMI

"Indsatsplan for Vandforsyning" har ingen direkte økonomiske konsekvenser for Favrskov Kommune.

Ved drikkevandsforurening og andre kritiske hændelser, afholder den berørte vandforsyning udgifterne til at genoprette normal drift.

INDDRAGELSE

"Indsatsplan for vandforsyning" har været i høring hos de almene vandforsyninger i Favrskov Kommune. Beredskab & Sikkerhed har foretaget øvrige høringer forud for behandling i Beredskabskommissionen. Der er ikke modtaget høringssvar fra de almene vandforsyninger i Favrskov Kommune.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At "Indsatsplan for vandforsyning" godkendes.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 3. december 2025:

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget 03.12.2025 Punkt 4

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Punkt 6: Forslag til Naturplan 2025 og tillæg nr. 6 til Kommuneplan 2025-36

2025-07618

Bilag

Naturplan 2025 - Arealstrategikort (D26224735)

Naturplan 2025 og Forslag til tillæg nr. 6 til Kommuneplan 2025-... (D26224741)

Forslag til Naturplan 2025 og Tillæg nr. 6 til Kommuneplan 2025-36

Tidl. politisk behandling BY, 25.03.25, pkt. 14

Forventet sagsgang TM-U, PL-U, ØK, BY

Lovgrundlag Planloven

Sags-ID: 2025-07618
Dok-ID: 26196850
Sagsbehandler: MABPE

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til "Forslag til Naturplan 2025" og tilhørende "Forslag til tillæg nr. 6 til Kommuneplan 2025-36" med henblik på efterfølgende offentlig høring i otte uger.

"Forslag til Naturplan 2025" har udgangspunkt i [Aftale om Implementering af et Grønt Danmark](#), som er en bred landspolitisk aftale, og den [Grønne Treparts omlægningsplaner](#) for vandoplandene Randers Fjord og Aarhus Bugt.

Med afsæt i de nationale målsætninger og regionale omlægningsplaner, præsenterer "Forslag til Naturplan 2025" Favrskov Kommunes vision for den overordnede fremtidige anvendelse af arealer i landområderne. Naturplanen fremlægger denne vision i form af følgende punkter:

- Byrådets målsætning
- Naturplanens kort og arealstrategi
- Baggrundsanalyse
- Kommuneplantillæg.

Byrådets målsætning

Byrådet ønsker en bæredygtig og helhedsorienteret udvikling af landområderne, og derfor skal naturplanens arealstrategi bidrage til:

- Mindre CO₂ og kvælstofudledning via lavbundsprojekter
- Mere skov og bedre beskyttelse af drikkevandet
- Plads til byudvikling og vedvarende energianlæg
- Et mere bæredygtigt landbrug
- Større biodiversitet og flere naturoplevelser
- Forebygge oversvømmelser
- At skabe og bevare værdifulde landskaber.

Naturplanens kort og arealstrategi

Det centrale omdrejningspunkt er arealstrategikortet. Kortet viser overordnet den fremtidige placering af større sammenhængende områder med landbrugsinteresse, lavbund eller natur og skov og hertil større byvækstretninger og vedvarende energianlæg. Kortet er vedlagt som bilag.

Arealstrategien beskriver, hvordan Byrådets målsætning kommer til udtryk i den fremtidige arealanvendelse i landområderne. Dette udfoldes for de enkelte temaer f.eks. landbrug og grundvand.

Baggrundsanalyse

Baggrundsanalysen beskriver grundlaget for arealstrategien, idet der i baggrundsanalysen bliver set nærmere på de eksisterende forhold for landområderne. Analysen tager udgangspunkt i den nuværende arealanvendelse, og der er blevet set nærmere på eksisterende data for de enkelte typer arealer. Det gælder eksempelvis en analyse af landbrugsjorder ift. kortlægning af områder med bedst potentiale for arealomlægning til anden anvendelse end landbrug.

Kommuneplantillæg

Med "Forslag til Naturplan 2025" følger også tilhørende "Forslag til tillæg nr. 6 til Kommuneplan 2025-36" med henblik på at forankre Naturplan 2025 i kommuneplanen. Kommuneplantillægget ændrer i retningslinjerne for:

- 2.4 Landbrug
- 5.3 Grønt Danmarkskort
- 5.6 Økologiske- og potentielle økologiske forbindelser
- 5.7 Skov.

Tillægget justerer kommuneplanens udpegning af *"særlige værdifulde landbrugsområder"* og *"udbygningsområder for store husdyrbrug"* i forlængelse af Naturplanens arealstrategi. Dermed kommer udpegningen i højere grad til at stemme overens med placeringen af de bedste landbrugsjorder.

Tillægget medfører også en tilpasning af udpegningerne af *"økologiske forbindelser"*, *"potentielle økologiske forbindelser"* og *"Grønt Danmarkskort"* i forlængelse af omlægningsplanen for Randers Fjord, så kvaliteten af kommuneplanens udpegning forøges.

Tillægget udpeger enkelte nye områder, hvor skovrejsning er ønsket. Samtidig udvides de områder, hvor skovrejsning er uønsket, og der indføres en ny kategori: *"Skovrejsning uønsket af hensyn til landbrugsinteresser"*.

Formålet med den nye udpegning af områder, hvor skovrejsning er uønsket, er at understøtte, at de mest produktive landbrugsarealer med færrest miljøbegrænsninger fortsat anvendes til fødevareproduktion. Skovrejsning bør i stedet ske på arealer, der er mindre velegnede til landbrug.

Der vil være større fleksibilitet i den nye udpegning af områder med skovrejsning uønsket end i den tidligere udpegning. I områder udpeget af hensyn til landbrugsinteresse vil det i flere tilfælde stadig være muligt at få tilladelse til skovrejsning – i modsætning til de områder, hvor skovrejsning er uønsket af hensyn til bl.a. natur- og landskabshensyn. Muligheden for alligevel at få tilladelse til skovrejsning gælder ved:

- Behov for drikkevandsbeskyttelse
- Mulighed for at styrke natur i tilstødende områder
- Arealet er uhensigtsmæssigt til landbrugsdrift

- Skovrejsning i mindre omfang ved nærliggende bolig.

Naturplanen er udarbejdet som en webbaseret plan, der kan tilgås via link: [Favrskov - Naturplan 2025 - Favrskov Kommune](#). Planforslaget er også vedlagt som bilag i pdf-format.

VURDERING

Teknik og Miljø vurderer, at naturplanens arealstrategi sætter en bæredygtig vision for den fremtidige arealanvendelse for landområderne i Favrskov Kommune. Visionen viser, hvordan de nationale målsætninger for arealomlægning tænkes ind i en fremtid, hvor der er plads til bl.a. skovrejsning, drikkevandsbeskyttelse, vedvarende energianlæg, byudvikling, bæredygtig landbrugsproduktion, biodiversitet, samt reduceret CO₂e-udledning og kvælstofudvaskning.

De kommende år forventes det, at der kommer mere viden om bl.a. landskaber, sårbart grundvand og nationale rammer for naturgenopretningsprojekter. Den nye viden vil medføre, at der på baggrund af opdaterede analyser og rammer bør udarbejdes en naturplan version 2.0, hvor bl.a. placeringen af natur- og skovområder konkretiseres yderligere. Naturplan 2025 skal derfor ses som første skridt frem mod en senere mere detaljeret arealstrategi.

Teknik og Miljø vurderer, at naturplanens kommuneplantillæg giver mulighed for at afvise større skovrejsningsprojekter, som foreslås anlagt på arealer, der mest hensigtsmæssigt bliver bevaret med henblik på landbrugsdrift. Denne tilgang vil bidrage til, at arealomlægningen sker mest hensigtsmæssigt ift. både at udnytte synergier og arealernes potentialer optimalt.

ØKONOMI

Naturplanen har ingen direkte økonomiske konsekvenser for Favrskov Kommune.

Implementeringen af arealomlægningsprojekter sker som udgangspunkt via statslige og EU-finansierede tilskudsordninger. Hvis det bliver relevant, at Favrskov Kommune går aktivt ind i realiseringen af konkrete projekter, strategiske opkøb og lignende, vil Byrådet få forelagt selvstændige politiske sager herom.

Eventuel igangsætning af en naturplan version 2.0 vil blive forelagt for Byrådet som en selvstændig politisk sag.

INDDRAGELSE

Borgerinddragelse og kommunikation sker efter reglerne i planloven. Dette betyder, at "Forslag til Naturplan 2025 – Tillæg til Kommuneplan 2025-36" bliver fremlagt i offentlig høring i minimum otte uger.

Forvaltningen vil annoncere planforslaget via landboforeningerne og Danmarks Naturfredningsforening og afholde opfølgende møder med disse foreninger, såfremt foreningerne ønsker det.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At "Forslag til Naturplan 2025 – Tillæg til Kommuneplan 2025-36" godkendes og fremlægges i offentlig høring i minimum otte uger.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 3. december 2025:

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Plan- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025:

Fraværende: Ingen

Thake Fogh Cordt og Thomas Storm stillede følgende ændringsforslag: At det alene er de vedvarende energianlæg, hvor der er igangsat lokalplanlægning, der vises i naturplanens strategikort.

For stemte Thake Fogh Cordt og Thomas Storm.

Imod stemte Nils Borring, Erling Kvist Andersen, Søren Gade, Anne-Sophie Schjønning Eriksen og Eva Damsgaard.

Direktørens indstilling indstilles godkendt med enkelte redaktionelle ændringer og den bemærkning, at der i version 2.0 af Naturplanen ønskes tilføjet, hvor meget skov der planlægges for.

Borgmestersekretariatet, 5. december 2025:

Borgmestersekretariatet bemærker, at de redaktionelle ændringer, som blev aftalt i Plan- og Landdistriktsudvalget 4. december 2025 er indarbejdet i sagsfremstilling og bilagene.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget 03.12.2025 Punkt 7

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Beslutning Plan- og Landdistriktsudvalget, 04.12.2025 Punkt 7

Fraværende: Ingen

Thake Fogh Cordt og Thomas Storm stillede følgende ændringsforslag: At det alene er de vedvarende energianlæg, hvor der er igangsat lokalplanlægning, der vises i naturplanens strategikort.

For stemte Thake Fogh Cordt og Thomas Storm.

Imod stemte Nils Borring, Erling Kvist Andersen, Søren Gade, Anne-Sophie Schjønning Eriksen og Eva Damsgaard.

Direktørens indstilling indstilles godkendt med enkelte redaktionelle ændringer og den bemærkning, at der i version 2.0 af Naturplanen ønskes tilføjet, hvor meget skov der planlægges for.

Punkt 7: Anlægsbevilling til implementering af Klimaplanen 2050 i 2026

2022-06016

Bilag

Nye klimaindsatser 2026 (D26195795)

Anlægsbevilling til implementering af Klimaplan 2050 i 2026

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang TM-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2022-06016
Dok-ID: 26181161
Sagsbehandler: NJES

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en anlægsbevilling på 4,6 mio. kr. i 2026 til anlægsblok A-222 "Implementering af Klimaplan 2050". Derudover skal Byrådet tage stilling til nye klimaindsatser til klimaplanens indsatskatalog.

Byrådet vedtog den 27. september 2022 [Klimaplan 2050](#), som sætter rammen for kommunens arbejde på klimaområdet i perioden fra 2022 til 2026. I tilknytning til klimaplanen vedtog Byrådet et [indsatskatalog](#) med 48 konkrete tiltag, der bidrager til, at Favrskov Kommune, som geografisk område, kan opnå klimaneutralitet inden 2050. Den 25. juni 2024 vedtog Byrådet tilføjelsen af [ti nye indsatser](#) (side 79) til det eksisterende indsatskatalog.

Indsatskataloget implementeres løbende. Den 20. december 2022 vedtog Byrådet den første anlægsbevilling til "Implementering af Klimaplan 2050" på 4,3 mio. kr. i 2023 og 4 mio. kr. i 2024. For 2025 opjusterede Byrådet de afsatte anlægsmidler til 4,6 mio. kr.

I bevillingen for 2026 er der afsat midler til finansiering af ni nye klimaindsatser i 2026. De resterende udgiftsområder er justeret derefter.

Kommunens arbejde med at bortforpagte arealer videreføres med henblik på økologisk drift jf. den præcisering af anlægsblok A-222 Implementering af Klimaplan 2050 der fremgår af Budget 2026-29.

VURDERING

Klimaplanens indsatskatalog indeholder fem områder og en række konkrete indsatser, der hver især bidrager til en reduktion i udledningen af drivhusgasser i Favrskov Kommune. Ved vedtagelsen af Klimaplan 2050 besluttede Byrådet, at der årligt skal udarbejdes nye klimaindsatser.

Teknik og Miljø foreslår, at nedenstående indsatser tilføjes til klimaplanens indsatskatalog. Bilag 1 giver en detaljeret gennemgang af indsatserne, herunder eventuelle udgifter forbundet med de enkelte indsatser.

Energi

1. Energi- og varmeoptimering af større landbrug.
2. Analyse af fremtidens behov for strøm og udarbejdelse af en 'Strategisk Energiplan'.
3. Udvikling af investeringskoncept for termonet som kollektiv varmeløsning til landdistrikterne.
4. Undersøgelse af muligheder for at udnytte varme fra drikkevand.

Transport

5. Skolebus kampagne 'Ny i Bussen'.

Landbrug og arealanvendelse

6. Efteruddannelse af landbrugssagsbehandlere og vejledning om klimatiltag ved tilsyn.
7. Kvashegn ved grundejerforeninger og skoler.
8. Understøtte mere privat skovrejsning.

Kommunen som koncern

9. Klimafleksibel sagsbehandling af nybyggerier.
10. Fremme af klimavenlige rammer for byudviklingen.
11. Kompetencepartnerskab om klima for byggeaktører i Favrskov Kommune.
12. KlimaFond i Favrskov Kommune.
13. Mindre engangsservice i kommunen.
14. Indarbejdelse af CO₂-udledning i beslutningsprocessen ved kloakeringsprojekter (Favrskov Forsyning).
15. Indkøbspolitik som grøn løftestang.
16. Klimakloge valg – nøjsomt forbrug i kommunen.
17. Klimavenlig bilflåde 2030 (Favrskov Forsyning).
18. Mindre drift af Forsyningens regnvandsbassiner og grønne områder (Favrskov Forsyning).
19. Reduceret CO₂-udledning fra kommunale vejanlæg.

Tværgående indsatser

20. Grønne netværk og klimavenlige fællesskaber.

Implementeringen af klimaindsatser sker via samarbejde, partnerskaber og facilitering. På den baggrund vedtog Byrådet i forbindelse med Budget 2026-29 at afsætte budgetmidler til implementeringsopgaven (A-222 "Implementering af Klimaplan 2050").

ØKONOMI

Som beskrevet i klimaplanens indsatskatalog kræver implementeringen af flere af indsatserne en særskilt indsats og økonomi.

Det bemærkes, at der i Budget 2026-29 er afsat rådighedsbeløb i 2027, 2028 og 2029 til implementeringsopgaven. Klimaregnskabet for Favrskov Kommune opdateres årligt, hvorfor det løbende vurderes i hvilket omfang, der skal indarbejdes nye indsatser.

Beløbene fordeler sig som følgende:

Emne og beløb i 1.000 kr.	2026
Energi	
Øgede ressourcer til energiområdet	300
Ny indsats: Energi- og varmeoptimering af større landbrug	150

Transport	
Ressourcer til CO ₂ -reducerende tiltag	350
Ny indsats: Skolebuskampagnen 'Ny i bussen'	75
Landbrug og arealanvendelse	
Partnerskab med landbruget om nedbringelse af CO ₂ -udledning	200
Ny indsats: Efteruddannelse af landbrugssagsbehandlere og vejledning om klimatiltag ved tilsyn	25
Ny indsats: Kvashegn ved grundejerforeninger og skoler	50
Skovrejsning	1350
Planlægning og udførelse af skovrejsningsindsats	450
Øgede ressourcer til vådområder	900
Kommunen som koncern	
Ny indsats: Klimafleksibel sagsbehandling af nybyggerier	150
Ny indsats: Fremme af klimavenlige rammer for byudvikling	100
Ny indsats: Kompetencepartnerskab om klima for byggeaktører i Favrskov Kommune	100
Ny indsats: Klimafond	50
Tværgående indsatser	
Ressourcer til borgerrettede indsatser	300
Ny indsats: Grønne netværk og klimavenlige fællesskaber	50
Sum	4600

I 2026 recertificeres Favrskov Kommunes klimaplan, hvilket potentielt medfører en ændring i indsatserne.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At der gives en anlægsbevilling på 4,6 mio. kr. til "Implementering af Klimaplan 2050" finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på 4,6 mio. kr. i 2026.
2. At de nye klimaindsatser godkendes og tilføjes til Klimaplanens indsatskatalog.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 3. december 2025:

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget 03.12.2025 Punkt 8

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Punkt 8: Fremtidigt navn for Jobcenter Favrskov

2025-05769

Fremtidigt navn for Jobcenter Favrskov

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang AU, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om organisering og understøttelse af
beskæftigelsesindsatsen m.v.

Sags-ID: 2025-05769
Dok-ID: 26193463
Sagsbehandler: CHRIN

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til, om Favrskov Kommunes jobcenter fortsat skal hedde "Jobcenter Favrskov".

Baggrunden for denne sag er, at det siden 2007 har været et lovkrav, at kommunernes beskæftigelsesindsats skulle være samlet i én enhed under betegnelsen "Jobcenter". Dette ændres med aftalen om beskæftigelsesreformen "Mere værdighed, større frihed og færre regler", som blev indgået 9. april 2025 mellem Regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre. Aftalen betyder, at den lovgivningsmæssige forpligtelse til at kalde beskæftigelsesindsatsen "Jobcenter" ophæves pr. 1. februar 2026.

Det giver derfor anledning til, at der tages stilling til, om Favrskov Kommune skal videreføre navnet Jobcenter Favrskov, eller om beskæftigelsesindsatsen skal organiseres under nyt navn i Favrskov Kommune.

Arbejdsmarkedsudvalget har forud for denne sag drøftet principper, navne og økonomiske konsekvenser ved en eventuel navneændring. Drøftelserne har taget udgangspunkt i, at navnet skal afspejle følgende principper:

- Navnet skal afspejle, at indsatsen omfatter at hjælpe ledige og sygemeldte borgere i job eller tilbage i job samt at hjælpe virksomheder med arbejdskraft.
- Navnet skal henvende sig til borgere og virksomheder.
- Navnet skal være enkelt, forståeligt og professionelt.

Job og Økonomi har som en del af processen hentet inspiration fra andre kommuner, og hertil bemærkes det, at KL i oktober 2025 har gennemført en undersøgelse, som viser, at 30 pct. af kommunerne har taget stilling til fremtidigt navn og heraf har knap halvdelen (48 pct) besluttet at fastholde navnet "Jobcenter".

De omkringliggende kommuner, der har taget stilling til fremtidigt navn, har valgt forskellige løsninger. Hedensted har valgt navnet "JobHedensted", mens Vejle har valgt "JOB Vejle". Viborg har valgt betegnelsen "Arbejdsmarkedsområdet", og Odder har valgt at fastholde navnet "Jobcenter Odder".

VURDERING

På baggrund af drøftelserne med Arbejdsmarkedsudvalget anbefaler Job og Økonomi at fastholde navnet "Jobcenter Favrskov".

Navnet "Jobcenter Favrskov" har siden 2007 været synonymt med kommunens beskæftigelsesindsats. Det er et navn, som både borgere og virksomheder kender og forbinder med hjælp til jobsøgning, rekruttering og rådgivning. Genkendeligheden betyder, at borgere og virksomheder ved, hvor de skal henvende sig, uanset om de søger job, har brug for vejledning, eller ønsker at rekruttere arbejdskraft. Dette er særligt vigtigt for borgere i sårbare situationer, hvor tryghed og overskuelighed i kontakten med kommunen har stor betydning.

For virksomhederne er det afgørende, at der fortsat er én tydelig indgang til beskæftigelsesområdet. Navnet "Jobcenter Favrskov" signalerer klart, hvor virksomheder kan få hjælp til rekruttering og samarbejde om arbejdsmarkedsløsninger. Det vil i særlig grad gøre det nemmere for de virksomheder, der samarbejder med flere kommunale jobcentre, at der i Favrskov Kommune fortsat er én tydelig og genkendelig indgang.

Det er desuden Job og Økonomis vurdering, at et navneskift på nuværende tidspunkt ikke tilfører merværdi for hverken borgere eller virksomheder. Tværtimod kan det medføre usikkerhed og udgifter til bl.a. kommunikation, opdatering af materialer, skilte og IT-systemer. Disse ressourcer kan i stedet anvendes til at styrke kerneopgaven, nemlig at hjælpe ledige i job og understøtte virksomhedernes behov for arbejdskraft.

ØKONOMI

Det vurderes, at en ændring af navnet for Jobcenter Favrskov vil være forbundet med en engangsudgift på cirka 70.000 kr. Heri indgår udgifter til udskiftning af skilte ved veje samt på og inden i bygninger, opdatering af Favrskov Kommunes IT-systemer, hjemmeside samt af tryksager, som brochurer, plakater mv.

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At navnet "Jobcenter Favrskov" bibeholdes.

BESLUTNING

Arbejdsmarkedsudvalget, 3. december 2025

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget 03.12.2025 Punkt 1

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 9: Beskæftigelsesstrategi 2026

2025-05540

Bilag

Forslag til Beskæftigelsesstrategi 2026 (D26187721)

Beskæftigelsesstrategi 2026

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang AU, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2025-05540
Dok-ID: 26195290
Sagsbehandler: LBIS

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til forslaget til Beskæftigelsesstrategi 2026 for Favrskov Kommune.

Beskæftigelsesstrategi 2026 indeholder otte mål for beskæftigelsesindsatsen:

1. Borgernes tilfredshed med Jobcenter Favrskov skal øges.
2. Jobcenter Favrskov skal understøtte, at flere borgere bliver selvforsørgende.
3. Langtidsledigheden blandt jobparate borgere skal nedbringes.
4. Flere flygtninge og familiesammenførte skal være selvforsørgende.
5. Flere unge skal have tilknytning til job eller uddannelse.
6. Jobcenter Favrskov skal styrke indsatsen for at hjælpe virksomhederne med at finde kvalificeret arbejdskraft.
7. Virksomhedernes tilfredshed med Jobcenter Favrskov skal øges.
8. Flere borgere, der modtager ydelse, skal opnå løntimer på arbejdsmarkedet.

Forslaget til Beskæftigelsesstrategi 2026 beskriver konkrete succeskriterier for målene, baseline for de nye mål samt indsatser, der skal bidrage til, at målene nås. Forslaget til Beskæftigelsesstrategi 2026 er vedlagt som bilag.

Beskæftigelsesstrategi 2026 er udarbejdet med afsæt i "Vision og Pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen i Favrskov Kommune", som blev godkendt af Byrådet 30. september 2025. Visionen omfatter syv pejlemærker, som angiver retning og ramme for kommunens beskæftigelsesindsats. Pejlemærkerne er:

- Borgerne skal være tilfredse og opleve en serviceorienteret indsats i deres forløb
- Borgerne skal blive selvforsørgende med en tidlig, aktiv og målrettet beskæftigelsesindsats
- Unge skal have tilknytning til uddannelse eller job
- Virksomhederne skal opleve en professionel og effektiv service, der matcher deres behov for arbejdskraft
- Indsatserne, vi samarbejder med borgerne om, skal være virksomhedsrettede
- Tæt kontakt og jobrettede samtaler skal skabe progression i borgernes forløb og er derfor et vigtigt redskab i indsatsen
- Vi arbejder ud fra en styrket helhedsorienteret og tværgående indsats på tværs af fagområder.

Forslaget til Beskæftigelsesstrategi 2026 er desuden udarbejdet i forlængelse af Arbejdsmarkedsstrategi 2024-2025 og den løbende opfølgning på strategiens mål. Målene i Arbejdsmarkedsstrategi 2024-2025 var:

1. Samarbejdet med virksomhederne skal styrkes.
2. Antallet af langtidsledige jobparate borgere skal nedbringes.
3. Flere unge skal i job eller uddannelse.
4. Flere flygtninge og familiesammenførte skal være selvforsørgende.
5. Flere borgere med funktionsnedsættelse skal i beskæftigelse.
6. Flere borgere, der modtager ydelse skal opnå lønnede timer på arbejdsmarkedet.
7. Borgernes tilfredshed med Jobcenter Favrskov skal øges.

Flere af målene foreslås videreført i Beskæftigelsesstrategi 2026. Det gælder mål 1, 2, 3, 4, 6 og 7. Beskæftigelsesstrategien indeholder desuden mål 2, som er et nyt mål, der vedrører indsatsen for alle sygemeldte og ledige borgere.

VURDERING

Arbejdsmarkedet i Favrskov Kommune er kendetegnet ved lav ledighed og høj beskæftigelse set i forhold til landsplan. Borgernes tilfredshed med kommunens beskæftigelsesindsats og virksomhedernes tilfredshed med kommunens virksomhedsservice er desuden henholdsvis over landsgennemsnittet og på niveau med landsgennemsnittet i de seneste målinger. Ved den halvårige opfølgning på Arbejdsmarkedsstrategi 2024-2025 var seks ud af syv mål opfyldt.

Den seneste periode viser dog en tendens til svagt stigende ledighed. Samtidigt står Favrskov Kommune over for opgaven med at implementere større ændringer i beskæftigelsesindsatsen og økonomiske reduktioner som følge af den seneste beskæftigelsesreform. Reformen skal forenkle beskæftigelsesindsatsen og give kommunerne større frihed til at tilbyde en fleksibel og individuel indsats for borgerne. Den lovgivning, der sætter de nye rammer for beskæftigelsesindsatsen fremadrettet, træder i kraft i løbet af 2026 og 2027.

Job og Økonomi vurderer i den forbindelse, at forslaget til en éttårig beskæftigelsesstrategi frem for en toårig på nuværende tidspunkt sikrer større fleksibilitet og mulighed for løbende justering af mål og indsatser i takt med beskæftigelsesreformens implementering.

Job og Økonomi vurderer herudover, at 2026 sætter en tydelig retning for, hvordan beskæftigelsesindsatsen skal bidrage til at fastholde et stærkt arbejdsmarked i Favrskov Kommune. Flere af målene fra Arbejdsmarkedsstrategi 2024-2025 videreføres i strategien, da de fortsat vurderes som centrale indsatsområder for arbejdsmarkedsområdet i Favrskov Kommune. Det gælder målene for borgernes og virksomhedernes tilfredshed med jobcentrets indsats, indsatsen for langtidsledige, unge samt flygtninge og familiesammenførte borgere, samarbejdet med virksomhederne og målet om at hjælpe flest mulige borgere på forsørgelsesydelse til at opnå løntimer.

Succeskriterier for målene er i flere tilfælde revideret, så der fortsat sættes en ambitiøs retning for indsatsen. Beskæftigelsesstrategi 2026 indeholder desuden et nyt mål 2, der

omfatter indsatsen for alle sygemeldte og ledige borgere. Med målet har Beskæftigelsesstrategi 2026 et bredere fokus, fordi den tager højde for en større andel af borgerne, som berøres af beskæftigelsesindsatsen end tidligere arbejdsmarkedsstrategier.

ØKONOMI

Forslaget til Beskæftigelsesstrategi 2026 har i sig selv ingen økonomiske konsekvenser. Hvis Favrskov Kommune ikke når de opstillede målsætninger, og antallet af borgere på offentlig forsørgelse stiger, vil det dog som udgangspunkt få konsekvenser for Arbejdsmarkedsudvalgets regnskab i 2026.

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At forslag til Beskæftigelsesstrategi 2026 godkendes.

BESLUTNING

Arbejdsmarkedsudvalget, 3. december 2025

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med få redaktionelle ændringer.

Borgmestersekretariatet, 5. december 2025:

Borgmestersekretariatet bemærker, at de få redaktionelle ændringer, som blev aftalt i Arbejdsmarkedsudvalget 3. december 2025 er indarbejdet i sagsfremstilling og bilag.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Arbejdsmarkedsudvalget 03.12.2025 Punkt 3

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med få redaktionelle ændringer.

Punkt 10: Fastsættelse af sagsbehandlingsfrister for den nye ældrelov

2025-07474

Bilag

D-26193963, Bilag med sagsbehandlingsfrister, 09-10-2025

Ældrerådet høringssvar ang. sagsbehandlingsfrister i ældreloven (D26213234).pdf

Handicaprådet høringssvar ang. sagsbehandlingsfrister i ældrelov... (D26213233).pdf

Fastsættelse af sagsbehandlingsfrister for den nye ældrelov

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område (Retssikkerhedsloven) og ældreloven

Sags-ID: 2025-07474
Dok-ID: 26193799
Sagsbehandler: ABHE

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til fastsættelse af sagsbehandlingsfrister for den nye ældrelov, som trådte i kraft 1. juli 2025.

I henhold til lov om retssikkerhed § 3, stk. 2 skal kommunalbestyrelsen på de enkelte sagsområder fastsætte frister for, hvor lang tid der må gå fra modtagelsen af en ansøgning fra en borger og indtil der skal være truffet en afgørelse. I henhold til retssikkerhedslovens § 3 a, skal fristerne for afgørelser efter lov om social service, barnets lov og ældreloven offentliggøres på og fremgå tydeligt af kommunens hjemmeside.

Byrådet godkendte 30. september 2025 sagsbehandlingsfrister for kommunens samlede forvaltningsområder. Fristerne for ældreloven fremsættes særskilt, da fristerne skal følge lovens implementering. Derfor behandles de parallelt med forslaget til en ny kvalitetsstandard ("Guide til tilbud og muligheder") for ældre- og sundhedsområdet for at sikre synergi hermed.

VURDERING

Kommunen har pligt til at fastsætte og offentliggøre frister for, hvor lang tid der må gå fra modtagelsen af en ansøgning og indtil der skal være truffet en afgørelse. Det er dog op til de enkelte kommuner at vurdere, hvilke sagsbehandlingsfrister, der bør være gældende i henhold til den konkrete lovgivning. Kommunerne skal fastsætte realistiske frister, og har pligt til løbende at følge op på, at disse frister overholdes. Hvis fristen i en konkret sag ikke kan overholdes, skal ansøgeren have skriftlig besked om, hvornår kommunen forventer at kunne træffe afgørelse. Fristerne gælder desuden også for kommunens genbehandling af sager, som hjemvises af Ankestyrelsen.

Intentionen med den nye ældrelov er hovedsageligt, at de ældre borgere får mere medbestemmelse i de daglige beslutninger vedrørende tilrettelæggelse af den pleje og hjælp, som borgeren modtager i hjemmet. Der er ikke med loven tiltænkt en ændring i omfanget eller typen af de ydelser, som borgeren har krav på. Mange bestemmelser er derfor overført en-til-en fra serviceloven til ældreloven. Social og Sundhed vurderer derfor også, at mange af de eksisterende sagsbehandlingsfrister fra serviceloven kan videreføres i ældreloven.

Udover de eksisterende frister, er der tilføjet en ny frist for visitering til helhedspleje. Denne frist indbefatter, at borgere, som ikke tidligere er visiteret til en ydelse, i udgangspunktet får tilbudt et afklaringsforløb, der skal hjælpe med at tydeliggøre deres hjælpebehov. Det er med afsæt i denne afklaring, at borgeren visiteres til et forløb i henhold til

ældreloven. Afklaringsforløbet kan vare op til 6 uger. Hjælpen vil dog blive iværksat straks, hvis borgerens behov er åbenlyst.

Der er vedlagt en oversigt over forvaltningens forslag til sagsbehandlingsfrister for den nye ældrelov, som indstilles til vedtagelse.

Sagen har været i høring hos Handicaprådet og Ældrerådet. Rådene tager sagsbehandlingsfristerne til efterretning. Handicaprådet bemærker, at fristen på én måned ved aflastnings- eller afløsningsbehov er lang tid. Social og Sundhed bemærker hertil, at sagsbehandlingstiden som oftest er få dage for så vidt angår afløsning i hjemmet. For så vidt angår aflastning uden for hjemmet er sagsbehandlingstiden også ofte på få dage, men der kan i nogle tilfælde forekomme ventetid på ledige pladser på korttidsafsnittet. Det prioriteres, at borgere med akut behov for aflastning får tildelt en aflastningsplads hurtigst muligt.

ØKONOMI

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Sagen har været i høring hos Handicaprådet og Ældrerådet fra 6. november til 19. november 2025.

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At Byrådet godkender de sagsbehandlingsfrister, som fremgår af bilaget.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 1

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 11: Revideret godkendelsesmateriale til leverandør af madservice efter høring

2025-06742

Bilag

D-26189152, Madservice Leverandør- og kvalitetskrav (D26189152), 01-10-2025

D-26189427, Madservice Ansøgningsskema (D26189427), 01-10-2025

D-26189426, Madservice Kontrakt (D26189426), 01-10-2025

D-26213865, Høringssvar fra Ældrerådet vedr. revideret godkendelsesmateriale til leverandør af madservice (26213865), 18-11-2025

D-26213864, Høringssvar fra Handicaprådet vedr. revideret godkendelsesmateriale til leverandør af madservice (26213864), 18-11-2025

Revideret godkendelsesmateriale til leverandør af madservice efter høring

Tidl. politisk behandling	SS-U, 03.11.25, pkt. 3
Forventet sagsgang	SS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Serviceloven § 83b, Ældreloven § 13

Sags-ID: 2025-06742
Dok-ID: 26186218
Sagsbehandler: SAHEN

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til revideret godkendelsesmateriale for leverandører af madservice efter høring hos Ældekrådet og Handicaprådet.

Baggrunden for revisionen af godkendelsesmateriale er den nye ældrelov, som trådte i kraft 1. juli 2025. Loven fastlægger nye rammer for ældrepleje og -omsorg, herunder bestemmelser om frit valg af leverandør.

Madservice er en ydelse, der sikrer hjemmeboende borgere med nedsat funktionsevne adgang til ernæringsrigtig og velsmagende mad. Maden leveres til borgerens bopæl. Borgerne, der er visiteret til madservice, har ret til tilpassede diæter, som passer til deres behov og kommunens serviceniveau.

Kommunen kan tildele madservice efter både servicelovens § 83b og ældrelovens § 13, hvor ældreloven gælder for borgere over 67 år. Begge bestemmelser indeholder mulighed for frit valg af leverandør. Private leverandører, der ønsker at levere madservice, skal godkendes af kommunen. Leverandører skal leve op til samme kvalitets- og dokumentationskrav som den kommunale leverandør, Favrskov Mad. Samtidig skal kommunen sikre, at de private leverandører leverer madservice til borgere i overensstemmelse med kommunens serviceniveau og indenfor gældende lovgivning.

Det samlede godkendelsesmateriale består af følgende dokumenter:

- Leverandør- og kvalitetskrav, der beskriver krav til madens kvalitet, produktion, levering, brugertilfredshed og leverandørens kvalitetssikring.
- Kontrakt, som fastlægger de juridiske og økonomiske rammer for samarbejdet med leverandører.
- Ansøgningsskema, som bruges ved ansøgning om at blive leverandør af madservice.

VURDERING

Social og Sundhed vurderer, at det reviderede godkendelsesmateriale afspejler de ændringer, som følger af den nye ældrelov og de aktuelle krav til madservice, herunder nødvendige redaktionelle ændringer og præcisering af krav til leverandører af madservice.

Det reviderede godkendelsesmateriale skal sikre, at alle borgere får madservice af høj kvalitet. Det gælder uanset hvilken leverandør, de vælger. Der er lagt vægt på tydelige krav til madens kvalitet og leveringssikkerhed. Derudover skal leverandøren orientere kommunen ved afvigelser fra det aftalte.

Social og Sundhed vurderer, at det reviderede godkendelsesmateriale udgør et solidt grundlag for at sikre borgernes ret til frit valg og samtidig fastholde madservice med høj kvalitet.

Forvaltningen i Social og Sundhed vil løbende opdatere leverandør- og kvalitetskrav i henhold til ændringer i Kvalitetsstandarden for Ældre og Sundhed samt politisk vedtagne beslutninger og ændringer i lovgivning. Ved opdateringer orienteres Social- og Sundhedsudvalget herom.

Social og Sundhed gør opmærksom på, at den nye ældrelov også har medført revidering af den gældende Kvalitetsstandard for Ældre og Sundhed. Den behandles samtidig med denne sag. Heri er det foreslået, at kvalitetsstandarden omskrives til en "Guide til tilbud og muligheder". Hvis dette vedtages, tilretter forvaltningen i godkendelsesmaterialet.

Det reviderede godkendelsesmateriale til leverandører af madservice har været i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet 4. november 2025 til 18. november 2025. Nedenfor præsenteres Social og Sundheds vurderinger af høringssvarene. Samlet vurderer Social og Sundhed, at høringssvarene ikke giver anledning til ændringer i godkendelsesmaterialet til leverandør af madservice.

Ældrerådet takker for høringen og fremhæver, at materialet giver et godt indtryk af grundlaget for leverandører af madservice.

Ældrerådet rejser spørgsmål om, hvorvidt Favrskov Kommune selv opfylder de fastsatte krav. Social og Sundhed bemærker, at de fastsatte krav er gældende for alle leverandører – private såvel som kommunale.

Handicaprådet bemærker vigtigheden af, at der tages hensyn til forskellige kostformer og allergier. Leverandører af madservice følger Fødevarestyrelsens og Sundhedsstyrelsens anbefalinger for institutionskost, hvilket fremgår af kvalitets- og leverandørkravene. Anbefalingerne sikrer, at kosten har det rette næringsindhold og tager hensyn til særlige behov hos den enkelte borger. Hvis der foreligger særlige lægefaglige anbefalinger for kost, skal leverandørerne således tage hensyn til dette. Leverandøren skal ifølge anbefalingerne også tilbyde vegetarisk kost, hvis nogle ønsker dette. Vegetariske retter vil dog ikke indgå i den menuplan, som alle borgere kan vælge fra, da det kræver en særlig kostsammensætning som helhed, hvis borgeren skal have den rette ernæring.

Handicaprådet spørger, om borgeren bliver orienteret, hvis leverandøren kontakter Visitationen ved ændret behov. Kontrakten regulerer forholdet mellem leverandør og Favrskov Kommune, og derfor er dette ikke uddybet i kontrakten. En borger vil dog jf. forvaltningsloven blive orienteret af Visitationen ved oplysninger, der har betydning for borgerens sag. Derudover vælger borgeren altid selv, om der ønskes hjælp til personlig pleje og praktisk hjælp.

Handicaprådet bemærker også behovet for tilpasset kommunikation til sårbare borgere. Hvis en borger ikke kan tale, læse eller skrive, tilbydes støtte til kommunikationen.

Handicaprådet efterspørger en beredskabsplan for levering af madservice ved længe-revarende nedbrud eller krisesituationer. Hjemmeboende modtagere af madservice har selv ansvar for at være forberedt på kriser på lige fod med andre borgere i landet. Borgere har modtaget en skrivelse herom. Borgere, hvor situationen vil være livskritisk, er omfattet det kommunale beredskab.

Ældrerådets og Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Revideret godkendelsesmateriale til leverandør af madservice har været i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At revideret godkendelsesmateriale til leverandører af madservice godkendes.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 2

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 12: Guide til tilbud og muligheder ældre- og sundhedsområdet 2026 efter høring

2025-05583

Bilag

Guide til tilbud og muligheder - tekstudgave (D26186223).pdf

Høringssvar fra Ældrerådet vedr. guide om tilbud og muligheder (... (D26207823).pdf

Høringssvar fra Handicaprådet vedr. guide om tilbud og mulighede... (D26213800).pdf

Guide til tilbud og muligheder på ældre- og sundhedsområdet 2026 – efter høring

Tidl. politisk behandling	SS-U, 03.11.25, pkt. 2
Forventet sagsgang	SS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Bekendtgørelse om kvalitetsstandarder for hjemmehjælp, rehabiliteringsforløb og træning efter servicelovens §§ 83, 83a og 86

Sags-ID: 2025-05583
Dok-ID: 26206450
Sagsbehandler: GILA

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til forslag om "Guide til tilbud og muligheder Ældre og Sundhed 2026" efter høring i Ældrerådet og Handicaprådet.

Med den nye ældrelov bortfalder kravet om en kvalitetstandard for borgere, som har nået folkepensionsalderen. Samtidig modtager nogle borgere stadig hjælp efter serviceloven, hvor kravet om en kvalitetstandard fortsat gælder.

Guiden erstatter den nuværende "Kvalitetsstandard Ældre og Sundhed 2025" og samler tilbuddene efter både ældre- og serviceloven. Formålet er at guide borgerne bedst muligt, sikre overskuelighed og skabe en mere sammenhængende og tilgængelig oversigt over kommunens og civilsamfundets tilbud.

Målet med guiden er at give borgerne et lettilgængelig og borgerrettet overblik over de forskellige tilbud, som Favrskov Kommune og civilsamfundet tilbyder indenfor ældre- og sundhedsområdet.

Guiden afspejler det politisk vedtagne serviceniveau, som har udgangspunkt i, at borgerne efter en individuel vurdering støttes til at klare mest muligt selv. Det betyder, at kommunen først tilbyder løsninger som brug af hjælpemidler, velfærdsteknologi eller træning før andre former for hjælp iværksættes.

Guiden er opdelt i følgende temaer, som afspejler borgerens livssituation og behov:

- Frivillighed og netværk: Støtte uden visitation.
- Forebyggelse og sundhedsfremme: Tilbud der styrker og støtter borgeren til at klare mest muligt selv.
- Hjælp i hverdagen: Støtte og hjælp til at klare dagligdagen samt mere omfattende og døgndækkede indsatser.

Under hvert tema finder borgerne kontaktoplysninger på, hvem de kan henvende sig til samt henvisning til yderligere information. De steder, hvor det er relevant, oplyses om frivillige tilbud og kontakt til civilsamfundet.

Der udarbejdes en web-version af guiden, som gøres tilgængelig via kommunens hjemmeside. Web-versionen kan ses her ["Guide til tilbud og muligheder"](#).

VURDERING

Social og Sundhed vurderer, at guiden er et relevant og tidssvarende alternativ til den nuværende kvalitetsstandard. Guiden understøtter en helhedsorienteret og borgerrettet tilgang med fokus på at styrke borgernes egne ressourcer og skabe overblik over de mange muligheder, der findes både i kommunen og i civilsamfundet.

Social og Sundhed vurderer, at guiden kan anvendes bredt, som både informationsmateriale og som grundlag for dialog og visitation. Den synliggør samarbejdet mellem kommunen, frivillige aktører og borgerne. Guiden giver borgerne et klart og overskueligt overblik over de muligheder, der findes i kommunen og i civilsamfundet. Den viser fx hvordan borgerne får hjælp både med og uden visitation, viser vejen til frivillige fællesskaber og lokale tilbud samt understøtter borgerens evne til at klare sig selv.

Social og Sundhed vurderer, at guiden understøtter en tilgang, hvor borgerne ikke alene betragtes som modtagere af hjælp, men som aktive deltagere i deres eget liv. I praksis betyder det, at støtten tager udgangspunkt i den enkeltes ressourcer, ønsker og livssituation. Der er i særlig grad lagt vægt på at styrke det lokale netværk gennem frivillige, som supplement til kommunens indsatser.

Med indførelse af de nationale brugertilfredshedsundersøgelser for henholdsvis modtagere af hjemmepleje og beboere på plejehjem, foreslås det, at det ikke længere fremgår af guiden, at Social og Sundhed gennemfører den lokale brugertilfredshedsundersøgelse for at følge op på borgernes oplevelse af den hjælp, de modtager i hverdagen.

Guiden har været i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet i perioden 4. – 18. november 2025. Høringssvarene vedlægges som bilag.

Ældrerådet glæder sig over at være blevet inddraget i udvikling af guiden, herunder at have bidraget med feedback på tekstens forståelighed. Ældrerådet bemærker, at guiden generelt er opbygget med gode forklaringer og et let læseligt sprog.

Ældrerådet har en række konkrete forslag til tilpasning af guiden, fx en beskrivelse af hvad faste teams betyder for borgerne, at teksten vedrørende borgere med hastigt fremadskridende sygdom gøres klarere samt en præcisering af forskellen på begreberne *sundhedsklinik* og *sundhedscenter*. Social og Sundhed har tilpasset guiden på baggrund af disse kommentarer.

Handicaprådet vurderer, at guiden giver et godt overblik over, hvilke muligheder for hjælp og støtte, der findes. Handicaprådet har ikke kommentarer til selve guiden, men stiller spørgsmål til baggrunden for nogle konkrete ændringer. Disse redegøres der for på kommende møde med rådets formand.

Byrådet besluttede på møde 25. november 2025, at kommunens plejecentre fremadrettet benævnes plejehjem. Dette er konsekvensrettet i guiden.

ØKONOMI

"Guide til tilbud og muligheder Ældre og Sundhed 2026" er udarbejdet med baggrund i den nuværende økonomiske ramme.

INDDRAGELSE

Ældrerådet blev på ældrerådsmøde 17. september orienteret om udarbejdelse af den nye guide. Ældrerådet har haft guiden til kommentering for at sikre, at den sproglige fremstilling er klar og forståelig for borgere i målgruppen.

Sagen har været i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At "Guide til tilbud og muligheder Ældre og Sundhed 2026" godkendes.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 3

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 13: Tilsyn på Plejecenter Tinghøj samt Sygeplejen Ulstrup efter høring

2025-06478

Bilag

D-26202914, Tilsynsrapport Plejecenter Tinghøj 06-10-25, 28-10-2025

D-26197387, Tilsynsrapport 07-10-25 sygeplejen Ulstrup (26197387), 17-10-2025

D-26202261, Tilsynsbeskrivelse, Ældretilsynet, 27-10-2025

Høringssvar fra Ældrerådet vedr. tilsyn på Plejehjem Tinghøj og.... (D26211333).pdf

Tilsyn på Plejecenter Tinghøj samt Sygeplejen Ulstrup efter høring

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Høring, SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om ældretilsyn, Servicelovens § 150

Sags-ID: 2025-06478
Dok-ID: 26195739
Sagsbehandler: GILA

SAGENS INDHOLD

Byrådet præsenteres i denne sag for to tilsyn gennemført på ældreområdet. Det ene tilsyn er udført af Ældretilsyn Nord på Plejecenter Tinghøj 6. oktober 2025. Det andet tilsyn er udført af Styrelsen for Patientsikkerhed vedrørende demens og antipsykotisk medicin i Sygeplejen Ulstrup 7. oktober 2025. Tilsynsrapporterne har været i høring hos Ældrerådet forud for den politiske behandling.

Plejecenter Tinghøj

Ældretilsynsloven trådte i kraft 1. januar 2025. Med loven er der etableret et nyt tværkommunalt og uafhængigt ældretilsyn, hvor kompetencerne til at føre tilsyn med kvalitet i helhedsplejen er samlet i ét ældretilsyn beliggende i tre kommuner. Det er Ældretilsyn Nord, som fører tilsynet i Favrskov Kommune.

Ældretilsynets formål er at bistå plejeehederne gennem rådgivning og sparring samt at føre tilsyn med kvalitet i helhedsplejen. Det betyder, at ældretilsynet både er rådgivnings- og sparringspartner i forhold til kvalitet i helhedspleje, men tilsynet har også en kontrolfunktion i forhold til helhedsplejens generelle kvalitet.

Ældretilsynet har selv formuleret, at de tilstræber at skabe en dialog- og læringsbaseret samarbejdskultur mellem ældretilsynet og enhederne, som er præget af tillid, åbenhed og tryghed.

Tilsynet vurderer kvaliteten i helhedsplejen ud fra følgende tre temaer, som er ældrelovens bærende værdier:

- Den ældres selvbestemmelse
- Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
- Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Under hvert tema er der en række markører, som ældretilsynet skal vurdere som værende henholdsvis "opfyldt, ikke opfyldt eller ikke aktuel".

For at foretage vurderingen gennemfører ældretilsynet interview med borgere, pårørende, medarbejdere og ledelse samt observation af den daglige praksis og arbejdsgange. Derudover kan tilsynet inddrage relevante data som fx information om plejeeheden samt eksisterende undersøgelser af medarbejdernes trivsel.

Ældretilsynet vurderer den samlede kvalitet af tilsynet ud fra de tre temaer og de tilknyttede markører som: God, bekymrende eller kritisk kvalitet.

Plejecenter Tinghøj placeres i kategorien, "God kvalitet".

Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

Sygeplejen, Ulstrup

Styrelsen for Patientsikkerhed fører det overordnede tilsyn med sundhedsforhold og den sundhedsfaglige virksomhed på sundhedsområdet. Formålet med tilsynet er at vurdere patientsikkerheden vedrørende demens og antipsykotisk medicin i Sygeplejen Ulstrup, og at sikre læring hos sundhedspersonalet.

Styrelsen undersøger ved tilsynet, om medicinhåndteringen foregår sundhedsfagligt forsvarligt. Herudover reagerer styrelsen ved åbenlyse fejl og mangler af betydning for patientsikkerheden. Styrelsen undersøger en række målepunkter i relation til tilsynet under følgende områder:

- Behandlingsstedets organisering
- Journalføring
- Medicinhåndtering
- Øvrige fund.

Til vurdering af patientsikkerheden blev der ved tilsynet gennemført interviews af ledelse og medarbejdere, gennemgået medicin for en borger samt gennemgået journal for en borger.

Styrelsen for patientsikkerhed vurderer tilsynet efter fire kategorier: Ingen, mindre, større eller kritiske problemer af betydning for patientsikkerheden.

Sygeplejen Ulstrup placeres i højeste kategori, "Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden".

Tilsynsrapport er vedlagt som bilag.

VURDERING

Social og Sundhed finder det positivt, at Plejecenter Tinghøj og Sygeplejen Ulstrup begge placeres i højeste kategori.

Tilsynet konstaterer, at Plejecenter Tinghøj samlet set fremstår med god kvalitet, og at der ingen væsentlige udfordringer er med kvaliteten i helhedsplejen.

Tilsynet vurderer, at borgerne oplever selvbestemmelse og indflydelse på eget liv, samtidig med, at hjælpen er tilpasset deres individuelle behov og ønsker. Pårørende oplever at blive inddraget i borgernes forløb på en relevant måde, og plejecentret arbejder systematisk med at inddrage lokale fællesskaber og civilsamfundet, hvor borgernes ønsker og behov er i centrum. Plejecentret fremstår godt organiseret, og der anvendes fagligt relevante metoder og arbejdsgange i helhedsplejen. Medarbejderne udtrykker at have tillid til samarbejdet med hinanden og til ledelsen.

Vedrørende Sygeplejen Ulstrup konstaterer Styrelsen for Patientsikkerhed, at alle målepunkter er opfyldt. Tilsynet oplyser, at Sygeplejen Ulstrup fremstår sundhedsfagligt velorganiseret med gode arbejdsgange og en høj grad af systematik.

Da hverken Ældretilsynet eller Styrelsen for Patientsikkerhed kommer med anbefalinger til forbedringer eller kommentarer i tilsynsrapporterne, er der ikke iværksat konkrete forbedringstiltag på baggrund af tilsynet.

Tilsynsrapporterne har været i høring hos Ældrerådet i perioden 4. – 18. november 2025. Høringssvaret vedlægges.

Ældrerådet konstaterer, at begge tilsyn er meget positive, og de oplyser, at det signalerer, at der er styr på opgaver og procedurer.

ØKONOMI

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Tilsynsrapporten har været i høring hos Ældrerådet.

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapporten fra Ældretilsyn Nord vedrørende Plejecenter Tinghøj tages til efterretning.
2. At tilsynsrapporten fra Styrelsen for Patientsikkerhed vedrørende Sygeplejen Ulstrup tages til efterretning.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 4

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 14: Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn, Bofællesskabet Fuglebakken efter høring

2025-06528

Bilag

D-26178674, Tilsynsrapport Bofællesskabet Fuglebakken, 12-09-2025

D-26178706, Opfølgning på Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn i Bofællesskabet Fuglebakken, 12-09-2025

D-26178678, Tilsynsbeskrivelse SfP (D21489810), 12-09-2025

D-26210272, Handicaprådets høringssvar af 11. november 2025, 11-11-2025

Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn, Bofællesskabet Fuglebakken efter høring

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Høring, SS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Sundhedsloven

Sags-ID: 2025-06528
Dok-ID: 26178655
Sagsbehandler: mbdm

SAGENS INDHOLD

Byrådet præsenteres i denne sag for det sundhedsfaglige tilsyn, som Styrelsen for Patientsikkerhed har udført hos Bofællesskabet Fuglebakken 7. august 2025. Byrådet skal tage stilling til de indsatser, som foreslås iværksat som opfølgning på tilsynet. Tilsynsrapporten og oversigten over planlagte opfølgende indsatser har været i høring hos Handicaprådet forud for den politiske behandling.

Styrelsen for Patientsikkerhed fører tilsyn med plejehjem, botilbud, hjemmesygeplejen, sundhedsplejen, den kommunale tandpleje, misbrugscentre, sundhedscentre og træningscentre. Udvælgelsen af hvem, der modtager tilsyn, sker ud fra en løbende overordnet vurdering af, hvor der kan være størst risiko for borgerens sikkerhed (patientsikkerheden).

Styrelsen koncentrerer sig udelukkende om udførelsen af den lægeordnede behandling og plejen, der knytter sig hertil.

Styrelsen undersøger en række målepunkter i relation til tilsynet under følgende områder:

- Behandlingsstedets organisering
- Journalføring
- Faglige fokuspunkter
- Medicinhåndtering
- Patientens retsstilling
- Diverse
- Øvrige fund.

Styrelsens vurdering af patientsikkerheden bygger på observationer, interviews og journalgennemgang. Det er behandlingsstedet, der er genstand for tilsynet, og ikke de enkelte sundhedspersoner.

Styrelsen for Patientsikkerhed vurderer tilsynet efter fire kategorier: Ingen, mindre, større og kritiske problemer af betydning for patientsikkerheden.

Bofællesskabet Fuglebakken placeres i næsthøjeste kategori, "Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden".

Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag. Ligeledes er vedlagt en kort beskrivelse af styrelsens tilsyn.

VURDERING

Social og Sundhed finder det positivt, at Bofællesskabet Fuglebakken placeres i næsthøjeste kategori.

Tilsynet konstaterer, at der er spredte mangler inden for den sygeplejefaglige journalføring ift. vurderingen af aktuelle problemer og risici. Desuden fremgik det ikke i én af de gennemgåede beboeres journal, om beboeren har evne til at give et habilt samtykke til pleje og behandling, eller hvem der i så tilfælde kunne give et stedfortrædende samtykke. Medarbejderne kunne redegøre fyldestgørende for, at den pågældende beboers evne til at give samtykke bliver vurderet, og at alt samarbejde vedrørende aktuel pleje og behandling foregår i samarbejde med beboeren og beboerens læge.

Tilsynet har i vurderingen lagt vægt på, at tilbuddet kender beboerne godt og kan redegøre for de konstaterede mangler i journalføringen. Det er derfor tilsynets vurdering, at det alene handler om manglende journalføring og ikke om mangler i den hjælp, beboerne får. Tilbuddet har desuden oplyst, at der i september måned er planlagt en temadag for alle medarbejdere vedrørende den sundhedsfaglige journalføring.

Bofællesskabet Fuglebakken har efter tilsynet udarbejdet en handleplan. Der ansættes pr. 1. december 2025 en sygeplejerske som bl.a. får til opgave på både Hindhøjen og Fuglebakken at understøtte korrekt sundhedsfaglig dokumentation. Tilbuddet oplyser herudover, at samtykket fra den pågældende beboer efterfølgende er noteret korrekt i systemet.

Handleplanen "Opfølgning på Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn i Bofællesskabet Fuglebakken" er vedlagt som bilag.

Tilsynsrapporten og handleplanen har været i høring hos Handicaprådet i perioden 29. oktober 2025 til 12. november 2025.

Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

Handicaprådet udtrykker tilfredshed med tilsynet, og forventer, at de planlagte tiltag vil rette op på de konstaterede mangler. Handicaprådet hilser det i øvrigt velkomment, at der tilknyttes en sygeplejerske til at understøtte arbejdet med sundhedsfaglig dokumentation.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Tilsynsrapporten og handleplanen "Opfølgning på Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn i Bofællesskabet Fuglebakken" har været i høring hos Handicaprådet.

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapport fra Styrelsen for Patientsikkerhed vedr. Bofællesskabet Fuglebakken tages til efterretning.
2. At indsatserne i notatet "Opfølgning på Styrelsen for Patientsikkerheds sundhedsfaglige tilsyn i Bofællesskabet Fuglebakken", godkendes.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 5

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 15: Socialtilsynets tilsyn, Botilbud Elbæk, Boligerne på Jagtvej og Favrskov Rusmiddelcenter efter høring

2025-06221

Bilag

D-26173066, Tilsynsrapport Botilbud Elbæk, 01-09-2025

D-26172998, Tilsynsrapport Boligerne på Jagtvej, 01-09-2025

D-26183490, Tilsynsrapport Favrskov Rusmiddelcenter, 22-09-2025

D-26174021, Opfølgning på tilsynsbesøg ved socialtilsynet - december, 03-09-2025

D-26170127, Tilsynsbeskrivelse, socialtilsynet (D23181469), 27-08-2025

D-26210653, Handicaprådets høringssvar til Botilbud Elbæk (D26210566), 11-11-2025

D-26210540, Handicaprådets høringssvar til Boligerne på Jagtvej (D26210534), 11-11-2025

D-26210306, Handicaprådets høringssvar til Favrskov Rusmiddelcenter (D26210305), 11-11-2025

Socialtilsynets tilsyn, Botilbud Elbæk, Boligerne på Jagtvej og Favrskov Rusmiddelcenter efter høring

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	Høring, SS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Socialtilsynsloven

Sags-ID: 2025-06221
Dok-ID: 26173405
Sagsbehandler: MBDM

SAGENS INDHOLD

Byrådet præsenteres i denne sag for de tilsyn, som Socialtilsyn Midt (herefter socialtilsynet) har ført med Botilbud Elbæk, Boligerne på Jagtvej og Favrskov Rusmiddelcenter. Byrådet skal tage stilling til de tiltag, som foreslås iværksat som opfølgning på tilsynene.

Tilsynsrapporterne og oversigten over de planlagte opfølgende indsatser har været i høring hos Handicaprådet forud for den politiske behandling.

Tilsynsrapporterne er lavet på baggrund af socialtilsynets vurdering af, om de enkelte tilbud stadig har den påkrævede kvalitet og samlet set opfylder betingelserne for godkendelse. Socialtilsynet beslutter før hvert tilsyn, hvorvidt botilbuddet skal vurderes ud fra samtlige temaer, kriterier og indikatorer eller blot nogle af disse. Tilsynet giver deres vurdering som sanktioner (i form af påbud eller vilkår) eller som opmærksomhedspunkter.

Bilaget "Tilsynsbeskrivelse, socialtilsynet" beskriver i hovedtræk tilsynsrapportens opbygning og terminologi.

Tilsyn med Botilbud Elbæk

Konklusionerne vedrørende Botilbud Elbæk har ikke givet anledning til sanktioner, men ét opmærksomhedspunkt.

Ved tilsynet med Botilbud Elbæk har socialtilsynet valgt at fokusere på temaerne:

- Tema 1: Uddannelse og beskæftigelse (kriterium 1, indikator 1a)
- Tema 2: Selvstændighed og relationer (kriterium 2, indikator 2a-2c)
- Tema 3: Målgruppe, metoder og resultater (kriterium 3, indikator 3a-3d)
- Tema 4: Sundhed og trivsel (kriterium 5-6, indikator 5a-5c og 6a-6b)
- Tema 5: Organisation og ledelse (kriterium 8-9, indikator 8a og 9b-9d)
- Tema 6: Kompetencer (kriterium 10, indikator 10a)

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet har iværksat en række målrettede initiativer for at imødekomme de udfordringer, der blev identificeret ved sidste tilsyn for at sikre en stabil drift, styrke fagligheden og forbedre kvaliteten. På baggrund af ledelsens tiltag vurderer socialtilsynet, at der er sket en positiv udvikling på flere områder, heriblandt øget stabilitet og kontinuitet, hvilket har forbedret trivslen blandt beboerne.

Der er fortsat områder, der kræver vedvarende ledelsesmæssig opmærksomhed og handling for at løfte kvaliteten – herunder, at nogle medarbejdere har begrænset opda-

teret viden og erfaring med anvendte tilgange og metoder, hvilket vurderes til at være en konsekvens af en høj personalegennemstrømning.

Tilsyn med Boligerne på Jagtvej

Konklusionerne vedrørende Boligerne på Jagtvej har ikke givet anledning til sanktioner, men ét opmærksomhedspunkt.

Ved tilsynet med Boligerne på Jagtvej har socialtilsynet valgt at fokusere på temaerne:

- Tema 1: Uddannelse og beskæftigelse (kriterium 1, indikator 1a-1b)
- Tema 2: Selvstændighed og relationer (kriterium 2, indikator 2a-2c)
- Tema 3: Målgruppe, metoder og resultater (kriterium 3, indikator 3a-3d)
- Tema 4: Sundhed og trivsel (kriterium 4-7, indikator 4a, 5a-5c, 6a-6b og 7a)
- Tema 5: Organisation og ledelse (kriterium 8-9, indikator 8a-8b og 9a-9d)
- Tema 6: Kompetencer (kriterium 10, indikator 10a-10b)
- Tema 7: Fysiske rammer (kriterium 14, indikator 14a-14c)

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet har en kompetent og ansvarlig ledelse med faglig viden om og erfaring med målgruppen. Der er lav gennemstrømning af personale, lavt sygefravær og et minimalt brug af ikke-fastansatte medarbejdere. Socialtilsynet vurderer dog, at tilbuddet i højere grad kan arbejde systematisk med at understøtte beboerne i at udnytte deres fulde potentiale inden for uddannelse og beskæftigelse, samt, at tilbuddet kan hæve kvaliteten i tilbuddets resultatdokumentation ift. anvendte faglige tilgange og metoder.

Tilsyn med Favrskov Rusmiddelcenter

Konklusionerne vedrørende Favrskov Rusmiddelcenter er yderst positive og har ikke givet anledning til sanktioner eller opmærksomhedspunkter.

Ved tilsynet med Favrskov Rusmiddelcenter har socialtilsynet valgt at fokusere på temaerne:

- Tema 3: Målgruppe, metoder og resultater (3a-3b)
- Tema 4: Sundhed og trivsel (5b)
- Tema 5: Organisation og ledelse (9b-9d)
- Tema 6: Kompetencer (10a)

Grundet ny lovgivning for socialtilsynets fremtidige praksis med reduktion i opgaver, laver socialtilsynet i 2025 et mindre indgribende tilsyn på de tilbud, der er kendt med god kvalitet. Favrskov Rusmiddelcenter er udvalgt og har fået et såkaldt 'grønt tilsyn'. Det grønne tilsyn består af et interview med tilbudsleder samt en gennemgang af tilsynsrapporten fra sidste år med henblik på evt. ændringer. Herudover går socialtilsynet en runde i tilbuddet for at tale med borgere og medarbejdere.

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet har en klart defineret målgruppe, kan redegøre for valget af faglige tilgange og metoder samt at tilbuddet samarbejder aktivt med relevante aktører, som er medvirkende til at borgerne opnår positive resultater i rusmiddelbehand-

lingen. Social og Sundhed bemærker i lighed med tilsynet i 2024, at teamet "Uddannelse og beskæftigelse" ikke har været særskilt vurderet i denne rapport, og at tilsynsrapportens "spindelvæv" således ikke kan sammenholdes med vurderingen, da denne ikke har været opdateret siden forrige tilsyn.

Tilsynsrapporterne for Botilbud Elbæk, Boligerne på Jagtvej og Favrskov Rusmiddelcenter indeholder de temaer, kriterier og indikatorer, som socialtilsynet har valgt at fokusere på ved det aktuelle tilsynsbesøg. Der fremgår enkelte ikke-aktuelle indikatorer af tilsynsrapporten. Det skyldes, at socialtilsynet af systemmæssige årsager ikke kan fjerne disse tekstpassager. Disse er markeret med røde krydser i rapporterne.

De tiltag, som tilbuddene foreslår iværksat efter tilsynet, fremgår af bilaget "Opfølgning på tilsynsbesøg ved socialtilsynet".

VURDERING

Social og Sundhed vurderer, at tilbuddene overordnet set er veldrevne og velfungerende og Social og Sundhed deler tilsynets opmærksomhedspunkter vedrørende Botilbud Elbæk og Boligerne på Jagtvej.

Tilsyn med Botilbud Elbæk

Social og Sundhed har gennem de seneste år set udfordringer på tilbuddet i form af højt sygefravær, manglende systematik i dokumentation samt i anvendelsen af faglige tilgange og metoder. Herudover har tilbuddet manglet en fælles tilgang, hvor både beboere og medarbejdere føler sig som ét fællesskab.

Derfor justerer Social og Sundhed nu ledelsesstrukturen for at skabe større tydelighed, stærkere faglig retning og mere stabilitet for både beboere og medarbejdere. Den nye struktur betyder, at Botilbud Elbæk fremover får én afdelingsleder med to gruppeledere under sig. Herudover vil der være en koordinator for enkeltmandstilbuddet og en koordinator for de medicinansvarlige medarbejdere.

Tilsynsrapporterne har været i høring hos Handicaprådet i perioden 29. oktober 2025 til 12. november 2025.

Handicaprådet bemærker i deres høringssvar, at de er i tvivl om, hvorvidt der med den foreslåede organisationsændring kan holdes det fornødne momentum i udviklingsarbejdet. Handicaprådet ser frem til at følge udviklingen. Social og Sundhed er enige i, at der fortsat er et behov for øget opmærksomhed omkring Botilbud Elbæk, og Social og Sundhed ser frem til at forsætte den tætte dialog med Handicaprådet ift. tilbuddets udvikling.

Hvad angår socialstyrelsens vurdering af, at tilbuddet kan styrke indsatsen vedr. uddannelse og beskæftigelse ved at arbejde systematisk med opstilling og opfølgning på mål, bemærker Social og Sundhed, at alle beboere bliver tilbudt aktivitet på daglig basis, og at størstedelen af beboerne er afsted på et uddannelses-, beskæftigelses-, aktivitets- og samværstilbud eller tilbydes et helhedstilbud. Herudover samarbejder tilbuddet med

socialområdets Team for Kvalitet og Læring, for at sikre, at beskrivelsen af mål i højere grad understøtter beboernes deltagelse i uddannelse og beskæftigelse.

Hvad angår socialstyrelsens vurdering af den manglende kvalitet i tilbuddets resultatkommunikation ift. faglige tilgange og metoder, bemærker socialtilsynet, at der spores fremgang på baggrund af tilbuddets iværksatte tiltag. Social og Sundhed vil fortsat arbejde på at hæve kvaliteten ved undervisning på personalemøder og borgerkonferencer, ligesom de to gruppeledere jf. den nye ledelsesstruktur kommer til at følge tilbuddets resultatkommunikation tæt.

Hvad angår socialstyrelsens vurdering af, at medarbejdergruppen samlet set mangler opdateret viden om de metoder og tilgange, der anvendes i praksis, bemærker socialtilsynet, at der siden sidste tilsyn ses et tydeligt fokus på kompetenceudvikling. Social og Sundhed kan hertil oplyse, at 18 medarbejdere pt. er i gang med en KRAP-uddannelse (Kognitiv, Ressourcefokuseret og Anerkendende Praksis) og 11 medarbejdere er i gang med en uddannelse inden for neuropædagogik. I foråret 2026 vil de resterende fastansatte medarbejdere blive undervist i KRAP.

Hvad angår personalegennemstrømning, bemærker socialtilsynet, at ledelsen har revideret tilbuddets handleplan, som blev udarbejdet i forlængelse af seneste tilsyn og iværksat nye initiativer. Social og Sundhed bemærker, at socialtilsynet forventer, at de planlagte og igangsatte tiltag vil have en positiv effekt ift. at mindske tilbuddets personalegennemstrømning.

Tilsyn med Boligerne på Jagtvej

Handicaprådet tager tilsynsrapporten på Boligerne på Jagtvej til efterretning og bemærker, at der fortsat beskrives udfordringer i dokumentationen ift. uddannelse, beskæftigelse og dokumentation. Det er dog Handicaprådets opfattelse, at den indsats der ydes, er udtryk for det potentiale, som borgerne aktuelt kan honorere.

Social og Sundhed har gennem de seneste år set en nedgang i tilgangen af borgere til Boligerne på Jagtvej samt en ændring i beboersammensætningen. Der ses en 'bredde' i målgruppen, som ikke tidligere er set, og som nødvendiggør en ændring i den pædagogiske tilgang i tilbuddet. Social og Sundhed er opmærksom på, at en ændring i målgruppen forudsætter en klar struktur ift. dokumentationsarbejdet.

Social og Sundhed bemærker, at der er sket en fremgang hvad angår tema 1 om uddannelse og beskæftigelse, men også at der fortsat skal være fokus på kvaliteten i dokumentationen, bl.a. ved hjælp af øget audit og ledelsestilsyn. Handicaprådet bemærker hertil, at det er ærgerligt, at disse emner fylder i beskrivelsen, da Boligerne på Jagtvej: "overordnet forekommer at være et godt og velfungerende tilbud".

Tilsyn med Favrskov Rusmiddelcenter

Socialtilsynet har ikke fundet anledning til at komme med opmærksomhedspunkter, og da den gennemsnitlige bedømmelse i temaerne alle ligger over 3,9 er der ikke iværksat

konkrete forbedringstiltag på baggrund af tilsynet. Eneste bemærkning fra socialtilsynet er, at der i fremsendt behandlingsplan ikke ses dokumentation af resultater med udgangspunkt i konkrete klare mål. Socialtilsynet bemærker, at afdelingsleder og medarbejdere har oplyst, at tilbuddet sætter fokus på at implementere en fælles dokumentationsform med delmål og metodevalg.

Handicaprådet tager tilsynsrapporten på Favrskov Rusmiddelcenter til efterretning med bemærkning om, at rusmiddelcentret forekommer velfungerende og i stand til at løse de pålagte opgaver. Handicaprådet finder det desuden positivt, at der er etableret et tilbud til børn og unge fra misbrugsfamilier som erstatning for samarbejdet med TUBA.

Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Tilsynsrapporterne og notatet "Opfølgning på tilsynsbesøg ved socialtilsynet" har været i høring hos Handicaprådet.

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At tilsynsrapporterne for tilsyn på Botilbud Elbæk, Boligerne på Jagtvej og Favrskov Rusmiddelcenter tages til efterretning.
2. At tiltagene i notatet "Opfølgning på tilsynsbesøg ved socialtilsynet" godkendes.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 6

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 16: Handicapsagsbarometer 2024 - Socialområdet

2025-08284

Bilag

D-26215199, Høringssvar fra Handicaprådet - Handicapsagsbarometer 2024., 20-11-2025

Handicapsagsbarometer for 2024 - Socialområdet

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Høring, SS-U, ØK, BY

Lovgrundlag Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, servicelovens §100

Sags-ID: 2025-08284
Dok-ID: 26207722
Sagsbehandler: CHIAN

SAGENS INDHOLD

Byrådet orienteres i denne sag om Ankestyrelsens Handicapsagsbarometer for 2024, der omhandler kompensationsydelsen (tidl. merudgiftsydelsen) til voksne jf. servicelovens §100.

Den 19. november 2021 indgik flere politiske partier i Folketinget en aftale, der bl.a. pålagde Ankestyrelsen årligt at udarbejde et Handicapsagsbarometer på udvalgte sagsområder, hvor de gennemgår kommunernes tildelingspraksis. Temaet for 2024 var merudgiftsydelsen efter servicelovens § 100, der pr. 1. september 2025 nu betegnes som kompensationsydelsen. Fokus for undersøgelsen i Handicapsagsbarometret omhandler den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen. Undersøgelsen er gennemført efter reglerne i retssikkerhedsloven om praksisundersøgelser.

Handicapsagsbarometeret for 2024 på socialområdet undersøger udelukkende tildelingspraksis vedr. kompensationsydelsen. Konkret bygger undersøgelsen på indsendte sager fra 97 af landets kommuner, som ikke er blevet påklaget til Ankestyrelsen. Herved har det været muligt at danne et generelt billede af kvaliteten af kommunernes sagsbehandling samt afdække evt. fejl i såkaldte mørkesager. Samlet er der blevet indsendt 385 sager til Ankestyrelsen, hvoraf Social og Sundhed i Favrskov Kommune har indsendt fem. Sagerne omfatter både afgørelser om bevilling af og afslag på kompensationsydelser efter servicelovens § 100.

Resultaterne er præsenteret på landsplan uden specifik måling for Favrskov Kommune. Social og Sundhed er efterfølgende af Ankestyrelsen blevet oplyst om kommunens resultat på tværs af de fem sager.

Udover Handicapsagsbarometeret bliver Byrådet årligt præsenteret for Danmarkskortet over omgørelsesprocenter på socialområdet, ligesom Byrådet også modtager hel- og halvårsstatistik til orientering. Formålet med de to sager er at øge den lokalpolitiske opmærksomhed på vigtigheden af, at kommunerne overholder lovgivningen og øger tilliden til kommunernes sagsbehandling på handicapområdet. Handicapsagsbarometeret og Danmarkskortet skal medvirke til, at kommunerne drøfter og efter behov tager initiativer til at forbedre kvaliteten af sagsbehandlingen.

VURDERING

Ankestyrelsens gennemgang af sagerne på landsplan

På landsplan viser Handicapsagsbarometeret 2024, at der i de 385 indsendte sager kun er retlige mangler i 13 % af sagerne, og at kun 10 % af samtlige sager ville blive ændret eller hjemvist, hvis de var blevet påklaget til Ankestyrelsen. Retlige mangler omfatter

tilfælde, hvor reglerne er anvendt forkert, hvor der fx er givet en mangelfuld begrundelse, eller hvor sagen ikke er tilstrækkeligt oplyst.

Til gengæld er kommunerne på landsplan udfordret i forhold til at overholde sagsbehandlingsfristen i 51 % af sagerne. I 70 af disse sager (ud af 114) overskrider kommunerne deres egne offentliggjorte sagsbehandlingstider med mere end 10 uger. Den gennemsnitlige overskridelse af sagsbehandlingsfristen er på 20 uger. Det er kun i ca. en tredjedel af disse sager, at kommunerne oplyser borgeren om en ny frist, hvilket kommunerne er forpligtede til jf. retssikkerhedslovens § 3. stk. 2.

Ankestyrelsens gennemgang af Favrskov Kommunes sager

I Favrskov Kommune viser Handicapsagsbarometeret 2024, at der i de fem indsendte sager ingen retlige mangler har været. Alle sagerne var således blevet stadfæstet af Ankestyrelsen, hvis de var blevet påklaget.

Favrskov Kommune har i én af de fem sager ikke overholdt den offentliggjorte sagsbehandlingsfrist, men har oplyst en ny frist til borgeren.

Afgørelser truffet af Social og Sundhed i 2024-2025 på §100

I forlængelse af handicapsagsbarometeret har Social og Sundhed undersøgt, hvor mange afgørelser, der er blevet truffet indenfor servicelovens §100 siden 2024.

Favrskov Kommune har samlet truffet 38 afgørelser siden 1. januar 2024 vedrørende kompensationsydelsen. Af de 38 tilfælde knytter 14 af disse afgørelser sig til eksisterende sager, hvor der er sket ændringer.

Samlet vurderer Social og Sundhed, at tilbagemeldingerne på de konkrete sager fra Handicapsagsbarometeret 2024 er meget tilfredsstillende.

Høringssvar

Sagen har været i høring hos Handicaprådet forud for den politiske behandling.

Handicaprådet har i deres høringsvar angivet, at brugerrepræsentanterne for handicaporganisationerne i Favrskov Kommune med glæde anerkender, at Favrskov Kommune i de konkrete sager har præsteret meget tilfredsstillende.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser

INDSTILLING

Direktøren for Social og Sundhed indstiller til Byrådet:

1. At Handicapsagsbarometeret for 2024 fra Ankestyrelsen tages til efterretning.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 2. december 2025:

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Social- og Sundhedsudvalget 02.12.2025 Punkt 8

Fraværende: Grethe Villadsen

Indstilles godkendt.

Punkt 17: Vedtagelse af helhedsplan for Lading og Fajstrup

2025-06360

Bilag

Indkomne høringssvar (D26215611)

Vurdering af høringssvar (D26198456)

Forslag til helhedsplan for Lading og Fajstrup (D26211304)

Vedtagelse af helhedsplan for Lading og Fajstrup

Tidl. politisk behandling BY, 26.11.24, pkt. 12, BY, 26.08.25, pkt. 8

Forventet sagsgang PL-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2025-06360
Dok-ID: 26206280
Sagsbehandler: STDS

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til vedtagelsen af "Helhedsplan for Lading og Fajstrup", som har været fremlagt i offentlig høring.

Helhedsplanen er udarbejdet for at tilvejebringe et strategisk styringsredskab til, hvordan Lading og Fajstrup kan udvikle sig i fremtiden. Helhedsplanen vil dermed give retning i forhold til indholdet i efterfølgende lokalplaner og anlægsprojekter i byen.

Helhedsplanen er opdelt i de fire emner "Byens udvikling", "Trafikale forhold", "Øget sammenhæng i byen" og "Rekreative forbindelser".

Planforslaget har været fremlagt i offentlig høring i perioden fra 3. september til 2. oktober 2025.

Der er i høringsperioden indkommet 17 høringssvar, heraf 15 fra borgere og to fra udviklingsselskaber. Derudover har et byudviklingsselskab indsendt et forslag forud for den politiske godkendelse af forslaget til helhedsplanen. Dette forslag er vurderet sammen med høringssvarene.

Høringssvarene er beskrevet i vedhæftede bilag sammen med Teknik og Miljø's kommentarer og indstilling. Den fulde ordlyd af høringssvarene er også vedhæftet.

VURDERING

Bemærkningerne omhandler otte forskellige emner:

- Trafikforhold
- Stier
- Fællesskaber
- Byfunktioner og serviceniveau
- Rekreative områder og natur
- Klima og Miljø
- Byudvikling og midler til bylivsskabende funktioner og nye naturområder, når der byudvikles.

På baggrund af høringssvarene foreslår Teknik og Miljø, at der i helhedsplanen sker tekst- og kortændringer således:

- at tekst om aktivitetsområdet øst for Børnehuset Lærkereden ikke udelukker aktiviteter som fx en skaterbane
- at sti mellem Fajstrup og Lading indtegnes mere principielt
- at en del af en udlagt sti langs Elhøj Bæk syd for Viborgvej udgår.

Desuden foreslås der en række redaktionelle justeringer af dokumentet af hensyn til at øge læsbarheden, herunder ændring af nummereringen af indsatserne under de fire emner.

ØKONOMI

Udgifter forbundet med udarbejdelse af planen er finansieret af det rådighedsbeløb på 200.000 kr., der i Budget 2024-27 er afsat til særlige planlægningstiltag i centerbyerne.

INDDRAGELSE

Helhedsplanforslaget er udarbejdet på baggrund af forudgående dialog med bl.a. Lading-Fajstrup Borgerforening, samt tilbagemeldinger fra deltagerne på to workshops, som blev afholdt i foråret af 2025.

Planforslaget har været fremlagt i offentlig høring i fire uger i perioden fra 3. september til 2. oktober 2025.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At "Helhedsplan for Lading og Fajstrup" vedtages med de beskrevne ændringer.

BESLUTNING

Plan- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Plan- og Landdistriktsudvalget 04.12.2025 Punkt 2

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 18: Vedtagelse af lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej og tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32

2025-01443

Bilag

Modtagne høringssvar (D26206386)

Vurdering af høringssvar (D26206389)

Forslag til lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej (D24026368)

Forslag til tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32 Genbrugsplads ... (D24024289)

Miljørapport (D24027591)

Samlet bilagsrapport til miljørapport (D24027592)

Sammenfattende redegørelse (D26206540)

Bilag 1 til den sammenfattende redegørelse – Trafikmodelberegning... (D26214573)

Bilag 2 til den sammenfattende redegørelse - Notat Miljøvurdering... (D26214574)

Vedtagelse af lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej og tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32

Tidl. politisk behandling	BY, 24.06.25, pkt. 8
Forventet sagsgang	PL-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Planloven og Miljøvurderingsloven

Sags-ID: 2025-01443
Dok-ID: 26206276
Sagsbehandler: GSMI

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage endeligt stilling til "Forslag til lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej" og "Forslag til tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32" med tilhørende miljørapport efter, at planforslagene har været fremlagt i offentlig høring.

Den nye genbrugsplads skal erstatte de to eksisterende og utidssvarende genbrugspladser i Hinnerup og Hadsten. Mulighederne for at udvide og modernisere de to eksisterende pladser er blevet undersøgt og forkastet, bl.a. på grund af manglende mulighed for at udvide genbrugspladsen i Hinnerup tilstrækkeligt.

Med placeringen ved Lynghøjvej skabes de bedste rammer for, at genbrugspladsen ikke vil kunne påvirke drikkevandsforsyningen i området. Genbrugspladsen placeres udenfor begravede dale og indvindingsoplandet til Hadsten Vandværks Nygård-kildeplads.

Placeringen ved Lynghøjvej sikrer flest mulige brugere kortest mulig afstand til genbrugspladsen. Med placeringen er der også taget højde for en forventet betydelig stigning i antallet af brugere i nærområdet i takt med, at to store byudviklingsområder i Hadsten Syd og Hinnerup Nord realiseres.

Formålet med lokalplanforslaget er at sikre, at der kan etableres en moderne og fremtidssikret genbrugsplads, som kan leve op til de øgede krav til affaldssortering. Lokalplanen skal desuden sikre mulighed for en udvidelse af pladsen på sigt, og udlægge en bufferzone omkring pladsen, hvor der skal etableres en jordvold, skovbeplantning samt anlæg til regnvandshåndtering.

For at muliggøre lokalplanlægning for en genbrugsplads i området er der udarbejdet "Forslag til Tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32". Med kommuneplantillægget udlægges en ny kommuneplanramme til tekniske anlæg i miljøklasse 3-5 til anvendelse til genbrugsplads med tilhørende arealer til bufferzone og vandhåndtering. Områdets nuværende og fremtidig zonestatus er landzone.

I kommuneplantillægget foretages samtidig tilpasning af kommuneplanens hovedstruktur, hvorved der skabes sammenhæng mellem rammeudlægget og de arealinteresser, som er udpeget på de berørte arealer.

"Forslag til Lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej og Forslag til tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32" med tilhørende miljørapport har været fremlagt i offentlig

høring i ni uger i perioden 30. juni til 31. august 2025. Der er i perioden indkommet 19 høringssvar.

Høringssvarene er beskrevet i vedhæftede bilag "Vurdering af høringssvar" sammen med Teknik og Miljø's kommentarer og indstilling. Den fulde ordlyd af høringssvarene er også vedhæftet.

Der er endvidere udarbejdet en sammenfattende redegørelse til miljørapporten som er vedhæftet med tre bilag, hvoraf bilaget "Vurdering af høringssvar" også indgår som bilag.

VURDERING

Størstedelen af høringssvarene er indsendt af naboer. Desuden har bl.a. Energinet Eltransmission A/S, der har forsyningsinteresser i området og Nymølle Stenindustrier A/S, der indvinder grus m.v. i Haldum Grusgrav indsendt høringssvar.

Høringssvarene omhandler syv overordnede emner:

- Påvirkning af naboer og nærområdet
- Trafik på det omkringliggende vejnet
- Grundvand, drikkevand og vandløb
- Miljøgener
- Proces og inddragelse
- Miljørapporten
- Andet.

Teknik og Miljø anbefaler, at der foretages ændringer i kommuneplantillægget på baggrund af høringssvarene fra Energinet Eltransmission A/S og Nymølle Stenindustrier A/S.

Teknik og Miljø anbefaler også, at der foretages ændringer i lokalplanen, på baggrund af høringssvarene fra Energinet Eltransmission A/S.

De specifikke ændringer fremgår af bilaget "Vurdering af høringssvar".

Teknik og Miljø anbefaler desuden, at der tilføjes et afsnit i henholdsvis kommuneplantillægget og lokalplanen om planernes forhold til Region Midtjyllands Råstofplan 2020, samt at teksten i miljørapportens indledning konsekvensrettes for så vidt angår forholdet til råstofplanen.

På baggrund af høringssvar fra Nymølle Stenindustrier A/S anbefaler Teknik og Miljø, at det tilføjes i lokalplanen, hvordan kommunen forholder sig til de tinglyste servitutter.

Herud over opdateres kommuneplantillæggets afsnit om statslige interesser jf. "Oversigt over nationale interesser i kommuneplanlægning 1. oktober 2025."

Kommuneplantillægget blev fremlagt som tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32 i perioden fra 30. juni til 31. august 2025. Kommuneplan 2025-36 blev vedtaget og offentliggjort i august 2025. Med vedtagelse af kommuneplantillægget vil det blive "Tillæg nr. 1 til Kommuneplan 2025-36".

ØKONOMI

Vedtagelse af lokalplanen medfører ikke direkte afledte udgifter for Favrskov Kommune. Lokalplanområdet ligger i landzone og vil blive fastholdt i landzone ved endelig vedtagelse af lokalplanen.

Favrskov Forsyning A/S er bygherre og skal afholde udgifter til jordkøb og byggemodning af området. Udgifterne finansieres af de forbrugerbetalte affaldstakster.

Der forventes mulighed for at opnå støtte til skovrejsning i bufferzonen, og indsatsen kan ses i sammenhæng med kommunens generelle skovrejsningsindsats. I sammenhæng med skovrejsningen vil der blive etableret arbejdsveje og stier i bufferzonen.

I lokalplanen foreslås, at der også sker skovrejsning på den kommunalt ejede matr.nr. 10v Haldum By, Haldum, der støder op til lokalplanområdets sydøstlige afgrænsning.

Skovrejsning i og udenfor lokalplanområdet skal ske under hensyn til begrænsningerne i servitutarealet under luftledningerne samt byggelinjen for Skanderborgvej.

INDDRAGELSE

Planforslagene har i overensstemmelse med planloven været i offentlig høring fra 30. juni til 31. august 2025, og Teknik og Miljø afholdt et borgermøde 14. august 2025 i Sløjfen i Hadsten.

Forslaget om etablering af en genbrugsplads nord for Haldum har været udsendt i forudgående høring i forbindelse med offentliggørelsen af forslag til Plan- og Bæredygtighedsstrategi 2040 samt et efterfølgende idéoplæg, hvor der i høringsperioden blev afholdt et borgermøde 15. januar 2025.

Placeringen af en genbrugsplads i området har mødt stor bekymring og modstand fra dele af lokalområdet. Der har derfor også været afholdt supplerende møder med beboerne i Haldumområdet.

Møderne har haft til hensigt at sikre, at der i planlægningen er blevet taget hensyn til de omkringboende. Fx er en stor del af bufferzonen udlagt til skovrejsning. I processen fra idéoplæg til lokalplanforslag og efter inddragelsen af offentligheden og naboer er der indarbejdet forskellige ændringer på baggrund af de input, der kom frem i forbindelse med inddragelsen af offentligheden og naboerne.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At "Forslag til lokalplan nr. 439 Genbrugsplads ved Lynghøjvej" vedtages endeligt med de foreslåede ændringer.
2. At "Forslag til tillæg nr. 26 til Kommuneplan 2021-32 vedtages endeligt med de foreslåede ændringer.

BESLUTNING

Plan- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med den bemærkning, at der etableres skov i lokalplanområdet, uagtet om der opnås støtte hertil, ligesom en kommende miljøgodkendelse skal tage højde for en miljømæssig forsvarlig håndtering af skybrudsvand som minimum svarende til en nutidig hundredårs hændelse, særligt i forhold til beskyttelse af Haldum Bæk.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Plan- og Landdistriktsudvalget 04.12.2025 Punkt 3

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med den bemærkning, at der etableres skov i lokalplanområdet, uagtet om der opnås støtte hertil, ligesom en kommende miljøgodkendelse skal tage højde for en miljømæssig forsvarlig håndtering af skybrudsvand som minimum svarende til en nutidig hundredårs hændelse, særligt i forhold til beskyttelse af Haldum Bæk.

Punkt 19: Vedtagelse af lokalplan nr. 428 Serviceområde ved E45 nær Hadsten samt tillæg nr. 2 til Kommuneplan 2025-36

2023-00363

Bilag

Modtagne høringssvar (D26196099)

Vurdering af høringssvar (D24024237)

Bygherres bemærkninger til høringssvar (D26196103)

Offentlig høring - Forslag til Lokalplan nr. 428 Serviceområde v... (D26196098)

Offentlig høring - Forslag til tillæg nr. 15 - Serviceområde ved... (D26196097)

**Vedtagelse af lokalplan nr. 428 Serviceområde ved E45 nær Hadsten
samt tillæg nr. 2 til Kommuneplan 2025-36**

Tidl. politisk behandling	PL-U, 08.12.22, pkt. 4, BY, 25.02.25, pkt. 5
Forventet sagsgang	PL-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Planloven

Sags-ID: 2023-00363
Dok-ID: 26196092
Sagsbehandler: MAJKB

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage endelig stilling til "Forslag til lokalplan nr. 428 Serviceområde ved E45 nær Hadsten" og "Forslag til tillæg nr. 15 til Kommuneplan 2021-32", efter de har været fremlagt i offentlig høring.

Planforslagene tager udgangspunkt i et ønske fra en privat bygherre om at etablere et serviceområde i tilknytning til E45, hvor elbiler kan oplades mv.

Formålet med lokalplanen er at give mulighed for at etablere et serviceområde med ladestandere, restauranter samt tankstation med vaskehal og kiosk. Inden for området reserveres der også areal til en samkørselsplads, da Vejdirektoratets eksisterende samkørselsplads skal flyttes, hvis E45 udvides i fremtiden.

Lokalplanområdet er ikke omfattet af en kommuneplanramme. Der er derfor udarbejdet et forslag til et kommuneplantillæg sideløbende med lokalplanforslaget. Kommuneplantillægget blev udarbejdet under Kommuneplan 2021-32 som tillæg nr. 15. I forbindelse med vedtagelsen af Kommuneplan 2025-36 skifter tillægget navn til tillæg nr. 2.

Forslagene til lokalplanen og kommuneplantillægget har været fremlagt i offentlig høring i perioden 5. marts 2025 til 30. april 2025. Der er i perioden indkommet 8 høringssvar.

Høringssvarene er beskrevet i vedhæftede bilag sammen med Teknik og Miljø's bemærkninger og indstilling. Den fulde ordlyd af høringssvarene er også vedhæftet.

VURDERING

De modtagne høringssvar er indsendt af Vejdirektoratet, N1, Byforeningen for Ødum og omegn og Grundejerforeningen Oluf Rings Vej, fire borgere og bygherre.

Høringssvarene omhandler i hovedtræk en bekymring for påvirkningen af området i forhold til lysgener, trafikstøj og affald. Der er også fremsat forslag til ændringer af projektet. Vejdirektoratet har forslag til tekstrettelser og bemærkninger til håndhævelse af bestemmelser om skilte og pylon. Bygherre har ønsker til justeringer af lokalplanforslaget, hvor de fleste mindre tekniske rettelser anbefales ændret. De har også et ønske om en større ændring af en del af området, som Teknik og Miljø har vurderet, ikke er hensigtsmæssigt at imødekomme.

Teknik og Miljø foreslår, at der på baggrund af høringssvarene foretages nedenstående ændringer af lokalplanforslaget:

- Mindre justeringer af teksten i lokalplanens redegørelse vedrørende Vejdirektoratets vejprojekt, planlægningens overensstemmelse med de nationale interesseområder samt bestemmelser om skilte i henhold til naturbeskyttelsesloven.
- Mindre justeringer af bestemmelserne i lokalplanen, både for at undgå misforståelser og for at gøre lokalplanen mere fleksibel.
- Mindre justeringer af kortbilag 2, 3 og 5.
- Forslag om at kortbilag 4 og bilag 7 udgår.

De specifikke ændringer fremgår af bilaget "Vurdering af høringssvar".

Teknik og Miljø foreslår mindre justeringer af nogle af bestemmelserne, for at gøre lokalplanen mere fleksibel. Derudover foreslår Teknik og Miljø også en ændring til lokalplanforslaget om at udtage bestemmelserne om oprettelse af en grundejerforening, da disse ikke kan fastsættes for områder til tekniske anlæg. Lokalplanen stiller fortsat krav om, hvordan de ubebyggede arealer skal fremstå. Herudover har bygherre givet udtryk for, at de vil sikre vedligeholdelsen af arealerne gennem kontrakter med aktørerne.

ØKONOMI

Vedtagelse af lokalplanen medfører ikke direkte afledte udgifter for Favrskov Kommune. Lokalplanområdet ligger i landzone og vil blive fastholdt i landzone ved endelig vedtagelse af lokalplanen.

Området er privatejet og vil blive byggemodnet af en privat udvikler. Det påhviler derfor bygherre at etablere den nødvendige vejtilslutning. Favrskov Kommune vil efterfølgende overtage driften af T-krydset og det fremtidige signalanlæg.

Det forventes, at den årlige driftsudgift til signalanlægget vil være på 50.000 kr. Den afledte drift hertil vil blive indarbejdet i forbindelse med den tekniske budgetlægning for 2027-30.

INDDRAGELSE

Planforslagene har i overensstemmelse med planloven været i offentlig høring fra 5. marts 2025 til 30. april 2025.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At "Forslag til lokalplan nr. 428 Serviceområde ved E45 nær Hadsten" vedtages endeligt med de foreslåede ændringer.
2. "Forslag til tillæg nr. 15 til Kommuneplan 2021-32" vedtages endeligt med de foreslåede ændringer.

BESLUTNING

Plan- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med seks stemmer for og en imod.

For stemte Nils Borring, Erling Kvist Andersen, Søren Gade, Thake Fogh Cordt, Thomas Storm og Anne-Sophie Schjønning Eriksen.

Imod stemte Eva Damsgaard.

Eva Damsgaard ønsker følgende tilføjet protokollen: Dansk Folkeparti kan ikke stemme for dette forslag grundet nogle gode høringssvar. Dansk Folkeparti mener, at området er for stort og bombastisk samt indtænker profit mere end beskyttelse af grundvand og værdifuld landbrugsjord.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Plan- og Landdistriktsudvalget 04.12.2025 Punkt 4

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med seks stemmer for og en imod.

For stemte Nils Borring, Erling Kvist Andersen, Søren Gade, Thake Fogh Cordt, Thomas Storm og Anne-Sophie Schjønning Eriksen.

Imod stemte Eva Damsgaard.

Eva Damsgaard ønsker følgende tilføjet protokollen: Dansk Folkeparti kan ikke stemme for dette forslag grundet nogle gode høringsvar. Dansk Folkeparti mener, at området er for stort og bombastisk samt indtænker profit mere end beskyttelse af grundvand og værdifuld landbrugsjord.

Punkt 20: Grøn Trepert - Principvedtagelse af omlægningsplan for Lokal Trepert Randers Fjord

2024-08289

Bilag

Procesplan for principvedtagelse af omlægningsplaner i 2025 (D26207082)

Rammer og principper Lokal Trepert Randers Fjord (D26207089)

Opgørelse over potentielle projekter for lavbund og natur indteg... (D26207096)

Kort over potentielle projekter i Favrskov Kommune i omlægningsp... (D26214800)

Følgrebrev til fremsendelse af omlægningsplanen til kommuner (D26207156)

Oversigtskort, der viser alle lavbunds- og kvælstofprojekter (D26218432)

Forudsætningsnotat til omlægningsplanens verificering (D26207146)

Lodsejrbrev udsendt i november 2025 (D26215182)

Grøn Trepert – Principvedtagelse af omlægningsplan for Lokal Trepert for Randers Fjord

Tidl. politisk behandling	BY, 25.03.25, pkt. 14, BY, 26.08.25, pkt. 9
Forventet sagsgang	TM-U, PL-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Aftale om Implementering af et Grønt Danmark

Sags-ID: 2024-08289
Dok-ID: 26201221
Sagsbehandler: KASOR

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til principvedtagelsen af Favrskov Kommunes andel af omlægningsplanen for Lokal Trepert Randers Fjord. I den lokale trepart for Randers Fjord er Landboforeningen Kronjylland, Landboforeningen Midtjylland, Danmarks Naturfredningsforening, Naturstyrelsen og de 13 kommuner i vandoplandet til Randers Fjord repræsenteret.

Med "Aftale om et Grønt Danmark" og "Aftale om Implementering af et Grønt Danmark" har kommunerne ansvaret for den lokale organisering af 23 lokale treparter, der skal koordinere den lokale planlægning og implementering af omlægningsindsatsen.

Favrskov Kommune er medlem af Lokal Trepert Randers Fjord, hvor Silkeborg og Favrskov Kommuner har delt formandskabet, og Viborg Kommune varetager sekretariatsbetjeningen. Favrskov Kommune har varetaget næstformandsskabet.

Hver lokal trepart skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan indenfor den enkelte treparts geografiske område. Den lokale trepart er et samarbejdsorgan, som skal drøfte, koordinere og tænke i helheder på tværs, og er altså ikke en myndighed. Som del af den lokale trepart for Randers Fjord er Favrskov Kommune forpligtet til løbende at opdatere omlægningsplanen, så den altid anviser en realiserbar vej til indfrielse af målene, jf. bilag "Procesplan for principvedtagelse af omlægningsplaner i 2025".

Den lokale trepart Randers Fjord har udarbejdet et principdokument, der er anvendt som grundlag for udarbejdelsen af omlægningsplanen. Der henvises til bilag "Rammer og principper Lokal Trepert Randers Fjord".

Omlægningsplanen

Omlægningsplanen skal vise vejen til målfrielse af kvælstofs-, lavbunds, skov- og naturindsatsen. I første omgang er fokus målfrielse på kvælstof og lavbund, og den samlede omlægningsplan for Lokal Trepert Randers Fjord opfylder kravet til kvælstofreduktionen til Randers Fjord med en faktor tre.

Omlægningsindsatsen omfatter udtagning af kulstofrige lavbundsgrunde, vådområder, minivådområder, skovrejsning, ekstensivering og andre arealbaserede omlægningsindsatser, herunder at bidrage til bedre vilkår for natur og biodiversitet.

Omlægningsplanen er udarbejdet i IT-plattformen MARS og består af projekter, som kan være på forskellige stadier – fra skitser til projekter, der har opnået tilsagn om tilskud til

gennemførelse. MARS indeholder det samlede overblik over både igangværende og potentielle projekters kvælstofeffekt, arealet af udtagne og planlagte lavbundsjord og skovrejsning, samt omlægningsplanens nuværende og fremtidige potentiale for bidrag til mere natur.

Der gælder generelt, at omlægningsprojekter, som har fået forundersøgelsestilsagn, etableringstilsagn eller er anlagt, i forskellig grad har gennemgået den nødvendige lodsejerinddragelse og myndighedsbehandling, der gør, at projekternes placering er offentligt kendt. Anderledes forholder det sig med skitseprojekterne, der er kommet med i MARS i løbet af 2025. Skitseprojekterne viser, hvor der er potentiale for omlægning, og de har undergået en lav grad af lodsejer-, borger- og interessentinvolvering. De er heller ikke myndighedsbehandlet iht. gældende lovgivning. Dette sker først senere, efterhånden som projekterne konkretiseres og realiseres.

Omlægningsplanen for Lokal Trepert Randers Fjord viser, hvordan 20 lavbundsprojekter og fire større sammenhængende naturområder i Favrskov Kommune bidrager til omlægningsplanen. Se den samlede projektoversigt over projekter i bilaget "Opgørelse over potentielle projekter for lavbund og natur indtegnet i MARS per 27. oktober 2025". Der henvises i øvrigt til bilaget "Kort over potentielle projekter i Favrskov Kommune i omlægningsplan Randers Fjord", hvor placeringen af projekterne kan ses.

Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV) har 15. september 2025 verificeret omlægningsplanen for Lokal Trepert Randers Fjord, som er en del af kystvandgruppen Hevring Bugt. SGAV bemærker i den forbindelse, at omlægningsplanen i betydelig grad overstiger indsatsbehovet.

Kvælstofindsatser i omlægningsplanen

Der er i 2025 et samlet kvælstofindsatsbehov på 305 tons N/år for vandoplandet til Randers Fjord. I denne opgørelse er fratrasket bidraget fra de projekter, som tidligere har fået tilsagn. Lokal Trepert Randers Fjord foreslår med omlægningsplanen potentielle projekter, som er beregnet til en samlet kvælstofeffekt på 869 tons N/år. Der henvises til bilaget "Følgebrev til kommunerne fra Lokal Trepert Randers Fjord". Erfaringsmæssigt vil flere projekter ikke kunne gennemføres eller kun kunne gennemføres med en mindre arealmæssig udstrækning end det, potentialet viser. Der er med de potentielle projekter lavet en robust omlægningsplan, som kan imødekomme indsatsbehovet for både kvælstof og også for CO₂.

Projekter i Favrskov Kommune, der bidrager til kvælstofreduktion i omlægningsplanen, fremgår af skema i bilaget "Opgørelse over potentielle projekter for lavbund og natur indtegnet i MARS per 27. oktober 2025". Favrskov Kommune har identificeret 20 potentielle projekter med en samlet kvælstofreduktion på 48 ton N/år til videre sagsbehandling. Til sammenligning bidrager de projekter i Favrskov Kommune, der allerede er gennemført eller tidligere har fået tilsagn, inden "Aftale om Et Grønt Danmark" blev indgået, med i alt 106 ton N/år. Alle potentielle projekter i MARS samt

gennemførte projekter og projekter med tilsagn fremgår af bilaget "Oversigtskort, der viser alle lavbunds- og kvælstofprojekter".

Lavbundsindsatser i omlægningsplanen

Der er ikke lokale mål for lavbundsindsatsen, som bidrager til reduktion af CO₂, men et samlet nationalt mål om at udtage 140.000 ha kulstofrige lavbundslande inkl. randarealer på landsplan frem mod 2030. Der er ifølge Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø et samlet potentiale i den lokale trepart for Randers Fjord på 16.404 ha. Lokal Trepart Randers Fjord har med udgangspunkt i det potentielle lavbundareal foreslået, at der samlet på tværs af kommunerne medtages 16.233 ha. i omlægningsplanen. Der henvises til bilaget "Følgebrev til fremsendelse af omlægningsplanen til kommuner".

Projekter i Favrskov Kommune, der bidrager til lavbundsindsatsen i omlægningsplanen, fremgår af skema i bilag "Opgørelse over potentielle projekter for lavbund og natur indtegnet i MARS per 27. oktober 2025". Favrskov Kommune har identificeret 20 potentielle projekter med en samlet lavbundsindsats på 1.220 ha til videre sagsbehandling. Til sammenligning bidrager de projekter i Favrskov Kommune, der allerede er gennemført eller tidligere har fået tilsagn, inden "Aftale om Et Grønt Danmark" blev indgået, med ca. 1.038 ha. Der henvises i øvrigt til bilaget "Oversigtskort, der viser alle lavbunds- og kvælstofprojekter".

Naturpotentialer i omlægningsplanen

Omlægningsplanens projekter i Favrskov Kommune, der bidrager til potentialer for beskyttet og strengt beskyttet natur og større sammenhængende naturområder fremgår af bilag "Kort over potentielle projekter i Favrskov Kommune i omlægningsplan Randers Fjord" og "Opgørelse over potentielle projekter for lavbund og natur indtegnet i MARS per 27. oktober 2025". Arealerne består af fire projekter på samlet 6.887 ha, som ved en analyse viser 72 til 84 % overlap med potentiel natur jf. Rapport fra National Center for Miljø og Energi, Aarhus Universitet "[Potentialet for at reservere 30% af landarealet til beskyttede og strengt beskyttede områder i Danmark](#)" herom. Der er ofte overlap mellem arealer med naturpotentiale og lavbundsarealer og arealer med kvælstofindsatser.

Arealer med potentiale for naturområder, der ikke overlapper med lavbundsarealer eller kvælstofindsatser, kan ikke for nuværende tilskudsfinansieres og skal derfor realiseres via finansiering fra fonde mm. Teknik og Miljø forventer at indgå i dialog med relevante fonde for afklaring af finansiering/partnerskab i projekt(er), hvor dette vurderes relevant.

Gudenåplanen i omlægningsplanen

Lokal Trepart Randers Fjord har besluttet, at det tværkommunale projekt Gudenåplanen indgår i arbejdet med omlægningsplanen, uden at det tæller med i opfyldelsen af kravene i regi af aftalerne om et Grønt Danmark. Gudenåplanen har et samlet areal på mere end 40.000 hektar, hvoraf 2.566 hektar er beliggende i Favrskov Kommune.

Kommunerne har med indarbejdelsen ønsket at synliggøre de store potentialer, der ligger i Gudenåplanen, som en samlende naturplan for Gudenådalen og Randers Fjord.

Flere projekter med potentiale for omlægning, skitseprojekter i omlægningsplanen, særligt lavbunds- og vådområdeprojekter, ligger indenfor eller i tilknytning til Gudenåplanens geografi. De bidrager dermed ved etablering konkret til virkeliggørelsen af de fælleskommunale visioner i Gudenåplanen.

I Favrskov Kommune er Gudenåplanens områder medtaget i omlægningsplanen som store sammenhængende naturområder.

Forudsætninger

Lokal Trepert Randers Fjord har valgt at udarbejde en omlægningsplan, som leverer mere end indsatsbehovet på kvælstof. Det er primært gjort for at reducere risikoen for at skulle genbesøge lodsejere og opstarte processer med lodsejerinddragelse ad flere omgange, men også for at tage højde for følgende forudsætninger:

- Opgaven fra Lokal Trepert Randers Fjord har været at indtegne alle potentielle arealer på lavbundslande, som er egnede til indsatser under tilskudsordningerne for lavbundsprojekter. Det betyder alene, at omlægningsplanen leverer 90 pct. mere end indsatsbehovet på kvælstof
- Erfaringen fra det tidligere arbejde med vandområdeplanernes projekter af samme type har vist, at der vil være et frafald fra skitseprojektniveau og frem mod realisering, hvilket f.eks. kan skyldes, at lodsejere ikke ønsker at deltage i projekter
- MARS anvender standardtal til beregning af projekternes kvælstofeffekt. Erfaringer fra tidligere vådområdeprojekter og lavbundsprojekter i oplandet til Randers Fjord har vist, at de reelle effekter af projekterne typisk er lavere end de i MARS beregnede effekter.

Der henvises til bilag "Forudsætningsnotat til omlægningsplanens verificering".

Skovrejsning

Der var i det foreløbige udkast til omlægningsplanen i august 2025 medtaget tre mindre skovrejsningsprojekter, som allerede er besluttet til realisering. De er ikke med i den omlægningsplan, som nu er godkendt i Lokal Trepert Randers Fjord. Det er aftalt mellem parterne, at skovrejsningsprojekterne medtages i 2026.

Videre proces

Når omlægningsplanen er principvedtaget af alle kommunalbestyrelser i den lokale trepart, publicerer Viborg Kommune som sekretariatskommune omlægningsplanen i MARS, så omlægningsplanen bliver offentligt tilgængelig.

Kommunerne skal i samarbejde med de lokale treparter efter principvedtagelsen i 2025 og frem mod 2030 sikre en løbende opdatering af omlægningsplanen.

VURDERING

Teknik og Miljø vurderer, at en principvedtagelse af omlægningsplanen for Randers Fjord er medvirkende til, at Favrskov Kommune bidrager til, at kommunen lever op til de nationale krav, som er fastlagt i rammeaftalen mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL, og markerer Favrskov Kommunes deltagelse i den fælles grønne omstilling.

Principvedtagelsen indebærer ikke en godkendelse af de enkelte projekter, men er en politisk tilkendegivelse af, at kommunen ønsker at arbejde videre med omlægningsindsatsen i samarbejde med de enkelte lodsejere og den lokale trepart.

Teknik og Miljø vurderer, at der med principvedtagelsen bliver givet mulighed for at videreudvikle og kvalificere de potentielle projekter, som fremgår af den dynamiske omlægningsplan i MARS-plattformen. Forvaltningen vurderer, at denne tilgang giver den nødvendige fleksibilitet til at tilpasse projekterne i takt med, at der opnås ny viden, og at lodsejerdialog og myndighedsbehandling kan gennemføres i et tempo, der sikrer lokal opbakning og faglig kvalitet. Samtidig styrker principvedtagelsen det lokale ejerskab og samarbejdet mellem kommune, lodsejere, landbrug og naturinteresser.

Teknik og Miljø anbefaler derfor, at byrådet principvedtager omlægningsplanen for Randers Fjord, som den foreligger i MARS, og tilkendegiver, at Favrskov Kommune ønsker at arbejde videre med omlægningsindsatsen i overensstemmelse med de principper, der er udarbejdet af den lokale trepart.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Der har været afholdt to lodsejermøder i april 2025 om arealomlægningerne. Møderne blev afholdt sammen med landbruget, og til møderne var det muligt at stille spørgsmål og bidrage med forslag til potentielle projekter.

Der var god tilslutning med adskillige fremmødte og positiv interesse for sagen. Favrskov Kommune har ultimo juli 2025 udsendt et brev via E-Boks til alle lodsejere, der har arealer på over to ha, som indgår i omlægningsplanen, med yderligere information om den grønne trepart.

Der er modtaget ca. 70 henvendelser på baggrund af lodsejermøderne og lodsejerbrevene, hvoraf nogle af disse bidrager til potentielle projekter i omlægningsplanen. Favrskov Kommune har herefter også udsendt et lodsejerbrev ultimo november 2025 via E-boks til alle lodsejere, der har arealer, der kan indgå i de potentielle projekter i omlægningsplanen, som vedtaget i den lokale trepart Randers Fjord. Brevet er vedlagt som bilag "Lodsejerbrev udsendt i november 2025".

Sideløbende arbejder Favrskov Kommune i samarbejde med lodsejerne med at udvikle projekterne i omlægningsplanen frem mod realisering. Herunder øvrig myndighedsbehandling og tilpasning af kommuneplanen om nødvendigt.

Der forventes at være behov for tværgående indsatser i relation til øvrig kommunal planlægning i forbindelse med implementeringen af projekterne, der går på tværs af kommunegrænsen.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At omlægningsplanen for Favrskov Kommunes andel af Lokal Trepert Randers Fjord principvedtages.
2. At der arbejdes videre med de projekter i omlægningsplanen, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 3. december 2025:

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Plan- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med seks stemmer for og en imod.

For stemte Nils Borring, Erling Kvist Andersen, Søren Gade, Thake Fogh Cordt, Thomas Storm og Anne-Sophie Schjønning Eriksen.

Imod stemte Eva Damsgaard.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget 03.12.2025 Punkt 5

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Beslutning Plan- og Landdistriktsudvalget, 04.12.2025 Punkt 5

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med seks stemmer for og en imod.

For stemte Nils Borring, Erling Kvist Andersen, Søren Gade, Thake Fogh Cordt, Thomas Storm og Anne-Sophie Schjønning Eriksen.

Imod stemte Eva Damsgaard.

Punkt 21: Grøn Trepert - Principvedtagelse af omlægningsplan for Lokal Trepert for Århus Bugt

2025-01514

Bilag

Kommissorium for Lokal Trepert Aarhus Bugt (D26207182)

Fælles principper for udarbejdelse af omlægningsplanen for Lokal... (D26207188)

Kort og beskrivelse af potentiel projekt ved Lading Sø i omlægning... (D26207196)

Følgrebrev med aftalenotat (D26207194)

Kortbilag fra Aarhus Bugt (D26207172)

Lodsejrbrev udsendt i november 2025 (D26215181)

Omlægningsplan verificeret Lokal Trepert Aarhus Bugt (D26207178)

Grøn Trepert – Principvedtagelse af omlægningsplan for Lokal trepart for Aarhus Bugt

Tidl. politisk behandling	BY, 25.03.25, pkt. 14, BY, 26.08.25, pkt. 9
Forventet sagsgang	TM-U, PL-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Aftale om Implementering af et Grønt Danmark

Sags-ID: 2025-01514
Dok-ID: 26202499
Sagsbehandler: KASOR

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til principvedtagelse af Favrskov Kommunes andel af omlægningsplanen for Lokal Trepert Aarhus Bugt. I den lokale trepart for Aarhus Bugt er Landboforeningen Kronjylland, Odder-Skanderborg Landboforening, Danmarks Naturfredningsforening, Naturstyrelsen og de syv kommuner i vandoplandet til Aarhus Bugt repræsenteret.

Med Aftale om et Grønt Danmark og Aftale om Implementering af et Grønt Danmark har kommunerne ansvaret for den lokale organisering af 23 lokale treparter, der skal koordinere den lokale planlægning og implementering af omlægningsindsatsen.

Favrskov Kommune er medlem af Lokal Trepert Aarhus Bugt, hvor Aarhus Kommune har formandskabet og står for sekretariatsbetjeningen.

Hver lokal trepart skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan indenfor den enkelte treparts geografiske område. Den lokale trepart er et samarbejdsorgan, som skal drøfte, koordinere og tænke i helheder på tværs, og er altså ikke en myndighed. Som en del af den lokale trepart for Aarhus Bugt er Favrskov Kommune forpligtet til løbende at opdatere omlægningsplanen, således at den altid anviser en realiserbar vej til indfrielse af målene, jf. bilaget "Kommissorium for Lokal Trepert Aarhus Bugt".

Den lokale trepart Aarhus Bugt har udarbejdet et principdokument, der er anvendt som grundlag for udarbejdelsen af omlægningsplanen. Der henvises til bilag "Fælles principper for udarbejdelse af omlægningsplanen for Lokal Trepert Aarhus Bugt". Favrskov Kommunes administrative observatør og Teknik og Miljø har gennem hele forløbet deltaget aktivt i arbejdet med planen.

Omlægningsplanen

Omlægningsplanen skal vise vejen til målfrielse af kvælstofs-, lavbunds, skov- og naturindsatsen. I første omgang er fokus målfrielse på kvælstof og lavbund.

Omlægningsindsatsen omfatter udtagning af kulstofrige lavbundsjorder, vådområder, minivådområder, skovrejsning, ekstensivering og andre arealbaserede omlægningsindsatser, herunder at bidrage til bedre vilkår for natur og biodiversitet.

Omlægningsplanen er udarbejdet i IT-plattformen MARS og består af projekter, som kan være på forskellige stadier – fra skitser til reelle projekter, der har opnået tilsagn om tilskud til gennemførelse. MARS indeholder det samlede overblik over både

igangværende og potentielle projekters kvælstofeffekt, arealet af udtagne og planlagte lavbundsjord og skovrejsning, samt omlægningsplanernes nuværende og fremtidige bidrag til mere natur.

Det gælder generelt, at omlægningsprojekter, som har fået forundersøgelsestilsagn, etableringstilsagn eller er anlagt, i forskellig grad har gennemgået den nødvendige lodsejerinddragelse og myndighedsbehandling, der gør, at projekternes placering er offentligt kendt. Anderledes forholder det sig med skitseprojekterne, der er kommet med i MARS i løbet af 2025. Skitseprojekterne viser, hvor der er potentiale for omlægning, og de har undergået en lav grad af lodsejer-, borger- og interessentinvolvering. De er heller ikke myndighedsbehandlet iht. gældende lovgivning. Dette sker først senere, efterhånden som projekterne konkretiseres og realiseres.

Omlægningsplanen for Lokal Trepert Aarhus Bugt viser ét projekt i Favrskov Kommune, der bidrager til denne omlægningsplan. Der henvises til bilaget "Kort og beskrivelse af potentielt projekt ved Lading Sø i omlægningsplan Aarhus Bugt".

Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV) har 1. oktober 2025 verificeret omlægningsplanen for Lokal Trepert Aarhus Bugt, som er en del af kystvandgruppen Aarhus Bugt. SGAV bemærker i den forbindelse, at der er planlagt projekter for mere end indsatsbehovet.

Kvælstofindsatser i omlægningsplanen

Der er et samlet kvælstofindsatsbehov på 2,6 tons N/år for vandoplandet til Aarhus Bugt. Lokal Trepert Aarhus Bugt foreslår med omlægningsplanen potentielle projekter, som i MARS er beregnet til en samlet kvælstofeffekt på 62 tons N/år for Aarhus Bugt. Der henvises til bilagene "Følgebrev med aftalenotat", "Kortbilag fra Aarhus Bugt" og "Omlægningsplan verificeret Lokal Trepert Aarhus Bugt". Indsatsbehovet er relativt begrænset, men det er et stort opland til Aarhus Bugt, hvor der er budt ind med potentielle projekter fra mange kommuner.

Favrskov Kommune har identificeret ét potentielt projekt med mulighed for en samlet kvælstofreduktion på 2 tons til videre sagsbehandling. I Favrskov Kommune er der endnu ikke indgået tilsagn til forundersøgelse af projektet. Der henvises til bilaget "Kort og beskrivelse af potentielt projekt ved Lading Sø i omlægningsplan Aarhus Bugt".

Lavbundsindsatser i omlægningsplanen

Der er ikke lokale mål for lavbundsindsatsen, som bidrager til reduktion af CO₂, men et samlet nationalt mål om at udtage 140.000 ha kulstofrige lavbundslande inkl. randarealer på landsplan frem mod 2030. I hovedvandoplandet Aarhus Bugt er bruttopotentialet for kulstofrig jord omkring 1.500 ha. Lokal Trepert Aarhus Bugt har med udgangspunkt i det potentielle lavbundsareal foreslået, at der samlet på tværs af kommunerne medtages skitseprojekter på 849 ha. i omlægningsplanen. Der henvises til bilaget "Følgebrev med aftalenotat".

Projekter i Favrskov Kommune, der bidrager til lavbundsindsatsen i omlægningsplanen, fremgår af skema i bilag "Kort og beskrivelse af potentielt projekt ved Lading Sø i omlægningsplan Aarhus Bugt". Favrskov Kommune har sammen med Skanderborg Kommune identificeret ét potentielt skitseprojekt med en samlet lavbundsindsats på 52,2 hektar til videre sagsbehandling.

Forudsætninger

Der er i omlægningsplanen til Lokal Trepert Aarhus Bugt fokuseret på kvælstofreduktion og udpegnig af kulstofrige jorde, som kan indgå i Danmarks Grønne Arealfond. Der er endnu ikke kortlagt større sammenhængende naturområder.

Lavbundsprojekter er indtegnet med robuste grænser for at estimere nødvendige arealer, men grænserne er ikke endelige og skal vurderes i dialog med lodsejere. Der ses også på muligheder for yderligere omlægning og synergier.

I øvrigt henvises til bilaget "Følgebrev med aftalenotat".

Videre proces

Når omlægningsplanen er principvedtaget af alle kommunalbestyrelser i den lokale trepart, publicerer Aarhus Kommune som sekretariatskommune omlægningsplanen i MARS, så omlægningsplanen bliver offentligt tilgængelig.

Kommunerne skal i samarbejde med de lokale treparter efter principvedtagelsen i 2025 og frem mod 2030 sikre en løbende opdatering af omlægningsplanen.

VURDERING

Teknik og Miljø vurderer, at en principvedtagelse af omlægningsplanen for Aarhus Bugt er medvirkende til, at Favrskov Kommune bidrager til, at kommunen lever op til de nationale krav, som er fastlagt i rammeaftalen mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL, og markerer Favrskov Kommunes deltagelse i den fælles grønne omstilling.

Principvedtagelsen indebærer ikke en godkendelse af de enkelte projekter, men er en politisk tilkendegivelse af, at kommunen ønsker at arbejde videre med omlægningsindsatsen i samarbejde med den lokale trepart.

Teknik og Miljø vurderer, at der med principvedtagelsen bliver givet mulighed for at videreudvikle og kvalificere projektet, som fremgår af den dynamiske omlægningsplan i MARS-plattformen. Forvaltningen vurderer, at denne tilgang giver den nødvendige fleksibilitet til at tilpasse projekterne i takt med, at der opnås ny viden, og at lodsejerdialog og myndighedsbehandling kan gennemføres i et tempo, der sikrer lokal opbakning og faglig kvalitet. Samtidig styrker principvedtagelsen det lokale ejerskab og samarbejdet mellem kommune, lodsejere, landbrug og naturinteresser.

Teknik og Miljø anbefaler derfor, at byrådet principvedtager omlægningsplanen for Aarhus Bugt, som den foreligger i MARS, og tilkendegiver, at Favrskov Kommune

ønsker at arbejde videre med omlægningsindsatsen i overensstemmelse med de principper, der er udarbejdet af den lokale trepart.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Der har været afholdt to lodsejermøder i april 2025 om arealomlægningerne. Møderne blev afholdt sammen med landbruget, og til møderne var det muligt at stille spørgsmål og bidrage med forslag til potentielle projekter.

Der var god tilslutning med adskillige fremmødte og positiv interesse for sagen. Favrskov Kommune har ultimo juli 2025 udsendt et brev via E-Boks til alle lodsejere med arealer over to ha., som indgår i omlægningsplanerne, med yderligere information om den grønne trepart.

Der er modtaget ca. 70 henvendelser på baggrund af lodsejermøderne og lodsejerbrevene, hvoraf nogle af disse har bidraget til potentielle projekter i omlægningsplanerne. Favrskov Kommune har herefter også udsendt et lodsejerbrev ultimo november 2025 via E-boks til alle lodsejere, der har arealer, der kan indgå i de potentielle projekter i omlægningsplanen, som vedtaget i den lokale trepart Aarhus Bugt. Brevet er vedlagt som bilag "Lodsejerbrev udsendt i november 2025".

Sideløbende arbejder Favrskov Kommune sammen med lodsejere med at udvikle projekterne frem mod realisering. Herunder øvrig myndighedsbehandling og tilpasning af kommuneplanen om nødvendigt.

Der forventes at være behov for tværgående indsatser i relation til øvrig kommunal planlægning i forbindelse med implementeringen af mulige projekter, der går på tværs af kommunegrænsen.

INDSTILLING

Direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At omlægningsplanen for Favrskov Kommunes andel af Lokal Trepert Århus Bugt principvedtages.
2. At der arbejdes videre med de projekter i omlægningsplanen, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 3. december 2025:

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Plan- og Landdistriktsudvalget, 4. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Beslutningshistorik

Beslutning Teknik- og Miljøudvalget 03.12.2025 Punkt 6

Fraværende: René Schneider

Indstilles godkendt.

Plan- og Landdistriktsudvalget, 04.12.2025 Punkt 6

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 22: Orientierungspunkt

2025-00002

Orienteringspunkt

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang ØK

Lovgrundlag

Sags-ID: 2025-00002
Dok-ID: 26223596
Sagsbehandler: TINJ**SAGENS INDHOLD**

Borgmesteren orienterer om aktuelle sager.

INDSTILLING

Borgmesteren indstiller til Økonomiudvalget:

1. At Økonomiudvalget tager orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 23: Lukket: Socialtilsynets tilsyn, Team Houlbjerg efter høring

2025-06457

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 24: Digitalt underskriftsark

2025-00002

Digitalt underskriftsark

Økonomiudvalget skal godkende beslutningsprotokollen for mødet. Det foregår digitalt.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert økonomiudvalgsmedlem, som har deltaget i mødet underskrive ved at trykke på "godkend" i øverste venstre hjørne.

Sags-ID: 2025-00002
Dok-ID: 26223595
Sagsbehandler: TINJ

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 9. december 2025:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.