

REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 09-04-2026

Mødedato	Torsdag d. 09. april 2026 kl. 11:30
Mødested	Jobcenter Favrskov, Vesselbjergvej 18, 8370 Hadsten - mødelokale 19
Mødedeltagere	Lone Boye (A), Anne-Sophie Schønning (C), Søren Frandsen (F), Simon Buus Olsen (I), Anton Svidt Christensen (V), Lone Glarbo (Æ), Mia Nybo (B)

Indholdsfortegnelse

Overførsel af overskud og underskud fra 2025 til 2026 (drift).....	3
Godkendelse af harmonisering af folkeskolernes specialklasser.....	9
Anlægsbevilling til udvidelse af Østervangskolen, Hadsten.....	15
Kvalitetsrapport for dagtilbud 2024-2025.....	20
Forslag til opgørelsesmetode for normeringer i Favrskov Kommunes daginstitutioner.....	25
Handicapsagsbarometer 2025.....	30
Orienteringspunkt.....	35
Digitalt underskriftsark.....	37

Punkt 1: Overførsel af overskud og underskud fra 2025 til 2026 (drift)

2026-00083

Bilag

Overførsel af overskud og underskud fra 2025 til 2026 (drift) (D26285692).pdf

Notat vedr. udgifter til ukrainske flygtninge i 2025 (D26237606)

Overførsel af overskud og underskud fra 2025 til 2026 (drift)

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang Fagudvalg, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2026-00083
Dok-ID: 26248674
Sagsbehandler: HENJ

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til overførsel af overskud eller underskud fra 2025 til 2026.

Ligeledes skal Byrådet tage stilling til, i hvilket omfang arbejdspladser mv. skal kompenseres for udgifter til ukrainske flygtninge i 2025.

Overførslen af overskud eller underskud vedrører arbejdspladser med en decentraliseringsaftale, igangværende projekter samt områder, hvor der er tradition for at overføre overskud/underskud til næste år.

Overførsel af overskud eller underskud mellem årene giver mulighed for flerårig planlægning af aktiviteter. Byrådet skal formelt godkende overførslerne, hvilket sker i form af en tillægsbevilling.

VURDERING

Job og Økonomi har opgjort regnskabsresultatet for 2025 på områder med overførselsadgang mellem årene.

Herudover er der foretaget en vurdering af merudgifter, der kan henføres til ukrainske flygtninge i 2025. Merudgifterne indgår i nedenstående opgørelse og er beskrevet i vedlagte bilag.

Fra 2024 til 2025 blev der overført et samlet akkumuleret overskud på 86,8 mio. kr. Fra 2025 til 2026 foreslås det, at der overføres et samlet akkumuleret overskud på 124,6 mio. kr. Opsparingen på decentraliseringsaftaler og områder med overførselsadgang er således forøget med 37,8 mio. kr. i 2025. Heri indgår forslag til kompensation for udgifter til ukrainske flygtninge.

I budgettet for 2025 var der afsat 24,5 mio. kr. til forbrug af opsparede beløb. Hvis institutioner mv. havde brugt mere end 24,5 mio. kr. af de opsparede beløb i 2025, ville det have medført et pres på budgettet til serviceudgifterne og dermed Favrskov Kommunes serviceramme. Den yderligere opsparing på 37,8 mio. kr. i 2025 betyder, at der samlet set er et mindreforbrug på 62,3 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget.

Ifølge retningslinjerne for økonomisk decentralisering må der inden for decentraliseringsaftalerne højst overføres et akkumuleret overskud på 10 % fra år til år. Det fulde overskud på decentraliseringsaftalerne overføres dog som udgangspunkt til det efterfølgende år. I 2025 er der 7 decentraliseringsaftaler, der ligger over denne grænse. Job og Økonomi foreslår, at det fulde overskud overføres til 2026. Direktionen skal godkende en plan for anvendelsen af overskuddet.

Tilsvarende må der inden for decentraliseringsaftalerne højst overføres et akkumuleret underskud på 5 % til næste år. Det fulde underskud på decentraliseringsaftalerne overføres dog som udgangspunkt til det efterfølgende år. I 2025 er der fem decentraliseringsaftaler, der har et større underskud end 5 %. Job og Økonomi foreslår, at det fulde underskud overføres til 2026. Direktionen skal godkende en plan for afvikling af underskuddet.

Udviklingen i det samlede overskud fordeler sig således:

1.000 kr. (+ = overskud)	Akkumuleret overskud/ underskud over- ført fra 2024 til 2025	Overskud/ underskud i 2025 (inkl. kompensation for ukrainske flygtninge)	Akkumuleret overskud/ underskud, som overføres til 2026
Decentraliseringsaftaler	38.020	20.795	58.815
Øvrige områder med overførselsadgang	48.766	17.016	65.782
I alt	86.786	37.811	124.597

Udgifter til ukrainske flygtninge

Da der i forbindelse med overførslerne fra 2024 til 2025 var usikkerhed om, hvorvidt kommunernes udgifter til ukrainske flygtninge ville blive dækket i 2025, blev der overført en pulje på 6 mio. kr. fra 2024 til 2025 til dækning af eventuelle ufinansierede udgifter til ukrainske flygtninge i 2025. Favrskov Kommune har efterfølgende, som følge af økonomiaftalen for 2026 mellem KL og regeringen, modtaget en kompensation på 7,4 mio. kr. til dækning af udgifter til ukrainske flygtninge i 2025. Favrskov Kommunes samlede finansiering til dækning af udgifter til ukrainske flygtninge udgør derfor samlet set 13,4 mio. kr. i 2025.

Job og Økonomi har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2025 opgjort de udgifter, der kan henføres til ukrainske flygtninge til 5,6 mio. kr. i 2025. Det betyder, at der er en udisponeret finansiering på 7,8 mio. kr. i 2025, hvoraf 2 mio. kr. blev tilført kassen ved 2. budgetopfølgning 2025.

Situationen i Ukraine er fortsat usikker. Samtidig er der usikkerhed om, hvorvidt kommunerne i 2026 vil blive kompenseret for udgifterne til ukrainere, og/eller hvor stor kompensationen eventuelt bliver. Det foreslås derfor, at 6,0 mio. kr. overføres til 2026 til dækning af udgifter til ukrainske flygtninge i 2026.

Decentraliseringsaftaler

Inden for decentraliseringsaftalerne blev der overført et overskud på 38,0 mio. kr. fra 2024 til 2025. Inklusive kompensationen for Ukraine-udgifter er der i 2025 opsparet yderligere 20,8 mio. kr. på decentraliseringsaftalerne. Det foreslås derfor, at der overføres et overskud på i alt 58,8 mio. kr. vedr. decentraliseringsaftalerne fra 2025 til 2026.

Udviklingen i det samlede overskud fordeles sig således:

(1.000 kr.) (+ = overskud)	Akkumuleret overskud/ underskud overført fra 2024 til 2025	Overskud/ underskud i 2025 (inkl. kompensation for ukrainske flygtninge)	Akkumuleret overskud/ underskud, som overføres til 2026
Folkeskoler og SFO	1.134	2.147	3.281
Dagtilbud	-2.069	626	-1.443
Sårbare børn og unge	453	-392	61
Børne- og Skoleudvalget	-482	2.381	1.899
Ældre	13.550	6.960	20.510
Socialområdet	4.098	4.451	8.549
Sundhed	2.727	545	3.272
Social og Sundhedsudvalget	20.375	11.956	32.331
Økonomiudvalget	14.061	7.836	21.897
Teknik- og Miljøudvalget	2.032	-558	1.474
Arbejdsmarkedsudvalget	1.307	-668	639
Kultur- og Fritidsudvalget	727	-152	575
I alt	38.020	20.795	58.815

Øvrige områder med overførselsadgang

Fra 2024 til 2025 blev der overført i alt 48,8 mio. kr. på øvrige områder med overførselsadgang. I 2025 er der opsparet 17,0 mio. kr. inkl. kompensation for udgifter til ukrainske flygtninge.

Overførslerne på øvrige områder med overførselsadgang fordeles sig således:

(1.000 kr.) (+ = overskud)	Akkumuleret overskud/ underskud overført fra 2024 til 2025	Overskud/ underskud i 2025 (inkl. kompensation for ukrainske flygtninge)	Akkumuleret overskud/ underskud, som overføres til 2026
Økonomiudvalget	6.778	1.284	8.062
Teknik- og Miljøudvalget	11.880	2.929	14.809
Børne- og Skoleudvalget	9.949	8.893	18.842
Social- og Sundhedsudvalget	8.312	3.769	12.081
Kultur- og Fritidsudvalget	2.255	207	2.462

Plan- og Landdistriktsudvalget	3.592	-66	3.526
Pulje til udgifter til ukrainske flygtninge m.m.	6.000	0	6.000
I alt	48.766	17.016	65.782

I det opsparede beløb i 2025 på 17,0 mio. kr. indgår, at der overføres et overskud på 6,9 mio. kr. på specialundervisningsområdet. Af dette overskud foreslås 1,2 mio. kr. overført til 2026 til betaling af mellemkommunale regninger, som vedrører 2025, men først modtages i 2026. Dermed udgør det akkumulerede overskud på specialundervisningsområdet 6,3 mio. kr. i 2025 inkl. en kompensation på 635.000 kr. til dækning af udgifter til ukrainske flygtninge. Overskuddet skyldes i 2025 den fortsatte tendens fra sidste år, hvor antallet af segregerede elever er steget i forhold til de seneste år, og dermed også en stigning i skolernes takstbetalinger for segregerede elever. Interne tilbud som Zenit og Vidtgående Specialtilbud på Lilleåskolen har samtidig medført færre udgifter til elever i eksterne tilbud.

På den baggrund foreslås det, at 4 mio. kr. tilbageføres til folkeskolerne, mens restbeløbet på 2,3 mio. kr. reserveres til kommende udgifter for elever, der ikke passer i den nuværende målgruppe for vores egne interne specialtilbud, og derved kræver plads i eksterne tilbud.

ØKONOMI

Fra 2024 til 2025 blev der overført et samlet akkumuleret overskud på 86,8 mio. kr. på områder omfattet af overførselsadgang imellem årene. I 2025 er det opsparede beløb forøget med 37,8 mio. kr.

Det foreslås, at der overføres 124,6 mio. kr. fra 2025 til 2026 på de områder, der er omfattet af overførselsadgang imellem årene.

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At det godkendes, at der inden for decentraliseringsaftalerne overføres 58,815 mio. kr. fra 2025 til 2026 jf. vedlagte bilag.
2. At det godkendes, at der på øvrige områder med overførselsadgang overføres 65,782 mio. kr. fra 2025 til 2026 jf. vedlagte bilag.
3. At der gives en tillægsbevilling på 124,597 mio. kr. i 2026 finansieret af kassebeholdningen.

BESLUTNING

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 2: Godkendelse af harmonisering af folkeskolernes specialklasser

2025-08513

Bilag

Bilag til punkt 2 - Børne- og Skoleudvalget - 05.02.2026 - Ændr... (D26258448)

Bilag 2. Høringssvar samlet (D26281691)

Bilag 3. Høringssvar med Børn og Kulturs bemærkninger (D26278774)

Godkendelse af harmonisering af folkeskolernes specialklasser

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang BS-U, høring, BS-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2025-08513
Dok-ID: 26273155
Sagsbehandler: LEANJ

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en ændring af strukturen for specialklasserne i folkeskolerne, så der fremadrettet kun findes én type specialklasse. Ændringen er samtidig en udmøntning af reduktionsforslaget R-307 vedtaget i budget 2026, der reducerer tildelingen til specialklasserne og tilhørende fritidstilbud med 1,5 mio. kr. årligt.

Forslaget har været sendt til udtalelse ved folkeskolernes bestyrelser. Høringssvar fremgår af bilag 2. Børn og Kulturs bemærkninger hertil fremgår af bilag 3.

Der er i dag specialklasser i tilknytning til seks af kommunens folkeskoler: Skovvangskolen, Hadsten Skole, Haldum-Hinnerup Skolen, Præstemarkskolen, Hadbjerg Skole og Tungelundskolen. Specialklasserne har siden skoleåret 2013/14 været organiseret som enten distriktsspecialklasser (DS-klasser) eller fælles specialklasser (FS-klasser). Der er i skoleåret 2025/26 17 DS-klasser og 19 FS-klasser i kommunen.

FS-klasser tildeles flere ressourcer pr. klasse end DS-klasser og ligeledes flere ressourcer pr. elev i fritidstilbud. Samtidig er FS-klasser normeret til færre elever (6 pladser +/-2) end DS-klasser (8 pladser +/-2). Med forslaget ensartes specialklasserne ved at tildelingen til FS-klasser reduceres og deres normering hæves til 8 pladser (+/-2).

VURDERING

Ved oprettelsen af den nuværende specialklassestruktur i 2013, var DS-klasserne tiltænkt elever fra lokalområdet mens FS-klasserne var tiltænkt elever med et mere vidtgående støttebehov fra hele kommunen. Siden da har praksis omkring specialklasser udviklet sig. Ved visitation af elever til specialklasse, tages der i dag i større grad hensyn til den konkrete elevsammensætning i klassen, herunder mulighederne for samspil og relationer børnene imellem, samt klassens alderssammensætning og muligheden for, at børnene kan spejle sig i jævnaldrende. Derudover vægtes tilbuddets geografiske placering i forhold til elevens bopæl, da det tilstræbes at børnene går i skole så tæt på deres lokalområde som muligt.

Børn og Kultur vurderer på den baggrund, at der i dag ikke er nogen generel forskel på elevernes støttebehov i hhv. DS- og FS-klasser. Det vurderes derfor hensigtsmæssigt, at specialklasserne ensartes, så der fremadrettet kun findes én type specialklasse med samme normering og tildeling.

Som følge af den besluttede reduktion i økonomien til specialklasserne medfører ensartningen en lavere budgettildeling til de skoler, som i dag har FS-klasser: Hadsten Skole, Præstemarkskolen, Skovvangskolen og Tungelundskolen. Børn og Kultur vurderer i forlængelse heraf, at forslaget vil betyde en sænkning af serviceniveauet i specialklasserne på disse skoler. Forslagets økonomiske konsekvenser beskrives nærmere under økonomiafsnittet.

Forslaget medfører også en mulig kapacitetsudvidelse i kommunens specialklasser som følge af den øgede normering i de nuværende FS-klasser. I alt tilvejebringes potentielt op til 38 nye pladser beregnet pba. det nuværende elevtal i kommunens specialklasser samt den aktuelle fordeling mellem FS- og DS-klasser.

Det bemærkes, at der med forslaget ikke påtænkes sammenlægning af de nuværende specialklasser. Bevægelser i elevtallet generelt og den øgede kapacitet kan dog over de kommende skoleår betyde behov for færre specialklasser på den enkelte skole. Den øgede kapacitet kan potentielt også imødekomme den forventede stigning i antal elever, der har behov for specialklassetilbud de kommende år.

Det vil fortsat være visitationsudvalget for specialpædagogisk bistand på skoleområdet, der løbende tager stilling til antallet af specialklasser på baggrund af antallet af nye indstillinger til specialundervisning, elevsammensætningen og kapaciteten i eksisterende specialklasser, elevernes behov og geografiske hensyn.

ØKONOMI

Med aftalen i budget 2026-2029 reduceres tildelingen til specialklasserne og tilhørende fritidstilbud samlet med 1,5 mio. kr. årligt ved fuld indfasning fra 2027. Ændringen træder i kraft fra skoleåret 26/27 og reduktionen udgør i 2026 625.000 kr. Besparelsen er beregnet på baggrund af antallet af FS- og DS-klasser pr. 1. januar 2026, samt under forudsætning af samme børnetal i fritidstilbuddene som i 2025. Det samlede budget for specialklasser og -fritidstilbud udgjorde i 2025 42,5 mio. kr.

Reduktionen udmøntes gennem en lavere tildeling til de skoler og fritidscentre, som i dag har FS-klasser og en lidt højere tildeling til skoler og fritidscentre med DS-klasser. Nedenstående tabel viser ændringen i tildeling pr. specialklasse i henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling samt ændringen i tildeling til fritidsplads for henholdsvis FS- og DS-elever.

Kategori	Nuværende tildeling*	Fremadrettet tildeling*	Ændret tildeling*
FS-klasse indskoling	946.168 kr.	861.156 kr.	-85.011 kr.
FS-klasse mellemtrin	1.113.349 kr.	1.032.491 kr.	-80.858 kr.
FS-klasse udskoling	1.265.840 kr.	1.188.981 kr.	-76.859 kr.
DS-klasse indskoling	844.271 kr.	861.156 kr.	16.885 kr.
DS-klasse mellemtrin	1.012.246 kr.	1.032.491 kr.	20.245 kr.
DS-klasse udskoling	1.165.668 kr.	1.188.981 kr.	23.313 kr.

Kategori	Nuværende tildeling*	Fremadrettet tildeling*	Ændret tildeling*
FS-indskoling fritid	59.467 kr.	45.484 kr.	-13.972 kr.
FS-mellemtrin fritid	44.167 kr.	31.876 kr.	-12.291 kr.
FS-udskoling fritid	38.018 kr.	29.084 kr.	-8.934 kr.
DS-indskoling fritid	44.592 kr.	45.484 kr.	892 kr.
DS-mellemtrin fritid	31.251 kr.	31.876 kr.	625 kr.
DS-udskoling fritid	28.514 kr.	29.084 kr.	570 kr.

* Beløb er i 2025 niveau

Af bilag 1 fremgår det, hvordan den ændrede klassetildeling påvirker skolerne med specialklasser, baseret på skolernes aktuelle antal og typer af specialklasser.

Ud over ovenstående klassetildeling tildeles skoler med specialklasser også en elevtildeling pr. elev i specialklasserne. Denne økonomi tildeles via forskellige elementer i den almene tildelingsmodel til folkeskolerne, og udgør årligt 64.171 kr. pr. elev i 2026. Denne tildeling ændres ikke med beslutningen om harmonisering af specialklasserne.

INDDRAGELSE

Jf. Folkeskoleloven §40, stk. 2 skal kommunalbestyrelsen indhente udtalelse fra skolebestyrelserne, når der skal træffe beslutninger om struktur på specialområdet. Forslaget om harmonisering af specialklasserne har derfor været til udtalelse ved alle kommunens folkeskoler. Seks skoler har afgivet høringssvar:

- Hadsten Skole, Præstemarkskolen, Skovvangskolen, Tungelundskolen (fælles høringssvar).
- Hadbjerg Skole.
- Rønbækskolen.

Skolerne udtrykker generelt bekymring for forslaget konsekvenser. På tværs af høringssvarene udtrykkes der bekymring for:

- Lavere kvalitet af undervisning i specialklasser som følge af besparelsen.
- Muligt højere elevtal i de nuværende FS-klasser som følge af harmoniseringen.
- Folkeskolernes økonomiske vilkår generelt.

Alle høringssvar, samt Børn og Kulturs bemærkninger hertil, fremgår af bilag 2.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Børne- og Skoleudvalget:

1. At strukturen for specialklasserne i folkeskolerne ændres, så der fremadrettet kun findes én type specialklasse.
2. At tildelingen til specialklasserne ændres til det forslåede niveau.

BESLUTNING

Bilag

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt med 4 stemmer for og 3 imod, med den præcisering at reduktionen i tildelingen til skolernes specialklasser kan indføres gradvist, finansieret af en budgettilførsel fra et mindreforbrug i 2025, jf. pkt. 1 på nærværende udvalgsmøde. Forvaltningen bedes udarbejde et oplæg til, hvordan den gradvise indfasning kan gennemføres, til brug for sagens behandling i Økonomiudvalget.

For stemte Lone Boye, Anne-Sophie Schønning, Lone Glarbo og Mia Nybo.

Imod stemte Søren Frandsen, Simon Buus Olsen og Anton Svidt Christensen, der ønsker beslutningen gennemført i overensstemmelse med den oprindelige indstilling med henvisning til, at reduktionen i tildelingen til skolernes specialklasser opvejes af en budgettilførsel fra et mindreforbrug i 2025, jf. pkt. 1 på nærværende udvalgsmøde.

Punkt 3: Anlægsbevilling til udvidelse af Østervangskolen, Hadsten

2025-09640

Bilag

Bilag 1. Plantegning for ud- og ombygning (D26277593)

Bilag 2. Udvikling i antal elever og klasser (D26277067)

Bilag 3. Tidsplan Udvidelse af Østervangskolen (D26277598)

Anlægsbevilling til udvidelse af Østervangskolen, Hadsten

Tidl. politisk behandling

Forventet sagsgang BS-U, TM-U, ØK, BY

Lovgrundlag

Sags-ID: 2025-09640
Dok-ID: 26275708
Sagsbehandler: LEANJ

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til en anlægsbevilling på 14,8 mio. kr. til bygningsudvidelse og arealoptimering af Østervangskolen i Hadsten, samt afledt bygningsdrift på 140.000 kr. årligt.

Et stigende elevtal i Østervangskolens distrikt betyder, at skolen over de kommende år går fra 2 til 3 spor. For at afhjælpe det heraf afledte kapacitetspres, er der i budget 2026-29 (A-303) afsat rådighedsbeløb til udbygning af Østervangskolen.

Den foreslåede udvidelse indebærer en tilbygning med tre nye klasselokaler og et mindre holddelingsrum til skolens indskolingsfløj samt udvidelse af eksisterende klasselokaler i indskoling. På mellemtrinnet tilvejebringes tre nye klasselokaler ved ombygning og flytning af faglokalefunktioner. Anlægsbevillingen dækker herudover etablering af nye flugtvejsdøre, der muliggør brug af gangareal til garderobepladser, nye toiletter i indskoling og mellemtrin, løst inventar til nye klasser samt etablering af ekstra parkeringspladser. Se bilag 1 med plantegning for til- og ombygning.

Med den foreslåede udvidelse vil Østervangskolen samlet råde over 12 klasselokaler i indskolingsfløjen (0.-3. klasse) og 9 på mellemtrinnet (4.-6. klasse), og derved have kapacitet til 3 klasser på alle årgange i indskoling og mellemtrin.

VURDERING

Favrskov Kommunes elevprognose viser, at Østervangskolens elevtal stiger med ca. 150 elever de kommende 10 år. Stigningen betyder, at skolen går fra 2 til 3 klasser på alle årgange, bortset fra 9. klasse, der fortsat forventes 2-sporet. Fra skoleåret 28/29 forventes skolen at mangle klasselokaler i både indskoling og mellemtrin. Se vedlagte bilag 2, der viser elevprognosens forventede stigning i elever og antal klasser.

Børn og Kultur vurderer, at skolen med den foreslåede udvidelse kan rumme den forventede stigning i både indskoling og mellemtrin. Det vurderes samtidig, at skolen fremtidssikres ved at udvide eksisterende klasselokaler i indskoling. Fem af de eksisterende indskolingslokaler er i dag kun ca. 48 kvm, hvilket betyder, at de ikke lever op til lovkrav for rumindhold i undervisningslokaler ved mere end 23 elever. Efter ombygning vil alle klasselokaler være over 60 kvm, hvorved skolen har kapacitet til tre spor med fulde klassestørrelser. Derved kan skolen håndtere yderligere fremtidige elevstigning udover det forventede i den nuværende elevprognose.

De tilførte lokaler til indskoling, samt udvidelsen af de eksisterende, vurderes også at give et væsentligt kvalitetsløft til rammerne for både undervisning og SFO.

Projektet udbydes som en delt entreprise med én storeentreprise (murer, beton og tømrer) og flere mindre fagentrepriser (el, vvs, ventilation, maler, gulv). Opdelingen af byggeprojektet i de forskellige entrepriser er hovedsageligt begrundet i hensyn til styring og koordinering i byggeprocessen, herunder opgavernes sammenhæng i det samlede byggeprojekt. Projektforslag og projektering udarbejdes i efteråret 2026, og de nye lokaler forventes at kunne ibrugtages medio 2028. Se tidsplan i bilag 3.

Den foreslåede udvidelse øger ikke kapaciteten i skolens udskolingsfløj, der forventeligt vil komme til at mangle to klasselokaler, når de fremtidige 7. og 8. årgange også bliver 3-sporede. Det forventes at ske fra skoleåret 32/33, jf. bilag 2. Forvaltningen vil fremlægge et anlægsforslag til det kommende budget 2027-30, der tilvejebringer de to klasselokaler ved ombygning af den nuværende tandpleje, der udflytter fra Østervangskolen i 2027.

ØKONOMI

Den samlede anlægsudgift til ud- og ombygning af indskoling- og mellemtrinsskolen estimeres til 14,8 mio. kr.

Der er afsat finansiering til projektet i A-303 i budget 2026-29. Anlægsbevillingen foreslås finansieret af rådighedsbeløb på 2 mio. kr. i 2026, 5 mio. kr. i 2027, en fremrykning af et rådighedsbeløb på 7 mio. kr. fra 2029 til 2027, og 0,8 mio. kr. i 2028. I 2027 vil der således være forhåndsprioriteret et rådighedsbeløb på 12 mio. kr.

Udbygningens afledte udgifter til bygningsdrift er estimeret til 140.000 kr. årligt. Finansiering af den afledte bygningsdrift er ikke på forhånd afsat i budget 2026-29, men skal godkendes i forbindelse med nærværende anlægsbevilling. Udvidelsen til bygningsdrift skal indarbejdes i det tekniske budget for 2027-30.

INDDRAGELSE

Ved projekter med et budget over 10 mio. kr. har Byrådet 25. marts 2014 besluttet, at der som udgangspunkt nedsættes et byggeprogramudvalg med politisk repræsentation og ledelse. Byggeprogramudvalget foreslås at bestå af:

- Repræsentant fra Børne og Skoleudvalget (udvalget udpeger)
- Repræsentant fra Teknik og Miljøudvalget (udvalget udpeger)
- Thomas Smidt, direktør for Børn og Kultur
- Jane Qvist Østergaard, skoleleder på Østervangskolen
- Medarbejderrepræsentant (AMR) på Østervangskolen
- Michael Ertmann, leder af Ejendomscenteret
- Egil Madsen, bygningskonstruktør i Ejendomscenteret.

Ejendomscenteret understøtter byggeprogramudvalget administrativt.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur og direktøren for Teknik og Miljø indstiller til Byrådet:

1. At den samlede anlægsbevilling til udvidelse af Østervangskolen i Hadsten på 14,8 mio. kr. godkendes.
2. At anlægsbevilling finansieres af rådighedsbeløb på 2 mio. kr. i 2026, 5 mio. kr. i 2027, en fremrykning af et rådighedsbeløb på 7 mio. kr. fra 2029 til 2027, samt 0,8 mio. kr. i 2028.
3. At udpegningen til Byggeprogramudvalget godkendes.
4. At der godkendes en udvidelse af bygningsdrift af udbygningen på 140.000 kr. årligt, hvilket indarbejdes i det tekniske budget for 2027-2030.
5. At Teknik- og Miljøudvalget godkender, at projektet udbydes som en delt entreprise med én storentreprise (murer, beton og tømrer) og flere mindre fagentrepriser (el, vvs, ventilation, maler, gulv).

BESLUTNING

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Simon Buus Olsen udpeges som Børne- og Skoleudvalgets repræsentant i byggeprogramudvalget.

Punkt 4: Kvalitetsrapport for dagtilbud 2024-2025

2025-09166

Bilag

Kvalitetsrapport for dagtilbudsområdet 2024-2025 (D26226849)

Kvalitetsrapport for dagtilbud 2024-2025

Tidl. politisk behandling	BY, 17.12.24, pkt. 11
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Dagtilbudsloven

Sags-ID: 2025-09166
Dok-ID: 26239210
Sagsbehandler: ABIRC

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag tage stilling til "Kvalitetsrapport for dagtilbud 2024-2025", som beskriver kvaliteten på dagtilbudsområdet i Favrskov Kommune de seneste to år. Byrådet skal på baggrund af kvalitetsrapporten desuden tage stilling til kommende indsatser og tiltag i det videre arbejde med at styrke kvaliteten på dagtilbudsområdet.

Ifølge Dagtilbudsloven skal udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år. Som grundlag for den politiske drøftelse udarbejder Børn og Kultur hvert andet år en kvalitetsrapport for dagtilbudsområdet.

I kvalitetsrapporten for 2024-2025 præsenteres data og resultater for:

- Rammerne i de kommunale dagtilbud, herunder antal børn pr. medarbejder (normering), fordeling af uddannet personale samt kompetenceudviklingsindsatser.
- Det pædagogiske indhold i de kommunale dagtilbud, herunder data om kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer fra tilsynet i de kommunale daginstitutioner og dagplejen.

Kvalitetsrapporten for 2024-2025 er vedlagt som bilag.

VURDERING

I 2024 behandlede Byrådet en kvalitetsrapport med foreløbige resultater for de pædagogiske tilsyn, da kun halvdelen af institutionerne havde modtaget uanmeldt tilsyn. I indeværende kvalitetsrapport medtages data for samtlige tilsyn i både 2024 og 2025, da alle institutioner nu har modtaget et uanmeldt tilsyn. Derfor kan resultaterne fra indeværende kvalitetsrapport ikke sammenlignes med rapporten i 2024, men resultatet viser samme billede, hvor institutionerne samlet set vurderes til at have tilstrækkelig kvalitet.

Ved behandlingen af den forrige kvalitetsrapport i 2024, besluttede Byrådet på baggrund af kvalitetsrapportens resultater samt en omstrukturering af dagtilbudsområderne afledt af Budget 2025-2028, at dagtilbuddene i 2025 skulle arbejde videre med:

- Forsat implementering af tilsynsrammen i daginstitutionerne
- Implementering af den ændrede områdestruktur og styrket ledelse i dagtilbud.

Det er Børn og Kulturs vurdering, at tilsynsrammen i daginstitutionerne giver et godt afsæt for arbejdet med kvalitet i det enkelte dagtilbud, og at tilsynsmodellen sikrer, at der følges op både lokalt og i samarbejde med forvaltningen med henblik på at hæve kvaliteten i de enkelte dagtilbud. Det er samtidig Børn og Kulturs vurdering, at

tilsynsmodellen gør det muligt for forvaltningen at føre kontrol med, at dagtilbuddene efterlever loven og griber ind, når der er brug for en skærpet indsats og opfølgning. Børn og Kultur vurderer også, at tilsynsmodellen er et brugbart redskab for ledelsen til at styrke den faglige ledelse af personalet, hvilket de daglige ledere generelt bekræftede i en evaluering af tilsynsmodellen, som Børn og Kultur gennemførte i december 2025.

Børn og Kultur vurderer, at den ændrede områdestruktur er vel implementeret, og at de enkelte lederteams kontinuerligt arbejder med at styrke den faglige ledelse. Dette arbejde indgår også i den fælles kompetenceudvikling af lederne, som Børn og Kultur gennemfører i samarbejde med Clavis Erhvervspsykologi i perioden 2024 til 2026.

Det er derfor Børn og Kulturs vurdering, at indsatserne igangsat i 2025 er godt på vej, og styrker daginstitutionernes arbejde med kvalitet, selvom resultaterne endnu ikke kan ses i kvalitetsvurderingerne.

Børn og Kultur vurderer på baggrund af kvalitetsrapporten for 2024-2025, at dagtilbuddenes rammer samlet set gør det muligt for dagtilbuddene at efterleve gældende lovkrav og sikre kvalitet i det pædagogiske indhold. Tilsynene viser, at kvaliteten i det pædagogiske indhold på kommuneniveau er tilstrækkelig. Børn og Kultur vurderer samtidig, at der er potentiale for at hæve kvaliteten, så læringsmiljøet i endnu højere grad bliver stimulerende og udviklende for alle børn. En høj kvalitet i læringsmiljøet er særlig vigtigt for, at dagtilbuddene kan gøre en kompenserende forskel for børn i udsatte positioner.

Børn og Kultur foreslår på den baggrund, at dagtilbuddene særligt bør arbejde med at hæve kvaliteten gennem følgende indsatsområder i de kommende to år:

- At styrke den fælles forståelse af kvalitet blandt det pædagogiske personale i det daglige pædagogiske arbejde.
- At skabe stærke sprogmiljøer.

Fælles forståelse af kvalitet

Processen med at implementere tilsynsmodellen i dagtilbud er godt på vej, og Børn og Kultur oplever generelt en professionel og konstruktiv tilgang til arbejdet med tilsyn hos både ledelser og medarbejdere. Børn og Kultur vurderer samtidig, at det fortsat kræver en vedholdende indsats lokalt samt en fælles kompetenceudvikling af det pædagogiske personale at skabe en bedre fælles forståelse og praksis for kvalitet, så tilsynets indblik reelt bliver til en udvikling af praksis til gavn for alle børn.

Stærke sprogmiljøer

Selvom det sproglige miljø generelt er godt i vuggestuerne og tilstrækkeligt i børnehaverne, så viser tilsynene en stor variation institutionerne i mellem. Et stærkt sprogligt miljø kræver et bevidst arbejde med sprog – samtidig er sprog fundamentet for meget anden udvikling hos barnet og påvirkes gensidigt af øvrige parametre af kvalitet, som fx legen og den fysiske indretning. Børn og Kultur vurderer derfor, at et

særligt fokus på at styrke de sproglige miljøer vil have en positiv effekt på kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer generelt set.

ØKONOMI

Ingen særskilte økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Det er hensigten, at kvalitetsrapporten skal være udgangspunkt for dialog mellem Byrådet, forvaltningen, dagtilbuddenes ledelser samt forældrebestyrelserne. Ledelsen i dagtilbuddene skal i samarbejde med deres lokale MED-udvalg og forældrebestyrelser drøfte kvalitetsrapportens resultater og indsatsområder i forhold til, hvordan hvert enkelt område kan arbejde med at fastholde og udvikle kvaliteten i områdets dagtilbud. Derudover er kvalitetsrapporten tema for forårets dialogmøde mellem Børne- og Skoleudvalget og forældrebestyrelserne inden for dagtilbudsområdet.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At "Kvalitetsrapport for dagtilbud 2024-2025" godkendes.
2. At afrapporteringen på indsatsområderne besluttet i 2024 tages til efterretning.
3. At indsatsområderne for de kommende to år godkendes.

BESLUTNING

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 5: Forslag til opgørelsesmetode for normeringer i Favrskov Kommunes daginstitutioner

2025-09458

Bilag

Elementer der har betydning for opgørelse af de praksisnære norm... (D26239764)

Beskrivelse af de nationale minimumsnormeringer (D26239762)

Resultat af optælling af praksisnære normeringer i daginstitutio... (D26234058)

Forslag til opgørelsesmetode for normeringer i Favrskov Kommunes daginstitutioner

Tidl. politisk behandling	BY, 24.06.25, pkt. 2
---------------------------	----------------------

Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
--------------------	--------------

Lovgrundlag	
-------------	--

Sags-ID: 2025-09458
Dok-ID: 26228328
Sagsbehandler: HNED

SAGENS INDHOLD

Byrådet skal i denne sag godkende forslag til opgørelsesmetode for Favrskov Kommunes egen opgørelse af normeringer i kommunens daginstitutioner.

Byrådet besluttede på mødet 24. juni 2025, at forvaltningen skal udarbejde et forslag til, hvordan såkaldte praksisnære minimumsnormeringer i Favrskov Kommunes daginstitutioner kan opgøres. Opgørelsen skal fungere som et supplement til den eksisterende nationale opgørelse, som er defineret og vedtaget af Folketinget og som udarbejdes af Danmarks Statistik. Formålet med opgørelsen er bl.a. at give indsigt i den daglige ressourceudnyttelse samt sammenhængen mellem antal fremmødte børn og tilstedeværende personale.

Forslag til opgørelsesmetode

Børn og Kultur foreslår en opgørelsesmetode, der tager udgangspunkt i en stikprøvemodel, hvor normeringerne opgøres i tre forskellige typer daginstitutioner.

Institutionerne udvælges med henblik på at være mest muligt repræsentative for daginstitutionerne i Favrskov Kommune i forhold til både størrelse (antal børn) og geografisk placering. Konkret foreslås:

- A. Én børnehave med udelukkende indmeldte børn i alderen 3-6 år.
- B. Ét mindre børnehus med både 0-2-årige og 3-6-årige børn.
- C. Ét større børnehus med både 0-2-årige og 3-6-årige børn.

Det foreslås, at normeringen beregnes som forholdet mellem antallet af medarbejdere, der på tidspunktet for målingen er på arbejde i daginstitutionen, og antallet af børn, der er fremmødt og passes på det samme tidspunkt. Optællingen omfatter alle medarbejdere, der er til stede, uanset om de på optællingstidspunktet er på pause, til møde, har forberedelse i institutionen eller er på tur. Tilsvarende optælles alle fremmødte børn, herunder børn på tur. Den daglige leder indgår alene i optællingen, hvis vedkommende er skemalagt til børnetid på optællingstidspunktet. Der skelnes ikke mellem personalets uddannelsesmæssige baggrund eller ansættelsesforhold. Optællingen vil blive foretaget af den daglige leder.

Der foreslås optælling af medarbejdere og børn på tre tidspunkter i løbet af den valgte dag: kl. 08.00, kl. 13.00 og kl. 16.00. De tre målepunkter foreslås for at afspejle variationer i normeringen i løbet af dagen. Eksempelvis vil de fleste børn være til stede kl. 13, mens der kl. 08.00 og 16.00 kan være større variation i fremmødet.

Det foreslås, at optælling gennemføres hvert år i løbet af november måned på én af følgende hverdage: tirsdag, onsdag eller torsdag. Det bemærkes, at der vil være sæsonmæssige forskelle i normeringen i løbet af et år. Normeringen vil forventelig være højest i foråret i forbindelse med, at de ældste børn overgår til førskole, og der er færre børn i institutionen, mens den forventelig vil være lavere i februar lige inden overgang til førskole, da der her er flest børn i institutionerne.

Det bemærkes, at den foreslåede opgørelsesmetode er væsentlig forskellig fra Danmarks statistiks opgørelse af normeringer. Forskellene er beskrevet i vedlagte bilag.

Børn og Kultur foreslår, at Børne- og Skoleudvalget orienteres om den årlige opgørelse af de såkaldte praksisnære normeringer, så opgørelsen kan nuancere udvalgets løbende drøftelser af normeringer – herunder Danmarks Statistik opgørelse.

Prøvehandling

Med udgangspunkt i ovenstående forslag til model har Børn og Kultur foretaget en prøvehandling. Ved udpegning af de tre daginstitutioner er der foretaget et valg om ikke at udpege en daginstitution, der har skovbørnehavenormering eller specialgruppe, da de har en højere ressourcetildeling og dermed sandsynligvis vil have en bedre praksisnormering på dagen. Resultatet af prøvehandlingen fremgår af vedlagte bilag. I bilaget benævnes institutionerne A, B og C.

VURDERING

Børn og Kultur vurderer, at den foreslåede model supplerer Danmarks Statistiks opgørelse af normeringer med en opgørelse, der giver et øjebliksbillede af forholdet mellem antallet af medarbejdere og antallet af børn til stede i daginstitutionen på det konkrete optællingstidspunkt.

Den foreslåede måling afspejler alene normeringen på det konkrete tidspunkt og giver derfor ikke nødvendigvis et retvisende billede af den generelle eller gennemsnitlige normering. Målingen vil være følsom over for mere eller mindre tilfældige udsving, idet eksempelvis fravær blandt medarbejdere eller børn kan påvirke resultatet markant. Se en samlet oversigt over forhold, der vil kunne påvirke målingen i vedlagte bilag.

Dertil kommer, at den foreslåede opgørelse af normeringer ikke kan sammenlignes med andre normeringsopgørelser. Det gælder både Favrskov Kommunes minimumsnormeringer opgjort af Danmarks Statistik samt andre kommuners lokale opgørelser af normeringer. På den baggrund bør der være en opmærksomhed på, hvordan og til hvad resultaterne ønskes anvendt.

Det bemærkes endvidere, at den foreslåede opgørelse af normeringer ikke nødvendigvis siger noget om den generelle kvalitet i kommunens dagtilbud. Kvaliteten i kommunens dagtilbud afdækkes løbende gennem fastlagte kvalitetsmålinger, som indgår i kvalitetsrapporten på dagtilbudsområdet, der behandles i Byrådet hvert andet år.

Børn og Kultur vurderer, at den beskrevne opgørelsesmetode kan gennemføres uden at blive en administrativt stor opgave for daginstitutionerne.

Børn og Kultur foreslår, såfremt den beskrevne model vedtages, at næste optælling gennemføres i november 2026.

ØKONOMI

Optælling af praksisnære normeringer har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

INDDRAGELSE

Inden igangsættelse af prøvehandlingen vedrørende opgørelse af praksisnære normeringer i de udvalgte tre daginstitutioner er processen drøftet igennem med områdelederne på dagtilbudsområdet.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At forslag til opgørelse af praksisnære normeringer godkendes.
2. At Børne- og Skoleudvalget orienteres om resultatet af opgørelserne fremadrettet.

BESLUTNING

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 6: Handicapsagsbarometer 2025

2026-00744

Handicapsagsbarometer 2025

Tidl. politisk behandling	26.08.2025 punkt 15
Forventet sagsgang	Høring, BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, barnets lov

Sags-ID: 2026-00744
Dok-ID: 26249533
Sagsbehandler: MAEN

SAGENS INDHOLD

Byrådet præsenteres i denne sag for Handicapsagsbarometer 2025 og skal på den baggrund godkende de tiltag Børn og Kultur foreslår iværksat i forlængelse af Handicapbarometer 2025.

Handicapsagsbarometeret er en årligt tilbagevendende gennemgang af kommunernes tildelingspraksis på udvalgte områder. Temaet i Handicapsagsbarometeret for 2025 er på børneområdet tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 87. Undersøgelsen omhandler den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen. Undersøgelsen er gennemført efter reglerne i retssikkerhedsloven om praksisundersøgelser og skal derfor forelægges Byrådet.

Handicapsagsbarometer 2025 på børneområdet undersøger udelukkende tildelingspraksis i 2025 vedr. tabt arbejdsfortjeneste. Alle landets kommuner har til brug for undersøgelsen indsendt i alt 385 sager, som ikke er påklaget til Ankestyrelsen. Sagerne omfatter både afgørelser om bevilling af og afslag på tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 86. Heraf har Børn og Familie i Favrskov Kommune skulle indsende fire sager.

Resultaterne er præsenteret på landsplan uden specifik måling for Favrskov Kommune. Børn og Kultur er efterfølgende af Ankestyrelsen blevet oplyst om kommunens resultat på tværs af de fire sager, som Favrskov Kommune har skullet indsende til undersøgelsen.

Udover Handicapbarometeret får Byrådet hver sommer en årlig præsentation af Danmarkskortet over omgørelsesprocenter på socialområdet. Formålet med de to sager er at øge den lokalpolitiske opmærksomhed på vigtigheden af, at kommunerne overholder lovgivningen og øger tilliden til kommunernes sagsbehandling på handicapområdet. Handicapsagsbarometeret og Danmarkskortet skal medvirke til, at kommunerne drøfter og efter behov tager initiativer til at forbedre kvaliteten af sagsbehandlingen.

VURDERING

Ankestyrelsens gennemgang af sagerne på landsplan

På landsplan viser Handicapsagsbarometeret 2025, at der i de 385 indsendte sager er konstateret retlige mangler i 54 procent af sagerne og at 48 procent af sagerne ville være blevet ændret eller hjemvist, hvis de var blevet påklaget til Ankestyrelsen.

De retlige mangler består i langt de fleste tilfælde i, at sagerne ikke er tilstrækkeligt oplyst. Dette vedrører særligt manglende oplysninger om, hvorvidt der foreligger et nødvendigt pasningsbehov som følge af barnets funktionsnedsættelse samt om borgeren har et indtægtstab som følge heraf.

Herudover omfatter de retlige mangler også, at der fx er givet en mangelfuld begrundelse.

På landsplan er 48 procent af sagerne i kommunerne udfordret i forhold til at overholde sagsbehandlingsfristen. I 42 procent af disse sager overskrider kommunerne sagsbehandlingsfristen med mere end 10 uger. Det er kun i få tilfælde, at kommunerne oplyser borgeren om en ny frist, hvilket kommunerne er forpligtigede til, jf. retssikkerhedslovens § 3, stk. 2. I ét tilfælde har Ankestyrelsens tilsyn vurderet, at det var nødvendigt at rette henvendelse til den pågældende kommune.

På landsplan viser handicapsagsbarometeret 2025, at der er i 55 procent af de indsendte sager, ikke er foretaget inddragelse af barnet i sagsbehandlingen.

Gennemgangen viser endvidere, at kommunerne i et stort flertal af sagerne lever op til en række centrale sagsbehandlingskrav, herunder partshøring, undladelse af at sætte skøn under regel, korrekt klagevejledning samt foretagelse af en helhedsvurdering. Manglende hjemmel og forkerte vurderinger af oplysninger forekommer kun i begrænset omfang.

Ankestyrelsens gennemgang af Favrskov Kommunes sager

I Favrskov Kommune viser Handicapsagsbarometeret 2025, at der i de fire indsendte sager er retlige mangler i 50 procent af sagerne (2 ud af 4 sager). Manglerne vurderes at være af en karakter, som ville have medført, at 25 procent sagerne (1 ud af 4 sager) var blevet ændret, hvis de var blevet påklaget til Ankestyrelsen.

De retlige mangler består i to af tilfældene af, at der er givet en mangelfuld begrundelse og ét af tilfældene at der er foretaget en forkert begrundelse.

Favrskov Kommune er i 50 procent af de gennemgåede sager (2 ud af 4 sager) udfordret i forhold til at overholde sagsbehandlingsfristen.

Handicapsagsbarometeret 2025 viser, at der i Favrskov Kommunes fire indsendte sager ikke er blevet foretaget inddragelse af barnet i sagsbehandlingen i 25 procent af sagerne (1 ud af 4 sager).

Gennemgangen viser, at Favrskov Kommune i alle de gennemgående sager lever op til op centrale sagsbehandlingskrav, herunder partshøring, undladelse af at sætte skøn under regel, korrekt klagevejledning samt foretagelse af en helhedsvurdering.

Børn og Kultur vurderer, at tilbagemeldingerne på de konkrete sager fra Handicapsagsbarometeret 2025 giver anledning til, at der i højere grad skal være fokus på, at borgeren bliver orienteret hvis sagsbehandlingsfristen overskrides. Herudover skal der i højere grad være fokus på begrundelseskravet, så afgørelser fremstår klart, fyldestgørende og i overensstemmelse med gældende lovgivning. På denne baggrund finder Børn og Kultur, at der er behov for et skærpet ledelsesmæssigt fokus samt justeringer af arbejdsgange for at understøtte en fortsat høj faglig standard og retssikkerhed i sagsbehandlingen

Handicapsagsbarometeret 2025 viser, at Favrskov Kommune samlet set placerer sig over landsgennemsnittet. I Favrskov er 75 procent af de vurderede sager i overensstemmelse med gældende regler og praksis, sammenlignet med 46 procent på landsplan. Det skal bemærkes, at der er tale om et lille datagrundlag, både i Favrskov Kommune og på landsplan.

Høringssvar

Sagen har været i høring hos Handicaprådet forud for den politiske behandling.

Handicaprådet tager Ankestyrelsens Handicapsagsbarometer til efterretning. Handicaprådet bemærker, at undersøgelsen bygger på et relativt begrænset datagrundlag, som ligger til grund for konklusionerne. Samtidig forventer Handicaprådet, at et øget ledelsesmæssigt fokus samt justeringer af arbejdsgange på de påpegede områder vil bidrage til at styrke og forbedre sagsbehandlingen.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Byrådet:

1. At Handicapsagsbarometeret fra Ankestyrelsen tages til efterretning.
2. At Børn og Kulturs forslåede tiltag godkendes.

BESLUTNING

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Punkt 7: Orientierungspunkt

Orienteringspunkt

Tidligere politisk behandling _____

Forventet sagsgang _____ BS-U _____

Lovgrundlag _____

SAGENS INDHOLD

Gensidig orientering og eventuelt.

INDSTILLING

Direktøren for Børn og Kultur indstiller til Børne- og Skoleudvalget:

1. At tage orienteringen til efterretning.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Godkendt.

Punkt 8: Digitalt underskriftsark

Digitalt underskriftsark

Tidligere politisk behandling _____

Forventet sagsgang _____ BS-U _____

Lovgrundlag _____

SAGENS INDHOLD

Børne- og Skoleudvalget skal godkende beslutningsprotokollen for mødet. Det foregår digitalt.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert udvalgsmedlem, som har deltaget i mødet, underskrive ved at trykke på "godkend" i øverste venstre hjørne.

BESLUTNING

Fraværende: Ingen

Godkendt.