

REFERAT Økonomiudvalget d. 23-08-2011

Mødedato Tirsdag d. 23. august 2011 kl. 15:30

Mødested Mødelokale 2, Administrationsbygningen i Hinnerup

Indholdsfortegnelse

Personalepolitisk redegørelse.....	3
Retningslinjer for reklamefinansiering.....	5
FLIS - Fælleskommunal Ledelsesinformation.....	7
Forslag til ændring af Favrskov Kommunes styrelsesvedtægt samt forretningsorden for Byrådet - 2.	9
Energibank - Revideret handlingsplan.....	11
Overførsel af tilskudsbevilling til DM i cykling i Hammel 2012.....	16
Væresteder omdannes til netværkshuse.....	18
Udvidelse af Kommunikationssamarbejde Midt på voksenområdet samt børne- og ungdomsområdet.....	21
Forslag til "Lokalplan nr. 335 - Boliger på Futuravej".....	24
Forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009 - 2012".....	26
Ekspropriation - kloakering af Brunbjergvej 6 og 8.....	28
Ungepakke II.....	30
Ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet.....	33
Anlægsbevilling - Renovering af Børnehaven Engen i Søften.....	38
Landsbyrådets Årsredegørelse 2010.....	40
Orienteringspunkt.....	42
Lukket: EU-udbud af daglige bankforretninger.....	43
Lukket: Udbud af erhvervsgrund.....	44
Lukket: Kompensationskrav - salg af fast ejendom.....	45
Lukket: Salg af kommunale ejendomme.....	46

Punkt 121: Personalepolitisk redegørelse

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-62673

Dok.nr. 710-2011-124053

Sagsbehandler DPJOSI

121. Personalepolitisk redegørelse - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	ØK
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

Formålet med at udarbejde en Personalepolitisk redegørelse for Favrskov Kommune er først og fremmest at give politikere, ledelse og medarbejdere en status på indsatserne det personalepolitiske område. Redegørelsen skaber derudover et godt grundlag for drøftelse og videreudvikling af det personalepolitiske område.

Den personalepolitiske redegørelse kan endvidere bruges i MED-organisationens arbejde med at beslutte og iværksætte indsatser inden for det personalepolitiske område, herunder fastsættelse af mål inden for eksempelvis arbejdsmiljø og ligestilling.

Som eksempel kan nævnes at det af Trepartsaftalerne fremgår, at der skal fastsættes måltal for, hvor stor en del af kommunens ansatte der skal være indvandrere eller efterkommere med ikke-vestlig baggrund. Formålet hermed er, at kommunernes medarbejdersammensætning i videst muligt omfang skal afspejle det omkringliggende samfund.

VURDERING

Som følge af Trepartsaftalerne skal der opstilles måltal for kommunens ansatte samlet og for fem fagområder. Det vurderes som tilfredsstillende, at den nuværende andel (1,60 procent) svarer tilnærmelsesvis til den befolkningsmæssige andel i Favrskov Kommune (1,62 procent). Det foreslås derfor, at man indtil videre fastholder det eksisterende niveau samlet og på sektorområder.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Redegørelsen er blevet drøftet på et møde mellem HMU og Økonomiudvalget 17. august 2011. Efter Økonomiudvalgets behandling af sagen vil den personalepolitiske redegørelse blive offentliggjort.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Ingen

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget:

1. At personalepolitisk redegørelse godkendes.

BESLUTNING

Bilag

Personalepolitisk redegørelse 2011 [710-2011-116986](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Godkendt.

Bilag

Personalepolitisk redegørelse 2011

Punkt 122: Retningslinjer for reklamefinansiering

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2007-49884

Dok.nr. 710-2011-122887

Sagsbehandler DPLOMM

122. Retningslinjer for reklamefinansiering - Åbent

Tidl. politisk behandling	BY, 01.03.11, pkt. 21
Forventet sagsgang	ØK
Lovgrundlag	Lov om kommuners og regioners anvendelse af fast ejendom og løsøre til brug for reklamering for andre (reklameloven)

SAGENS INDHOLD

Byrådet besluttede 1. marts 2011, at der administrativt udarbejdes et oplæg til Økonomiudvalgets behandling vedr. reklamer på kommunale køretøjer m.v., herunder forslag om retningslinjer.

VURDERING

Reklameloven giver mulighed for, at kommunen kan indgå aftaler om reklamer på kommunens ejendom og løsøre. Muligheden er dog begrænset af regler i særlovgivningen samt de øvrige begrænsninger, som Favrskov Kommune måtte ønske på området.

Favrskov Kommune er som udgangspunkt indstillet på at benytte sig af lovgivningens muligheder for at tillade reklamer på kommunens ejendom, men ønsker samtidig at betone hensynet til borgernes muligheder for kun i begrænset omfang at blive præsenteret for reklamer på steder, som de ikke har mulighed for at fravælge.

Udkast til retningslinjer for reklamefinansiering er udarbejdet under hensyntagen til kommunens almindelige omdømme og opgavevaretagelse samt de almindelige kommunalretlige principper om neutralitet og saglighed i forvaltningen.

Under hensyntagen til kommunens neutralitet og saglighed er der foretaget en sondring mellem myndighedsudøvelse og faktisk forvaltningsvirksomhed. Dette indebærer et forbud mod reklamer på bygninger, der anvendes til myndighedsudøvelse og administration. Der gælder ligeledes et forbud mod reklamer på køretøjer, der anvendes af ansatte i forbindelse med myndighedsudøvelse. Derimod kan der indgås aftaler om opsætning af reklamer på køretøjer, der vedrører faktisk forvaltningsvirksomhed.

I vedlagte notat redegøres nærmere for det lovgivningsmæssige grundlag for reklamefinansiering. Derudover indeholder notatet en beskrivelse af andre kommuners erfaringer med reklamefinansiering, og endelig fremhæves en række forhold, som vurderes at have betydning for Favrskov Kommune.

Aftaler om reklamefinansiering skal altid indgås til markedspris. På baggrund af andre kommuners erfaringer findes det mest hensigtsmæssigt, at opgaven med at indgå aftaler om reklamefinansiering håndteres i samarbejde med en ekstern samarbejdspartner for en nærmere angivet periode. Den eksterne samarbejdspartner skal bl.a. sikre, at aftaler indgås til markedspris, og at der følges op på markedsføringsmæssige tiltag.

Kommunens retningslinjer for reklamefinansiering skal indgå som en del af vilkårene i reklameaftalerne, og det foreslås endvidere, at der udarbejdes en standardkontrakt til indgåelse af reklameaftaler.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Da bestyrelserne i de enkelte institutioner, skoler m.v. skal drøfte, hvordan retningslinjer for reklamefinansiering skal udmøntes i den enkelte institution eller skole, foreslår Borgmestersekretariatet, at udkastet sendes i høring hos institutioner og disses bestyrelser for at sikre en hensigtsmæssig udformning af retningslinjerne.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Retningslinjer for reklamefinansiering giver mulighed for reklameindtægter.

Det foreslås, at 85 % af nettoindtægterne tilføres en central pulje, og at de resterende 15 % af nettoindtægterne udgør et administrationsbidrag. Udover udgiften til ekstern samarbejdspartner vil administrationsbidraget dække de løbende udgifter til bl.a. afholdelse af udbud, opfølgning, udarbejdelse af kontrakter m.v.

Den centrale pulje foreslås anvendt indenfor de sektorer, hvor de konkrete reklameaftaler er indgået. Som udgangspunkt anvendes midlerne til særlige indsatsområder.

Midlerne disponeres en gang årligt af de respektive udvalg efter forvaltningens indstilling.

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget:

1. At retningslinjer for reklamefinansiering drøftes med henblik på efterfølgende høring af institutioner og disses bestyrelser.

BESLUTNING

Bilag

Notat vedr. reklamefinansiering [710-2011-66239](#)

Retningslinjer for reklamefinansiering GODKENDT [710-2011-66675](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Retningslinjerne sendes i høring med følgende rettelsel:

- At provenuet fra reklamefinansieringen indgår i en pulje som disponeres af Økonomiudvalget.
- At der udarbejdes en designmanual for placering reklamer på biler.
- At administrationsbidraget fastsættes til 10 %.

Bilag

Notat vedr. reklamefinansiering

Retningslinjer for reklamefinansiering GODKENDT

Punkt 123: FLIS - Fælleskommunal Ledelsesinformation

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-64666

Dok.nr. 710-2011-155524

Sagsbehandler DPANJE

123. FLIS - Fælleskommunal Ledelsesinformation - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	ØK
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

FLIS (Fælleskommunal ledelsesinformation) er et udviklingsarbejde mellem KL, Kombit og kommunerne mhp. at samle kommunale data og nøgletal i et system, der skal gøre det lettere for kommunerne at sammenligne sig med hinanden. Favrskov Kommune har i en tidlig fase sammen med 25 andre kommuner været inddraget i pilotarbejdet med FLIS.

Det er planen, at systemet skal gøre det muligt at benchmarke og prioritere de interne udviklingsprocesser samt på enkel vis at kunne tilvejebringe data og nøgletal til brug for kommunal rapportering til ministerier mv.

Kommunerne er blevet bedt om at melde ind til Kombit, om kommunen ønsker at købe systemet. Det sker med henblik på, at Kombit skal udbyde systemet.

Kombit har nu meldt ud, at der indtil videre er 81 kommuner, der har ønsket at tilslutte sig FLIS, og går derfor i gang med udbudsprocessen for at finde den leverandør, der skal udvikle FLIS-systemet. Den første del af FLIS forventes klar i løbet af 2012.

FLIS starter i første omgang op med generelle data om økonomi, løn og personale samt folkeregister. FLIS kan dog ikke erstatte ECO-nøgletal, da der bl.a. ikke laves beregninger af udgiftsbehovet. Derudover er der data fra Skole, Børn og Unge, Voksne Handicappede samt Ældreomsorg i Version 1. Det er planlagt, at senere versioner vil indeholde nye dataområder. Der planlægges med to nye dataområder i 2014. Udvælgelsen af nye dataområder vil ske i samarbejde med kommunerne.

VURDERING

Umiddelbart er det svært entydigt at vurdere, hvilket udbytte kommunen vil kunne få af FLIS. Anvendelsesmulighederne vil muligvis blive større, når det er fuldt udviklet og implementeret i kommunen.

Det er således svært at vurdere, om udbyttet af systemet står mål med omkostningerne. Prisen for systemet vil i 2012 være knap 0,5 mio. kr. årligt. Udover prisen for systemet vil der også være omkostninger til medarbejderressourcer. Investeringen i systemet vil således kræve, at der skal afsættes personaleressourcer i kommunen til implementering, vedligeholdelse og udvikling af mulighederne i systemet, hvis løsningen skal udnyttes optimalt.

Omvendt forventes det ikke, at det vil have omkostninger for Favrskov Kommune at udskyde beslutningen om evt. at tilslutte sig FLIS.

Forvaltningen anbefaler derfor, at Favrskov Kommune venter med at beslutte, om man ønsker at tilslutte sig FLIS, indtil man ser andre kommuners erfaringer med og evt. gevinster ved at indføre systemet.

I vedlagte notat er der en nærmere beskrivelse af FLIS og omkostningerne ved systemet.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Prisen for systemet, hvis Favrskov Kommune ønsker at deltage, forventes i 2012 at være 424.585 kr. forudsat, at de 81 kommuner køber systemet. Hertil kommer omkostningerne til medarbejderressourcer til implementering, vedligeholdelse og udvikling af mulighederne i systemet. Der er ikke lagt penge ind i budget 2012-15 eller udarbejdet en udvidelsesblok til køb af systemet.

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Økonomiudvalget:

1. At Favrskov Kommune på nuværende tidspunkt ikke tilslutter sig FLIS.

BESLUTNING

Bilag

Overvejelser i forbindelse med evt. deltagelse i FLIS - august 2011 [710-2011-133754](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Godkendt.

Bilag

Overvejelser i forbindelse med evt. deltagelse i FLIS - august 2011

Punkt 124: Forslag til ændring af Favrskov Kommunes styrelsesvedtægt samt forretningsorden for Byrådet - 2. behandling

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2007-2006

Dok.nr. 710-2011-130929

Sagsbehandler DPLOMM

124. Forslag til ændring af Favrskov Kommunes styrelsesvedtægt samt forretningsorden for Byrådet - 2. behandling - Åbent

Tidl. politisk behandling	SLU, 03.01.06, SLU, 28.11.06, SLU, 19.12.06, BY, 28.08.07, BY, 28.06.11
Forventet sagsgang	ØK, BY
Lovgrundlag	Lov om kommunernes styrelse

SAGENS INDHOLD

Byrådet godkendte på møde 28. juni 2011 forslag til ændring af Favrskov Kommunes styrelsesvedtægt samt Økonomiudvalgets indstilling vedrørende forretningsorden for Byrådet.

Ændringer i Favrskov Kommunes styrelsesvedtægt samt ændringer i forretningsorden for Byrådet skal undergives to behandlinger i Byrådet.

VURDERING

Styrelsesvedtægt

I forbindelse med vedtagelse af budgettet for 2011-14 blev det besluttet at reducere antallet af byrådsmedlemmer fra 27 til 25 med virkning fra 1. januar 2014. Byrådets medlemstal fastsættes i styrelsesvedtægten. Det følger af den kommunale og regionale valglov, at ændringer af styrelsesvedtægten, hvorved Byrådets medlemstal ændres, skal være vedtaget af Byrådet senest 1. september i valgåret for at få virkning fra førstkommende valgperiode.

Derudover indeholder konstitueringsaftalen for valgperioden 2010-2013 beslutninger af betydning for styrelsesvedtægten. Kultur-, Fritids- og Lokalsamfundsudvalget ændrer navn til Kultur og Fritidsudvalget. I tillæg til de hidtidige opgaver tilføres udvalget visse administrative borgerserviceopgaver, som fremover vil blive varetaget med udgangspunkt i bibliotekerne. Derudover tilføres udvalget det politiske ansvar for de kommunale opgaver vedr. LAG-aktiviteter i Favrskov Kommune.

Beskæftigelsesudvalget ændrer navn til Arbejdsmarkedsudvalget. Udvalgets ressortområde udvides i medfør heraf med opgaver vedr. strategiske uddannelses- og rekrutteringsmæssige udfordringer samt udviklingen af relationerne mellem arbejdsgivere og arbejdstagere i Favrskov Kommune.

Som følge af Byrådets beslutning om at udskille områderne spildevand og affald i aktieselskaber under Favrskov Forsyning A/S er der sket en tilretning af Teknik- og Miljøudvalgets opgaver.

Ændringerne er markeret i bilaget.

Forretningsorden for Byrådet

Som konsekvens af, at dagsordenssagerne ikke længere fremlægges til gennemsyn på administrationsbygningerne, er forretningsorden for Byrådet ændret i overensstemmelse hermed.

I forlængelse heraf besluttede Byrådet 28. juni 2011, at borgmesteren foranlediger, at dagsordener inklusive bilag er tilgængelige for hvert af Byrådets medlemmer senest fire hverdage inden et ordinært mødes afholdes. § 3, stk. 2 er ændret i overensstemmelse hermed.

Derudover er der foretaget enkelte præciseringer vedrørende overværelse af byrådsmøderne.

Ændringerne er markeret i bilaget.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Kommunen skal underrette Statsforvaltningen Midtjylland om vedtagne styrelsesvedtægter og vedtægtsændringer.

Styrelsesvedtægten og forretningsordenen vil blive offentliggjort på kommunens hjemmeside.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Ingen

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Byrådet:

1. At forslag til styrelsesvedtægt for Favrskov Kommune godkendes endeligt.
2. At forslag til forretningsorden for Byrådet godkendes endeligt.

BESLUTNING

Bilag

Styrelsesvedtægt for Favrskov Kommune GODKENDT [710-2011-114197](#)

Forretningsorden for Byrådet GODKENDT [710-2011-114211](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Styrelsesvedtægt for Favrskov Kommune GODKENDT

Forretningsorden for Byrådet GODKENDT

Punkt 125: Energibank - Revideret handlingsplan

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2010-22846

Dok.nr. 710-2011-115804

Sagsbehandler DPMETH

125. Energibank - Revideret handlingsplan - Åbent

Tidl. politisk behandling	BY, 29.01.08, pkt. 3 BY, 12.10.10, budget 2011-14 BY, 03.05.11, pkt. 50
Forventet sagsgang	ØK, BY
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

I forbindelse med behandling af retningslinjerne for Favrskov Kommunes Energibank 3. maj 2011 besluttede Byrådet, at forvaltningen skulle undersøge mulighederne for at fremrykke aktiviteter med store besparelspotentialer/kort tilbagebetalingstid.

Teknik og Kultur har på den baggrund udarbejdet to alternative forslag til fremrykning og intensivering af aktiviteterne under Energibanken samt vurderet muligheden for alternativt at anvende en ESCO-løsning for at få fremrykket aktiviteterne.

Baggrund

Byrådet vedtog 29. januar 2008 et sæt retningslinjer for Energibanken. Energibankens budget var på 1 mio. kr. pr. år og skulle finansiere investeringer i energibesparende foranstaltninger. Foranstaltningerne omfattede projekter afledt af energimærkerne, projekter ansøgt af institutioner samt projekter opstået i forbindelse med om- og tilbygninger. Investeringsbehovet blev baseret på energimærkernes anbefalede projekter. Medio 2009 blev beløbet hævet til 4 mio. kr. pr. år.

I forbindelse med vedtagelsen af Budget 2011-14 besluttede Byrådet at intensivere arbejdet med de energibesparende tiltag, så hele indsatsen med at gennemføre de udarbejdede energimærker skulle ske over tre år i stedet for fem. Anlægsbudgettet blev samtidig hævet til ca. 6,6 mio. om året i perioden 2011-2013. Intensiveringen ville medføre en forventet afledt driftsbetarelse på 1,33 mio. kr. pr. år stigende til 4 mio. kr. efter tre år.

Beslutningen indebar, at der skulle formuleres nye retningslinjer for Energibanken, og der blev afsat 100.000 kr. pr. år til arbejdet med de energibesparende tiltag samt 240.000 kr. pr. år til at dække udgifter til abonnement på energistyringssystem, kampagner og kortlægning m.v., begge dele finansieret af de årlige driftsbetarelser.

De nye retningslinjer for Energibanken blev vedtaget af Byrådet 3. maj 2011. En væsentlig ændring i retningslinjerne var, at driftsbetarelserne fremadrettet skal udmøntes i form af reduktion i institutionernes decentrale driftsbudgetter.

Sammen med de ændrede retningslinjer fremlagde Teknik og Kultur 3. maj 2011 en handlingsplan for projekternes gennemførelse. Handlingsplanen er dynamisk og koordineres løbende med andre byggeaktiviteter i de kommunale bygninger. Handlingsplanen angiver 52 energiprojekter med i alt 448 energibesparende tiltag til gennemførelse i perioden 2011-2013. Af hensyn til optimering af resurseanvendelsen i Teknik og Kultur lægges samtidig vægt på, at større og arbejdskrævende energiprojekter fordeles mellem årene.

Gennemførelse af energiprojekter under Energibanken

Der er i perioden 2008-10 gennemført projekter under Energibanken for i alt 5,6 mio. kr. Investeringerne har været fordelt således:

2008 225.000 kr.

2009 2.693.000 kr.

2010 2.637.000 kr.

De gennemførte projekter er en blanding af indkomne projektforslag fra institutionerne, energimærkeprojekter og projekter i forbindelse med om- og tilbygninger. Disse projekter giver samlet en afledt driftsbesparelse på 1,1 mio. kr. pr. år. Udmøntning af besparelsen i form af reduktion af institutionernes decentrale driftsbudgetter sker 3 år efter projektet er afsluttet, hvilket medfører, at udmøntningen sker løbende i perioden 2011-2014. Dette er i overensstemmelse med tidligere retningslinjer, hvor institutionerne selv beholdt besparelsen i de første tre år.

I 2011 har Teknik og Kultur igangsat energiprojekter for en samlet investering på 4 mio. kr. Herudover er det planlagt, at der igangsættes projekter for yderligere ca. 2,9 mio. kr. I alt vil der blive gennemført 22 energiprojekter i 2011.

En del af energiprojekterne er imidlertid forsinkede i forhold til den oprindelige plan, og projekterne kan derfor først blive igangsat i sidste halvdel af 2011. Det betyder, at den realiserede besparelse først vil slå fuldt igennem i 2012. Justering af besparelsen bliver håndteret i forbindelse med 2. budgetopfølgning 2011.

VURDERING

Teknik og Kultur har, i forlængelse af Byrådets beslutning af 3. maj 2011, vurderet mulighederne for at fremrykke Energibank-aktiviteterne yderligere.

Forslag 1. Fremrykning af aktiviteter med kort tilbagebetalingstid og udførelse inden udgangen af 2013:

Det vurderes, at en fremrykning af aktiviteter med kort tilbagebetalingstid i form af en ændret prioritering af rækkefølgen indenfor handlingsplanen kan ske sådan, at energiprojekter med tilbagebetalingstid under ca. fem år bliver udført i 2012, mens projekter med en tilbagebetalingstid over ca. fem år bliver udført i 2013.

Fremrykning af aktiviteter med kort tilbagebetalingstid betyder, at der i 2011 gennemføres 19 energiprojekter, som involverer 79 institutioner og 16 energiprojekter, som involverer 21 institutioner. Samlet vil der blive gennemført 35 energiprojekter.

Forslag 1 vil derfor medføre et behov for tilførsel af yderligere resurser til håndtering og koordinering af opgaven i Teknik og Kultur samt ekstern rådgiverbistand for at kunne tilknytte relevant specialistviden/kompetencer i forhold til det enkelte energiprojekt. Der er redegjort for konsekvensen af fremrykningen i afsnittet under økonomiske konsekvenser.

Aktiviteterne under Energibanken (for så vidt angår indsatsen med at gennemføre aktiviteter, som er forslået i de udarbejdede energimærker) forventes udført inden udgangen af 2013 af Teknik og Kultur.

Forslag 2: Fremrykning af aktiviteter med kort tilbagebetalingstid og udførelse inden udgangen af 2012:

Det vurderes, at en yderligere fremrykning af aktiviteterne i forhold til handlingsplanen kan ske ved, at hovedparten af opgaverne i forbindelse med energigennemgang, energiberegninger samt håndtering af udbud/tilbud og udførelse af 26 større energiprojekter i 2012 udlægges til eksterne rådgivere. Herudover gennemføres 9 mindre energiprojekter af Teknik og Kultur. Samlet vil der blive gennemført 35 energiprojekter.

Den foreslåede udvidede anvendelse af eksterne rådgivere vil betyde, at Teknik og Kulturs ekstraordinære indsats i forbindelse med fremrykning og gennemførelse af de større energiprojekter vil være koncentreret om at sikre koordinering i forhold til andre renoverings- og vedligeholdelsesprojekter i de kommunale bygninger og sikre, at projekterne gennemføres i god dialog med institutionerne.

Yderligere anvendelse af eksterne rådgivere i forhold til forslag 1 vurderes at være nødvendigt, hvis aktiviteterne under Energibanken skal udføres inden udgangen af 2012. Det bemærkes, at honorarudgiften vil ligge udover de udgifter til ekstern rådgivning, som hidtil er forudsat finansieret af Energibanken og indgår i rentabilitetsvurderingen jf. retningslinjerne for Energibanken. Der er redegjort for konsekvensen af den udvidede anvendelse af rådgivere under afsnittet om økonomiske konsekvenser.

Fremrykning af aktiviteter ved indgåelse af en ESCO-aftale

Teknik og Kultur har desuden undersøgt mulighederne for en samlet fremrykning af aktiviteterne inden udgangen af 2012 ved indgåelse af en ESCO-aftale med en ekstern leverandør.

En ESCO-aftale kræver, at der forud for indgåelse af aftalen er afholdt udbud og gennemført en detaljeret energianalyse, hvilket ifølge Udbudsportalen.dk sammenlagt tager 8 – 12 måneder. Det er derfor ikke muligt at lave en samlet fremrykning af energibankaktiviteterne inden for rammerne af en ESCO-aftale, hvis aktiviteterne skal være gennemført inden udgangen af 2012. Derimod vil større delprojekter f.eks. energirenovering af en skole kunne gennemføres som en ESCO-løsning. I vedlagte bilag er der en kort beskrivelse af ESCO.

Teknik og Kultur er i gang med at undersøge muligheden for at lave en ESCO-aftale på energirenovering af Ulstrup Skole. Desuden vil Teknik og Kultur i 2012 gennemføre et ESCO-projekt for etablering af solcelleanlæg i den kommunale bygningsmasse. Projektet vil omfatte de institutioner, som i en indledende screening, viser sig egnede til installation af solcelleanlæg i forhold til orientering af bygningen (i forhold til solen), hældning af tagflader samt eventuel planlagte tagrenoveringer.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Gennemførelse af aktiviteterne i Energibanken sker i henhold til retningslinjerne for Energibanken og i dialog med institutionerne.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Forslag 1:

Rækkefølgen på aktiviteterne under Energibanken ændres, sådan at flest mulige aktiviteter med lav tilbagebetalingstid fremrykkes. Alle aktiviteter er udført inden udgangen af 2013. Fremrykningen af aktiviteter, betyder:

1. at Teknik og Kultur i 2011 gennemfører 22 energiprojekter på 40 institutioner med et samlet investeringsbehov på ca. 6,9 mio. kr.
2. at Teknik og Kultur i 2012 gennemfører 19 energiprojekter på 79 institutioner med et samlet investeringsbehov på ca. 6,6 mio. kr.
3. at Teknik og Kultur i 2013 gennemfører 16 energiprojekter på 21 institutioner med et samlet investeringsbehov på ca. 6,6 mio. kr.

Det øgede koordineringsbehov i 2012, som følge af fremrykning af aktiviteter, forslås løst ved, at der i 2012 afsættes yderligere 200.000 kr. af de opnåede driftsbespareser til at dække omkostninger i Teknik og Kultur i forbindelse med håndtering og koordinering af energiprojekterne samt ekstern bistand.

På grund af den forsinkede igangsætning i 2011 vil bruttobesparselsen for igangsatte og planlagte energiprojekter i 2011 kun være 446.000 kr., mens den vil være 1,7 mio. kr. i 2012. Hertil skal lægges besparelsen fra tidligere gennemførte energiprojekter, som udgør 63.000 kr. i 2011 og 193.000 kr. i 2012. Besparelsen i 2012 vil desuden blive suppleret med besparelser opnået ved gennemførelse af nye energiprojekter i 2012.

Energibesparende tiltag	2011	2012	2013	2014
Tiltag, oprindeligt forventet gennemført	6.600.000	6.600.000	6.600.000	4.000.000
Oprindeligt forventede bruttodriftsbespareser	- 1.300.000	-2.600.000	-4.000.000	-4.000.000
Tiltag, revideret iht. Fremrykning	6.600.000	6.600.000	6.600.000	4.000.000
Bruttobesparselse iht. forsinkede aktiviteter samt fremrykning (inkl. tidligere opnåede besparelser)	- 508.000	- 2.551.000	- 4.547.000*	- 5.404.000*

*Besparelser afledt af aktiviteter gennemført i 2013 og 2014 er ikke kendt.

Omkostninger finansieret via driftsbesparelser	2011	2012	2013	2014
Arbejde med energibesparende tiltag jf. budget 2011-2014	100.000	100.000	100.000	100.000
Abonnement, kampagner, kortlægning m.v. jf. budget 2011-2014	115.000*	240.000	240.000	240.000
Koordineringsbehov i 2012		200.000		
Omkostninger i alt	215.000	540.000	340.000	340.000

* Udgifter er nedjusteret bl.a. på grund af forsinket implementering af energistyringssystem.

Gennemførelsen af fremrykningen under forslag 1 betyder, at nettobesparelsen i årene 2011 – 2014 vil være:

2011 293.000 kr.

2012 2.011.000 kr.

2013 4.207.000 kr.

2014 5.064.000 kr.

Total 11.575.000 kr.

Forslag 2:

Fremrykning af aktiviteterne under Energibanken, så alle aktiviteter er udført inden udgangen af 2012 medfører en fremrykning af den estimerede driftsbesparelse.

Dette sker ved:

1. at Teknik og Kultur i 2011 gennemfører 22 energiprojekter med et samlet investeringsbehov på 6,9 mio. kr.
2. at der snarest entreses med eksterne rådgivere til at udføre energiberegninger, håndtere tilbuds- og udbudsfasen og gennemføre 26 større energiprojekter med et samlet investeringsbehov på 10,5 mio. kr. (ekskl. rådgiverhonorar).
3. at Teknik og Kultur i 2012 gennemfører 9 mindre energiprojekter med et samlet investeringsbehov på 2,3 mio. kr.

Det foreslås, at midlerne afsat til energibankaktiviteter i Budget 2011-14 fremrykkes, således at de 6,6 mio. kr. afsat i 2013 fremrykkes til 2012. Desuden fremrykkes 2 mio. kr. fra 2014 til 2013, således at der afsættes 2 mio. kr. til energibesparende tiltag i både 2013 og 2014.

Det samlede rådgiverhonorar for udførelse af energiberegninger, håndtering af tilbuds- og udbudsfasen samt gennemførelse af de større energiprojekter anslås til ca. 10 % af investeringen, svarende til 1,05 mio. kr. Dette foreslås finansieret via de opnåede driftsbesparelser.

Som nævnt under Forslag 1 vil den realiserede besparelse i indeværende år på grund af forsinket igangsættelse først slå fuldt igennem i 2012.

Gennemførelsen af fremrykningen under Forslag 2, med rådgiverhonorar dækket af de opnåede driftsbesparelser (i 2012), betyder at nettobesparelsen i 2011 – 2014 vil være:

2011 293.000 kr.

2012 1.341.000 kr.

2013 4.864.000 kr.

2014 5.064.000 kr.

Total 11.562.000 kr.

Selvom der kun er en marginal økonomisk forskel imellem de to forslag, anbefaler Teknik og Kultur Forslag 1, da det giver bedre mulighed for prioritering og koordinering med øvrige projekter i og på de kommunale bygninger og vil sikre den bedst mulige dialog og koordinering med institutionerne. Endeligt giver Forslag 1 en marginalt bedre nettobesparelse i år 2012 på grund af det lavere rådgivningshonorar.

INDSTILLING

Teknik- og kulturdirektøren indstiller til Byrådet:

1. At godkende, at energirenoveringen fremskyndes i henhold til Forslag 1.
2. At der afsættes yderligere 200.000 kr. i 2012 til arbejdet med energibesparende foranstaltninger. Midlerne finansieres via de opnåede driftsbesparelser.

BESLUTNING

Bilag

Baggrundsnotat for ESCO [710-2011-156935](#)

Forslag 1 Revideret Handlingsplan 2011-2013.pdf [710-2011-167093](#)

Forslag 2 Revideret Handlingsplan 2011-2012.pdf [710-2011-167095](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

På mødet blev uddelt reviderede handlingsplaner for Energibanken af 23. august 2011 for henholdsvis forslag 1 og forslag 2, som vil indgå i den videre politiske behandling.

Bilag

Baggrundsnotat for ESCO

Forslag 1 Revideret Handlingsplan 2011-2013.pdf

Forslag 2 Revideret Handlingsplan 2011-2012.pdf

Punkt 126: Overførsel af tilskudsbevilling til DM i cykling i Hammel 2012

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2009-36081

Dok.nr. 710-2011-153304

Sagsbehandler DPURZI

126. Overførsel af tilskudsbevilling til DM i cykling i Hammel 2012 - Åbent

Tidl. politisk behandling	ØK, 15.06.10, pkt. 128
Forventet sagsgang	ØK, BY
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

Økonomiudvalget besluttede 15. juni 2010 i forbindelse med tildeling af sponsor- og markedsføringsmidler, at der skal afsættes i alt 200.000 kr., fordelt på 50.000 kr. i hvert af årene 2010-2013, til afholdelse af DM i landevejscykling i 2013. Midlerne afsættes fra puljen til sponsorering af større arrangementer samt øvrig markedsføring, som er på 250.000 kr. årligt.

Hammel Cykle Klub ansøgte i oktober 2010 Danmarks Cykle Union (DCU) om værtskab for DM i landevejscykling i 2013. DCU gav et positivt svar på ansøgningen i november 2010.

Herning og Horsens blev i april 2011 tildelt værtskab for tre etaper i cykelløbet Giro d'Italia i 2012, og derfor har Herning Cykle Klub bedt DCU om fritagelse for at afholde DM i landevejscykling samme år.

På den baggrund har DCU 14. juni 2011 henvendt sig til Hammel Cykle Klub og anmodet om, at Hammel Cykle Klub afholder DM i landevejscykling i 2012 i stedet for i 2013, hvilket Hammel Cykle Klub har indvilget i.

Hammel Cykle Klub har i den forbindelse anmodet Favrskov Kommune om, at tilskudsbeløbet på 50.000 kr. i 2013 fremrykkes til 2012.

VURDERING

Borgmestersekretariatet vurderer, at overførslen af tilskuddet på 50.000 kr. til Hammel Cykle Klub fra 2013 til 2012 er en nødvendig forudsætning for, at DM i landevejscykling kan afholdes i Hammel i 2012.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Ingen

INDSTILLING

Kommunaldirektøren indstiller til Byrådet:

1. At puljen til sponsorering af større arrangementer samt øvrig markedsføring forhøjes med 50.000 kr. i 2012 og tilsvarende reduceres med 50.000 kr. i 2013.

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Punkt 127: Væresteder omdannes til netværkshuse

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-59751

Dok.nr. 710-2011-156711

Sagsbehandler DPGILA

127. Væresteder omdannes til netværkshuse - Åbent

Tidl. politisk behandling	SS-U, 07.06.11, pkt. 51
Forventet sagsgang	SS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Serviceovens § 104

SAGENS INDHOLD

Omdannelse af væresteder til netværkshuse har tidligere været behandlet af Social- og Sundhedsudvalget 7. juni 2011. Social- og Sundhedsudvalget besluttede at sende sagen til høring i Handicaprådet. Handicaprådet har 27. juni 2011 fremsendt høringssvar.

Som det fremgår af udviklingsplanen *Mest muligt i eget liv* vedtaget af Byrådet 29. marts 2011, er der både organisatorisk og fagligt en vision om at gøre værestederne mere dynamiske og anvendelige for en bredere målgruppe ved at omdanne dem til aktive netværkshuse. I udviklingsplanen er også en vision om, at netværkshusene skal suppleres med en netværkscafé i Sundhedscenter Hadsten.

Formålet med etablering af netværkshuse og netværkscafé er at skabe muligheder for relationer mellem borgere i bostøtterege og udvikle gruppe-bostøtte. Det er hensigten, at brugerne på sigt skal kunne klare at bruge netværkshusene til at have socialt samvær uden kommunal støtte eller hjælp, således at netværkshusene i højere grad drives af brugerne selv og/eller frivillige organisationer. Formålet er endvidere et besparelspotentiale ved bedre udnyttelse af personalets ressourcer, da flere borgere kan modtage hjælp på samme tid. Der vil herudover kunne reduceres i medarbejdernes køretid.

Målgruppen for netværkshusene og netværkscaféen er borgere med funktionsnedsættelser. For nuværende er det kun borgere med sindslidelser, der kan benytte sig af værestedstilbuddene. Der vil fortsat ikke kræves visitation til at benytte sig af tilbuddet.

Tilbuddet vil være en kombination af kommunale professionelle tilbud kombineret med tilbud, der er styret af brugerne og frivillige. I en opstartsfasen vil sidstnævnte foregå med støtte fra medarbejdere i Bostøtte Handicap og Psykiatri. Til en start vil ændringen med omdannelsen til netværkshuse primært være, at flere brugergrupper kan bruge husene og i et udvidet tidsrum. Der vil sideløbende ske et motivationsarbejde i forhold til at få brugerne til i højere grad at anvende netværkshusene på egen hånd ud fra deres ønsker og behov. Der vil altså i en overgangsperiode være et tilbud til flere brugere i et udvidet tidsrum end det tilbud, som findes i dag.

Det foreslås endvidere, at der etableres en netværkscafé i Favrskov Kommunes egne lokaler i køkkenet i Favrskov Sundhedscenter, Hadsten. Køkkenet benyttes for nuværende af nogle af sundhedscenterets brugere, og netværkscaféens aktiviteter skal derfor foregå i et koordineret samarbejde med de nuværende brugere.

Personale i netværkshusene og netværkscaféen vil være medarbejdere i Bostøtte Handicap og Psykiatri.

Det påtænkes herudover at opslå stillinger til netværkshusene i relation til *Projekt Frivillig*, der er et led i regeringens Kvalitetsreform.

VURDERING

Det vurderes, at tilbuddene i netværkshusene og netværkscaféen vil medvirke til at styrke og udvikle brugernes sociale kompetencer og relationer.

Det vurderes, at konceptet bag netværkshuse og netværkscafé og tilbuddenes indhold og tilrettelæggelse i høj grad vil understøtte den faglige vision i udviklingsplanen for Handicap og Psykiatri *Mest muligt i eget liv*. Brugere skal i højere grad styre de aktiviteter, der skal foregå i netværkshusene, og aktiviteterne kan derfor også foregå på de tidspunkter, som passer for brugerne. Herudover vil det være muligt at imødekomme nogle af brugernes ønske om, at der bliver mulighed for at udføre et lønnet arbejde.

Det vurderes, at der vil være et besparelsespotentialt ved bedre udnyttelse af personalets ressourcer og reduktion i køretid. Besparelser skal anvendes til at imødegå det nuværende kapacitetspres og merforbrug på Bostøtte Handicap og Psykiatri.

Det vurderes, at der på sigt vil være mulighed for, at netværkscaféen kan overtage et af netværkshusenes funktioner, når der er skabt et godt fundament for caféen i sundhedscentret. Det foreslås derfor, at der primo 2012 reduceres fra fire til tre netværkshuse. Det nuværende lokale i værestedet i Hadsten forventes da at overgå til Favrskovs STU-tilbud.

Endelig vurderes det at være hensigtsmæssigt, at det bliver muligt for en bredere målgruppe at anvende netværksstederne og netværkscaféen, da der er efterspørgsel efter muligheder for fritidsaktiviteter.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Der er afholdt dialogmøder med brugerne omkring de beskrevne tiltag i udviklingsplanen vedrørende mulighed for omdannelse af væresteder til netværkshuse og netværkscafé.

Der vil sideløbende ske et motivationsarbejde i forhold til at få brugerne til i højere grad at anvende netværkshusene på egen hånd ud fra deres ønsker og behov.

Sagen har været sendt til høring i Handicaprådet og blev drøftet på ordinært møde i Handicaprådet 14. juni 2011. Brugerens side fra Handicaprådet har i høringssvaret stillet uddybende spørgsmål, som Social og Sundhed vil besvare direkte til Handicaprådet, og som der i øvrigt vil blive fulgt op på. Høringssvaret vedlægges.

Social og Sundhed vurderer ikke, at de uddybende spørgsmål fra brugerens side i Handicaprådet giver anledning til ændringer.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Seneste budgetopfølgning pr. 31. maj 2011 viste et budgetpres på det specialiserede socialområde (voksne) på 4,4 mio. kr.

Forslaget om at omdanne værestederne til netværkshuse vil være en effektivisering af området, som vil skabe synergi fra netværkshusene ind i bostøtteområdet. I dag er afsat 91 timer pr. uge til værestederne (medarbejderressourcer). Fremover vil der skulle afsættes 66,5 timer pr. uge til netværkshusene. Besparelsen på 24,5 timer pr. uge flyttes til bostøtteområdet, som er presset af tilgang til området. Tilførsel af timer til bostøtteområdet vil betyde, at udgifter forbundet med den nuværende tilgang til området kan holdes inden for rammen.

Der er ikke udgifter forbundet med etablering af netværkscafé i Favrskov Sundhedscenter, Hadsten, idet der ikke er udgifter til husleje, personalet vil være en del af det nuværende personale i Bostøtte Handicap, køkkenet er fuldt udstyret og løn til brugere og udgifter til produktionen i caféen afholdes af drift af caféen.

INDSTILLING

Social- og sundhedsdirektøren indstiller til Byrådet:

1. At omdannelse af væresteder til netværkshuse godkendes.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 9. august 2011:

Fraværende: Christian Møller-Nielsen

Indstilles godkendt.

Notat med svar på de spørgsmål brugerens side i Handicaprådet stiller i deres høringssvar blev udleveret på mødet. Notatet indgår som bilag i sagen i den videre politiske behandling.

Bilag

Høringssvar fra Handicaprådet vedrørende netværkshuse [710-2011-131699](#)

Orientering af Social- og Sundhedsudvalget vedr. netværkshuse [710-2011-156343](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Høringssvar fra Handicaprådet vedrørende netværkshuse

Orientering af Social- og Sundhedsudvalget vedr. netværkshuse

Punkt 128: Udvidelse af Kommunikationssamarbejde Midt på voksenområdet samt børne- og ungeområdet

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2009-41798

Dok.nr. 710-2011-156713

Sagsbehandler DPSMS

128. Udvidelse af Kommunikationssamarbejde Midt på voksenområdet samt børne- og ungeområdet - Åbent

Tidl. politisk behandling	BY, 21.12.10, pkt. 224
Forventet sagsgang	SS-U, BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Lov om specialundervisning, Lov om social service, Lov om folkeskolen

SAGENS INDHOLD

Byrådet godkendte på møde 21. december 2010, at det eksisterende samarbejde på høreområdet med Randers, Syddjurs og Norddjurs kommuner på voksenområdet udvides til også at omfatte øvrige ydelser på kommunikationsområdet. Som et led i denne proces blev der pr. 1. januar 2011 påbegyndt en hjemtagning af ydelser på voksenområdet fra Center for Syn og Hjælpemidler. Hjemtagningen omfattede en række specialiserede synsydelser samt en delvis hjemtagning af mobilitets- og kommunikationsydelser i forhold til voksne.

Ydelserne varetages i et tværkommunalt samarbejde kaldet Kommunikationssamarbejdet Midt. Favrskov, Randers, Syddjurs og Norddjurs kommuner indgår i samarbejdet som ligeværdige partnere med Randers Kommune som driftskommune. Med henblik på at videreudvikle samarbejdet på kommunikationsområdet foreslås, at de resterende ydelser, som i dag leveres af Center for Syn og Hjælpemidler, hjemtages pr. 1. januar 2012. De ydelser, som foreslås hjemtaget omfatter de resterende syns-, mobilitets- og kommunikationsydelser i forhold til voksne samt synsydelser i forhold til børn og unge.

Ydelserne, der hjemtages, på børne- og ungeområdet omfatter udredning, vejledning, afprøvning og undervisning i brug af IT-hjælpemidler m.v. til småbørn, skolebørn, børn på specialskoler og unge med synshandicap. På voksenområdet er der tale om hjemtagning af ydelser i forbindelse med synsfaglig rådgivning, vejledning og udredning i hjemmet og på arbejdspladsen. Dertil kommer i mindre grad specialrådgivning vedrørende kommunikationshjælpemidler (kommunikationsydelser) og siddestilling (mobilitetsydelser). Der er udarbejdet en oversigt over hjemtagningen af de forskellige typer af ydelser, som er vedlagt sagen.

Med hjemtagelsen vil Favrskov Kommune ikke længere gøre brug af ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler.

VURDERING

Formålet med Kommunikationssamarbejdet Midt er at sikre god service til borgerne, faglig bæredygtighed og effektiv økonomisk drift.

Kommunikationssamarbejdet Midt består af to funktioner i form af Høresamarbejde Midt og Synssamarbejde Midt.

Høresamarbejdet blev etableret 1. januar 2010 og omfatter de ikke specialiserede høreydelser på voksenområdet. Dvs. undervisning af borgere i høreapparatets anvendelse og høreapparatjustering. Disse ydelser blev tidligere leveret af Tale- og Høreinstituttet. Ydelserne på høreområdet varetages af fælles hørekonsulenter, der har faste træffetider lokalt på

kommunens sundhedscenter og plejecentre. Samarbejdet på høreområdet i forhold til voksne forventes at skulle udvikles yderligere. Der arbejdes for at etablere et intensiveret samarbejde med audiologisk afdeling ved Region Midtjylland om oprettelse af lokale, kommunale høreklivikker.

Synssamarbejde Midt blev etableret med virkning fra 1. januar 2011 og varetager ydelser i forhold til svagsynede borgere, som tidligere blev leveret af Center for Syn og Hjælpemidler. Funktionen omfatter et fagligt samarbejde med Optikerhøjskolen i Randers. Ved etableringen af funktionen blev der alene hjemtaget ydelser i forhold til voksne og gennemført en delvis hjemtagning af mobilitets- og kommunikationsydelser. Med yderligere hjemtagning af de resterende ydelser på voksenområdet samt alle ydelser på børne- og ungeområdet i de fire deltagende kommuner vil Synssamarbejde Midt være fuldt udbygget. En samlet beskrivelse af organiseringen af samarbejdet på synsområdet samt de enkelte ydelser, som varetages i Synssamarbejde Midt er vedlagt som bilag.

Som en del af samarbejdet på synsområdet har kommunerne mulighed for at indgå leverandøraftaler med lokale optikere i forhold til levering af ydelser. På nuværende tidspunkt er der i Favrskov Kommune indgået en leverandøraftale med en optiker i kommunen.

Det vurderes, at hjemtagning af de resterende ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler vil betyde, at borgerne sikres en let og entydig adgang til fagligt velfunderede ydelser, samtidig med at der sikres budgetsikkerhed på området i det enkelte budgetår. Det er en proces, som allerede er igangsat i 2011 med hjemtagelsen af de første ydelser på voksenområdet fra Center for Syn og Hjælpemidler, og som vurderes at kunne styrkes yderligere ved en fuld hjemtagning af ydelser på såvel voksen- som børneområdet.

Desuden sikres det gennem Kommunikationssamarbejde Midt, at de deltagende kommuner får direkte indflydelse på den faglige udvikling på området, samt hvilke ydelser der tilbydes.

Ved at udvide Kommunikationssamarbejde Midt vurderes det således, at Favrskov Kommune opnår en række fordele i form af

- Let og entydig adgang for borgerne
- Fagligt velfunderede og specialiserede ydelser
- Budgetsikkerhed i hvert budgetår
- Ingen udgifter til ekstraydelser, idet hver kommune betaler en fast ydelse i det enkelte budgetår. I forbindelse med abonnementsaftalen med Center for Syn og Hjælpemidler har der derimod skullet afregnes for ekstra ydelser ud over det timetal, som indgår i det aftalte abonnement.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Kommunikationssamarbejde Midt har været i løbende dialog med Center for Syn og Hjælpemidler om hjemtagelse af ydelser pr. 1. januar 2012. Favrskov Kommune har under betingelse af politisk godkendelse varslet de resterende ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler hjemtaget pr. 1. januar 2012. I Randers, Syddjurs, og Norddjurs kommuner er udvidelsen af Kommunikationssamarbejde Midt blevet politisk godkendt.

Der er nedsat en tværkommunal styregruppe, hvor alle deltagende kommuner er repræsenteret. Processen omkring hjemtagning af ydelser koordineres i styregruppen.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

På synsområdet vil der ved fuld hjemtagning af de resterende ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler i alle fire kommuner være et samlet budget på 4,23 mio. kr. Heraf vil Favrskov Kommune skulle finansiere 0,89 mio. kr., Norddjurs 0,75 mio. kr., Syddjurs Kommune 0,80 mio. kr. og Randers Kommune 1,82 mio. kr. Finansieringen er delt mellem kommunerne i henhold til indbyggertal.

Favrskov Kommunes bidrag til synssamarbejdet vil være fordelt således, at ydelser på børne- og ungeområdet i 2012 udgør 389.000 kr., mens udgiften til ydelserne på voksenområdet vil være på 505.000 kr.

I 2010 var den samlede udgift til ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler på 1.166.880 kr. for både børne- og voksenområdet. Udgiften i 2010 beror på, at ydelserne fra Center for Syn og Hjælpemidler købes som abonnement. I 2010 har forbruget af ydelser på børne- og voksenområdet været mindre end det, der betales for via abonnement. Budgettet for synssamarbejdet er derfor tilpasset på baggrund af det forbrug af ydelser, som der har været i kommunerne i 2010. Mindreudgifter på synsområdet indgår til realisering af budgetpresset på det specialiserede socialområde.

De følgende års budgetter i Kommunikationssamarbejde Midt opskrives/nedskrives med underskuddet/overskuddet fra det foregående driftsår. Samarbejdet drives således efter et princip om fuld budgetsikkerhed for alle fire kommuner i løbet af det enkelte budgetår.

INDSTILLING

Social- og sundhedsdirektøren og børne- og skoledirektøren indstiller til Byrådet:

1. At de resterende ydelser på voksenområdet fra Center for Syn og Hjælpemidler hjemtages pr. 1. januar 2012.

BESLUTNING

Social- og Sundhedsudvalget, 9. august 2011:

Fraværende: Christian Møller-Nielsen

Niels Flade Nielsen anmodede udvalget om at få sin habilitet i sagen vurderet. Udvalget erklærede Niels Flade Nielsen for inhabil i sagen. Niels Flade Nielsen deltog ikke i sagens behandling.

Indstilles godkendt.

Social- og Sundhedsudvalget efterspurgte en status på de ydelser Favrskov Kommune hjemtog pr. 1. januar 2011.

Børne- og Skoleudvalget, 11. august 2011:

Fraværende: Joachim Laursen

Indstilles godkendt.

Bilagene Organisering af synsområdet 2012 i 'Synssamarbejde Midt' og 'Plan for hjemtagning af ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler' er 10. august 2011 eftersendt til Børne- og Skoleudvalget og indgik således i sagens behandling.

Bilag

Plan for hjemtagelse af ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler
2011-2012

[710-2011-
114328](#)

Organisering af synsområdet i Kommunikationssamarbejdet Midt

[710-2011-
113850](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Plan for hjemtagelse af ydelser fra Center for Syn og Hjælpemidler 2011-2012

Organisering af synsområdet i Kommunikationssamarbejdet Midt

Punkt 129: Forslag til "Lokalplan nr. 335 - Boliger på Futuravej"

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2007-1241

Dok.nr. 710-2011-159420

Sagsbehandler DPGSMI

129. Forslag til "Lokalplan nr. 335 - Boliger på Futuravej" - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	TM-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Planloven

SAGENS INDHOLD

Teknik og Kultur har udarbejdet forslag til lokalplan for et eksisterende tæt-lav boligområde og to åben-lave boliger i Hadsten.

I forbindelse med en ansøgning om ændret anvendelse af et delområde i lokalplan nr. 136 "For anvendelse af arealet ved Hadsten Friluftsbad til tæt-lav boligbebyggelse" har Teknik og Kultur i samarbejde med en konsulent udarbejdet et nyt lokalplanforslag, der ændrer lokalplanområdets afgrænsning og ajourfører lokalplanens bestemmelser, så de stemmer overens med det allerede opførte tæt-lave byggeri. Samtidig åbnes mulighed for opførelse af et enfamiliehus. Det eksisterende tæt-lave byggeri er opført med mange dispensationer fra den gældende lokalplan.

Lokalplanområdet er på ca. 8.300m² og ligger centralt i Hadsten. Før arealet blev bebygget med den nuværende bebyggelse, blev det benyttet til Hadsten Friluftsbad og p-plads hertil. Friluftsbadet blev fjernet i 2003. Den nuværende boligbebyggelse er opført i 2005-2006 i overensstemmelse med bestemmelserne i den gældende lokalplan nr. 136 og de dispensationer, der er givet.

Med lokalplan nr. 335 ajourføres bestemmelserne for det tæt-lave byggeri, og der åbnes mulighed for at bebygge den tidligere p-plads med et enfamiliehus til helårsbeboelse. Samtidig inddrages det eksisterende enfamiliehus på matr.nr. 2cu Vinterslev By, Hadsten i lokalplanområdet.

Lokalplanområdet vejbetjenes fra Futuravej.

VURDERING

Formålet med lokalplanen er at give mulighed for områdets anvendelse til åben-lav og tæt-lav boligbebyggelse med tilhørende friarealer, herunder at give mulighed for anvendelse af matr.nr. 2ct som have eller for bebyggelse med et enfamiliehus til helårsbeboelse. Samtidig erstatter lokalplan nr. 335 den gældende lokalplan nr. 136, idet lokalplanbestemmelserne ajourføres i overensstemmelse med de meddelte dispensationer. Derved skabes overensstemmelse mellem lokalplanen og det faktisk opførte tæt-lave byggeri.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Borgerinddragelse og kommunikation sker efter reglerne i planloven. Det er et selvstændigt formål med planloven, at offentligheden i videst muligt omfang inddrages i planlægningsarbejdet.

Når Byrådet har godkendt lokalplanforslaget med det tilhørende kommuneplantillæg, skal det offentliggøres ved annoncering i de lokale og regionale dag- og /eller ugeblade med en indsigelsesfrist på mindst otte uger.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Lokalplanområdet er privatejet og planforslaget har ingen direkte økonomiske konsekvenser for Favrskov Kommune.

INDSTILLING

Teknik- og kulturdirektøren indstiller til Byrådet:

1. At forslag til ”Lokalplan nr. 335 – Boliger på Futuravej” godkendes og fremlægges i offentlig høring i 8 uger.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 11. august 2011:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

Forslag til "Lokalplan nr. 335 - Boliger på Futuravej" [710-2011-153142](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Forslag til "Lokalplan nr. 335 - Boliger på Futuravej"

Punkt 130: Forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009 - 2012"

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-5352

Dok.nr. 710-2011-159438

Sagsbehandler DPPDY

130. Forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009 - 2012" - Åbent

Tidl. politisk behandling	BY, 29.09.09, pkt. 133
Forventet sagsgang	TM-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Miljøbeskyttelsesloven

SAGENS INDHOLD

Favrskov Kommune og private udstykkere har bedt Favrskov Forsyning A/S om at kloakere nye boligområder i henhold til godkendte lokalplaner. Endvidere er der ejendomme i det åbne land, som skal tilsluttes Favrskov Forsynings kloaksystem pga. krav om forbedret spildevandsrensning i det åbne land.

Teknik og Kultur har i samarbejde med Favrskov Forsyning A/S udarbejdet et forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009-2012".

Tillægget omhandler etablering af kloakanlæg, bassiner mm. for følgende projekter:

- Kloakering af nyt boligområde ved Århusvej i Hinnerup, lokalplan 327
- Kloakering af nyt boligområde ved Humlehaven i Hinnerup, lokalplan 326
- Kloakering af nyt boligområde i Voldby, lokalplan 331
- Kloakering af nyt boligområde ved Amstrup Bakker, lokalplan 67
- Kloakering af 11 ejendomme ved Tulstrup
- Kloakering af 9 ejendomme ved Solkær
- Kloakering af nyt boligområde ved Riisvej i Norring.

I tillægget til spildevandsplanen er beskrevet hvilke ejendomme, der vil blive berørt af kloakarbejdet. Det er endvidere beskrevet hvilke arealbehov og rådighedsindskrænkninger, der vil blive behov for.

Med vedtagelse af tillægget tilvejebringes det fornødne juridiske grundlag forud for gennemførelsen af ekspropriationsproceduren ved erhvervelse af de nødvendige rettigheder vedrørende de private arealer. Der vil her blive søgt opnået forlig med berørte lodsejere.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009-2012" vil blive offentliggjort med oplysning om, at der inden for en frist på otte uger er adgang til at komme med bemærkninger til forslaget. For projekterne Tulstrup og Solkærvej vil der blive afholdt et borgermøde i hvert område med henblik på at orientere om konsekvenserne af tillægget.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Udgifterne ved etablering af de fysiske anlæg afholdes af Favrskov Spildevand A/S i henhold til Favrskov Spildevands betalingsvedtægt.

INDSTILLING

Teknik- og kulturdirektøren indstiller til Byrådet:

1. At forslag til ”Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009-2012” godkendes og fremlægges i offentlig høring i otte uger.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 11. august 2011:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

Forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009 - 2012" [710-2011-123823](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Forslag til "Tillæg nr. 4 til Spildevandsplan 2009 - 2012"

Punkt 131: Ekspropriation - kloakering af Brunbjergvej 6 og 8

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2007-25860

Dok.nr. 710-2011-159467

Sagsbehandler DPTOVH

131. Ekspropriation - kloakering af Brunbjergvej 6 og 8 - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	TM-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Miljøbeskyttelsesloven og vejloven

SAGENS INDHOLD

I henhold til gældende spildevandsplan skal Brunbjergvej 6 og 8 tilsluttes Favrskov Spildevand A/S's ledningsanlæg. Ejendommene er medtaget i spildevandsplanen, da de afleder spildevand til vandområder, hvor vandkvaliteten ikke overholder målsætningen. Ejendommene er derfor omfattet af krav om forbedret rensning af spildevandet.

I forbindelse med nykloakering af Brunbjergvej 6 og 8 skal der etableres nye spildevandsledninger. En del af ledningsanlægget skal placeres på private arealer.

Der er derfor behov for, at der træffes beslutning om igangsætning af ekspropriationsprocedure, inden der kan afholdes åstedsforretning. Der vil her blive søgt opnået forlig med de berørte lodsejere.

Følgende matrikler berøres af ledningstraceet:

- Matr. nr. 13i Foldby By, Foldby
- Matr. nr. 4p Skjoldelev by, Lading

Byrådet anmodes om at træffe beslutning om, at en ekspropriationsprocedure kan igangsættes.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Udgifterne ved etablering af anlægget afholdes af Favrskov Spildevand A/S.

Kloakledninger på de enkelte ejendomme etableres og bekostes af grundejerne.

INDSTILLING

Teknik- og kulturdirektøren indstiller til Byrådet:

1. At træffe beslutning om igangsættelse af ekspropriationsprocedure med henblik på nykloakering af Brunbjergvej 6 og 8.

BESLUTNING

Teknik- og Miljøudvalget, 11. august 2011:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

Kloakering - Brunbjergvej 6 og 8 - oversigtsplan [710-2011-129736](#)

Kloakering - Brunbjergvej 6 og 8 - projekt

[710-2011-129729](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Kloakering - Brunbjergvej 6 og 8 - oversigtsplan

Kloakering - Brunbjergvej 6 og 8 - projekt

Punkt 132: Ungepakke II

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-4419

Dok.nr. 710-2011-157629

Sagsbehandler DPMERA

132. Ungepakke II - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	AU, ØK, BY
Lovgrundlag	Lov om vejledning, uddannelse og erhverv samt pligt til uddannelse, beskæftigelse m.v., Lov om aktiv beskæftigelsesindsats

SAGENS INDHOLD

Folketinget vedtog i 2010 en samlet ungepakke ”Flere unge i uddannelse og job”, der består af en række initiativer for både 18–30-årige (Ungepakke I) og 15-17-årige (Ungepakke II). Disse skal medvirke til at opnå Regeringens målsætning om, at 95 % af en ungdomsårgang skal gennemføre en ungdomsuddannelse i 2015.

Ungepakke II rummer følgende bestemmelser:

- Alle unge skal have en uddannelsesplan, som de følger
- Alle unge skal have vurderet deres uddannelsesparathed
- Der skal etableres en indsats over for de ikke-uddannelsesparate eller frafaldne 15–17-årige

Derudover er der, for at understøtte ovenstående initiativer, skabt mulighed for at sanktionere den unge og/eller dennes forældre ved manglende samarbejde omkring den unges uddannelsesplan.

VURDERING

Med Ungepakke II er der således opstillet et krav til kommunerne om at iværksætte en indsats over for de unge, som enten ikke er uddannelsesparate, eller som er frafaldet en ungdomsuddannelse.

Målgruppen for indsatsen i forbindelse med Ungepakke II er de 15–17-årige unge, som har potentiale for at kunne gennemføre en ordinær ungdomsuddannelse, men som enten er vurderet ikke-uddannelsesparate eller er frafaldet en ungdomsuddannelse. Med potentiale forstås, at den unge forventes at kunne gennemføre en ordinær uddannelse, såfremt han/hun får den nødvendige indsats.

I Favrskov Kommune er der i samarbejde mellem ungdomsuddannelserne, UU og folkeskolerne blevet udarbejdet en fælles definition af uddannelsesparathedsbegrebet. Denne definition er vedlagt som bilag.

Det vurderes, at der er tale om en forholdsvis lille gruppe unge, der skal have denne særlige indsats, hvilket også afspejles i den beskudte størrelse på DUT-midlerne, med 235.000 kr. i 2011 og 470.000 kr. i 2012.

Opgaven i forbindelse med Ungepakke II forankres i Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU). UU træffer dermed afgørelse om, hvorvidt en person tilhører målgruppen i Ungepakke II og i så fald, hvilken særlig indsats, der skal iværksættes over for den enkelte. UU vil ligeledes følge udviklingen og løbende justere den unges uddannelsesplan i samarbejde med den unge, dennes forældre samt evt. udbyder af tilbud.

UU gennemfører i forvejen et projekt for de unge mellem 15 og 24 år kaldet SIG SAG. Projektet retter sig mod unge, som ikke er i uddannelse, og er finansieret af midler fra LBR (det Lokale Beskæftigelsesråd) og BER (Beskæftigelsesrådet).

SIG SAG har tre målgrupper, hvoraf den ene er de 15-17-årige, hvilket gør projektet til et oplagt omdrejningspunkt for indsatsen i forbindelse med Ungepakke II. De modtagne DUT-midler vil således blive tænkt ind i sammenhæng med SIG SAG for dermed at optimere erfaringsgrundlaget og den helhedsorienterede indsats i forbindelse med hhv. Ungepakke II indsatsen og SIG SAG projektet.

Ungepakke II trådte i kraft 1. januar 2011, og de konkrete sager, der har været indtil nu, er blevet håndteret af UU.

Nærmere beskrivelse af indsatsen fremgår af vedhæftede notat.

Sanktionsmulighed

Udover de initiativer, der skal hjælpe de unge i forhold til valg af uddannelse og job og sikre en tættere opfølgning i forhold til de unge, der er i risiko for at falde fra en uddannelse, omlægges børnefamilieydelsen for de 15-17-årige fra 1. januar 2011 til en ungeydelse.

Med omlægning af ungeydelsen følger muligheden for, at kommunen kan sanktionere manglende opfyldelse af uddannelsesplanen. Dette kan ske, hvis den unge og dennes forældre ikke vil samarbejde om udarbejdelsen af den unges uddannelsesplan og respektere den unges pligt til enten at være i uddannelse, beskæftigelse eller anden aktivitet, der sigter mod uddannelse. Er det alene forældrene, der ikke vil samarbejde med kommunen, kan kommunen beslutte, at ungeydelsen fremover skal udbetales til den unge selv. Det er, som nævnt, UU, der fører tilsyn med, at den unge overholder pligten til at være i uddannelse, beskæftigelse eller anden aktivitet, der sigter mod, at de unge gennemfører en uddannelse.

Hvis kommunen vurderer, at den unge på grund af handicap, sygdom eller væsentlige sociale problemer midlertidigt eller permanent ikke er i stand til at overholde sin uddannelsespligt, kan kommunen efter inddragelse af forældrene fritage den unge fra sin uddannelsespligt. Ved fritagelse fra uddannelsespligten udbetales ungeydelsen på normal vis.

I vedhæftede notat er der en nærmere beskrivelse af ungeydelsen og forslag til nærmere udmøntning af sanktionsmulighederne.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

I forbindelse med Ungepakke II kompenseres kommunen for varetagelse af indsatsen. Midlerne overføres ved bloktilskudsreguleringen.

DUT-midlerne til Favrskov Kommune udgør:

2011: 235.000 kr.

2012: 470.000 kr.

Midlerne skal dække både løn til personaleressourcer til den nye opgave i UU samt køb af eksterne tilbud. Det forventes, at indsatsen kan ske inden for de givne økonomiske rammer. Frigivelse af midler fra DUT-reserven vil blive håndteret i forbindelse med 2. budgetopfølgning.

Med hensyn til sanktionsmuligheden, så har forslaget ingen økonomiske konsekvenser for Favrskov Kommune.

INDSTILLING

Direktøren for Job og Økonomi indstiller til Byrådet:

1. At vedlagte forslag til implementering af Ungepakke II i Favrskov Kommune godkendes.
2. At Favrskov Kommune udnytter muligheden i lovgivningen for - efter konkret vurdering - at standse udbetaling af ungeydelse til unge 15-17-årige, der ikke følger deres uddannelsesplan jf. fremgangsmåden beskrevet i vedlagte notat.

BESLUTNING

Arbejdsmarkedsudvalget, 10. august 2011:

Fraværende: Ingen

Indstilles godkendt.

Bilag

Notat vedrørende indsatsen i forbindelse med Ungepakke 2

[710-2011-102626](#)

Notat Ungeydelse til 15-17 årige

[710-2011-103190](#)

Aftale om forståelsen af begrebet uddannelsesparathed mellem Børn og Skole, Ungdommens Uddannelsesvejledning og ungdomsuddannelserne i Favrskov.

[710-2010-209686](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Notat vedrørende indsatsen i forbindelse med Ungepakke 2

Notat Ungeydelse til 15-17 årige

Aftale om forståelsen af begrebet uddannelsesparathed mellem Børn og Skole, Ungdommens Uddannelsesvejledning og ungdomsuddannelserne i Favrskov.

Punkt 133: Ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2010-45826

Dok.nr. 710-2011-158881

Sagsbehandler DPELVH

133. Ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet - Åbent

Tidl. politisk behandling	BS-U, 02.12.10, pkt. 67, BY, 31.05.11, pkt. 74
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	Dagtilbudsloven, Folkeskoleloven

SAGENS INDHOLD

Byrådet besluttede i forbindelse med budgetaftalen for 2011-2014, at en driftsreduktion på dagtilbudsområdet på 1.160.000 kr. skulle realiseres i 2012 ved en ændret struktur på hele dagtilbudsområdet. Byrådet besluttede desuden, at mulighederne for at optimere de mindste skolars økonomiske råderum gennem et samarbejde mellem skoler og daginstitutioner i lokalområderne skulle undersøges, og forslag herom skulle fremlægges i foråret 2011.

I december 2010 vedtog Børne- og Skoleudvalget projektplanen for proces om ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet, herunder også muligheder for nye samarbejdsformer, hvori den lokale skole indgår.

Byrådet besluttede 31. maj 2011 at sende notatet 'Forslag om ny ledelses- og organisationsstruktur' til høring med høringsfrist 20. juni 2011.

Notatet indeholder analyse, principper og forslag vedrørende:

- Daginstitutioner i samarbejde (i områder)
- Dagtilbud i samarbejde med skole(r) (landsbyordninger)
- Dagplejens muligheder for at indgå i områdesamarbejder og landsbyordninger

Efter behandling af indkomne høringssvar foreligger hermed et endeligt forslag til en ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet.

VURDERING

Høringen af Forslag til ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet blev afsluttet 20. juni 2011. Der er afgivet 72 høringssvar fra de 83 høringsparter. Flere bestyrelser og MED-udvalg har valgt at indgive fælles høringssvar.

Da forslaget rummer mange perspektiver og belyser forskellige organisatoriske ændringsmuligheder, har de indkomne høringssvar naturligt mange forskellige fokuspunkter. Nedenstående behandles de temaer, som har mere gennemgående karakter i høringssvarene.

Besparelse på ledelse frem for kerneydelse

Selvom de fleste af høringssvarene udtrykker bekymring for den forandring, som en ændret ledelses- og organisationsstruktur vil medføre, fremhæver flere høringsparter det som positivt, at besparelsen findes gennem en ændret ledelsesstruktur og ikke via besparelse på kerneydelsen. Flere høringssvar betoner udfordringen i at sikre, at den tildelte resurse pr. barn fastholdes, hvorfor dette vil være et naturligt opmærksomhedspunkt i den løbende opfølgning på implementeringen af en ændret struktur.

Daglig ledelse i alle enheder

Flere høringsparter finder det positivt, at der fremover vil være en daglig leder i hver institution. Dog problematiseres det, at områdelederen også skal varetage den daglige ledelse i en af områdets institutioner. Bekymringen er særligt rettet mod, hvorvidt områdelederen vil favorisere denne institution, og om det er muligt for områdelederen at håndtere en ledelsesopgave med så stor spændvidde, uden at det kommer til at gå ud over institutionens tid til børnene. Erfaringerne fra de nuværende områdeledelser i Favrskov Kommune, der henvises til i notatet, vidner dog ikke om, at denne risiko er nærliggende.

De nævnte indvendinger synes at være begrundet i en bekymring om, at der i den institutionsenhed, hvor områdelederen er forankret, er ledelsesressurser nok til daglig ledelse. Det kan bero på, at det overses, at områdelederen er ansat som leder på fuld tid. Områdelederen skal derfor afsætte og bruge ressourcer til daglig ledelse i institutionsenheden, der svarer til dennes antal børn og medarbejdere. Forvaltningen lægger vægt på, at denne del af områdelederens opgaver får den plads, den skal have, og at lederen derudover skal udfylde sin funktion som områdeleder. Dette betyder ikke, at områdelederen er afskåret fra at fordele ressourcerne for områdets samlede budget til varetagelse af ledelsesopgaverne til fx pædagogisk-administrative opgaver, koordinerende opgaver mm.

Begrundet i de bekymringer som udtrykkes i høringssvarene, har forvaltningen udarbejdet et notat, hvori der redegøres for forskellige modeller for fordeling af ledelsesressourcerne (se bilag – 'Fordeling af ledelsesressourcerne').

I forlængelse heraf vurderer forvaltningen, at der i visse områder kan opnås en mere rationel drift og en mere fleksibel udnyttelse af ledelsesressourcerne ved at etablere fælles daglig ledelse mellem to institutionsenheder. Dette er gældende i områder med:

1. Institutioner der fysisk ligger meget tæt
2. Små institutioner med omkring 40 børn eller herunder

I områder med institutioner, der fysisk er beliggende ved siden af hinanden, kan der opnås en mere rationel drift ved at samle den daglige ledelse hos én daglig leder. Det vurderes, at institutionsenhedernes fysiske nærhed vil gøre det muligt for en daglig leder at være i kontakt med begge enheder dagligt. Synspunktet understøttes af, at det i Budget 2011-14 blev besluttet, at muligheden for en mere fleksibel udnyttelse af ressourcerne ved at etablere samdrift mellem naboinstitutioner skulle drøftes i forbindelse med en ændret ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet.

I områder med mindre institutioner (omkring 40 børn eller herunder) vurderes det på baggrund af notatet, at der kan skabes en mere rationel drift ved at etablere fælles daglig ledelse mellem flere institutionsenheder. I de små institutioner skaber princippet om nærledelse på alle matrikler et dilemma, der består i, at der aflønnes en daglig leder for 37 timers ledelse om ugen, mens denne rent faktisk kun praktiserer ledelse i få timer om ugen. Resten af tiden fungerer den daglige leder som pædagog til en højere timeløn end en gennemsnitlig pædagogløn.

Ved i disse områder at samle de daglige ledelsestimer for to institutionsenheder hos én daglig leder imødekommes bekymringen for, hvorvidt tiden til daglig ledelse er tilstrækkelig, da lederne får mulighed for en mere fleksibel og effektiv udnyttelse af ledelsestimerne.

Ved at åbne for muligheden for at der kan være daglig ledelse på tværs af flere matrikler, skabes der mulighed for, at områdelederen kun varetager daglige ledelsesopgaver i beskedent omfang. Det vurderes samtidig at opfylde ønsket om en mere klar fordeling af ledelsesopgaverne, og dermed imødekommes flere af høringssvarene.

Samlet set er det forvaltningens vurdering, at den daglige ledelsesopgave jf. ovenstående eksempler med fordel kan organiseres forskelligt. Dette forudsætter, at de fremtidige områdeledere får den fornødne fleksibilitet til at tilrettelægge de samlede ledelsesopgaver således, at institutionens samlede ressourcer udnyttes bedst muligt. For dette synspunkt taler endvidere, at de nye områdeinstitutioner er forskellige – både hvad angår størrelse, beliggenhed og fysiske udviklingsmuligheder. Hertil kommer, at de også ledelsesmæssigt og personalemæssigt er forskellige.

Antal områdeledere

Som et alternativ fremsætter flere høringsparter et forslag om, at der etableres færre og større områder, så der i alt er fire områder, og at områdelederne herfor skal være placeret centralt, dvs. uden forankring i en institution. Børn og Skole finder forslagene interessante, men vurderer på nuværende tidspunkt, at det vil være urealistisk at gennemføre et vidtgående forslag med så få områder. Som noget grundlæggende er den nye ledelses- og organisationsstruktur bygget op omkring intentionen om at skabe en geografisk-organisatorisk sammenhæng mellem daginstitutionens- og skolestrukturen – tilpasset således, at institutionsområderne er sammenfaldende med distrikterne for fuldt udbyggede skoler (0.-9. klasse). Børn og Skole finder derfor fortsat, at forslaget, som det er fremlagt, med 11 områder, bør fastholdes.

Det kan ikke udelukkes, at der kan indhøstes erfaringer med den nye struktur, som vil kunne afdække et grundlag for at gå videre med at udvikle institutionerne hen i mod færre områder. Børn og Skole lægger som led heri op til en evaluering af

den nye ledelses- og organisationsstruktur i 2015.

Ud fra en samlet vurdering fremsætter Børn og Skole derfor ikke forslag om en ændring i antallet af områder i områdestrukturen i forhold til det oprindelige forslag.

Landsbyordninger

I forhold til etablering af forsøg med landsbyordninger er høringssvarene ikke entydige, hvorfor Børn og Skole har genovervejet forslaget om at etablere et forsøg med en landsbyordning i Laurbjerg.

Høringssvarene fra Lilleå-området viser, at forslaget om et forsøg med landsbyordning i Laurbjerg ikke har entydig tilslutning, hvilket er en forudsætning for at en sådan organisering kan etableres.

Derimod viser høringssvarene fra institutionerne i Vellev og Korsholm, at man her forholder sig positiv til en eventuel etablering af en landsbyordning. Forvaltningen foreslår derfor, at der, sideløbende med implementeringen af den nye struktur, indledes drøftelser med repræsentanter fra institutionerne i Vellev og Korsholm med henblik på at drøfte muligheder og rammer for et udvidet samarbejde mellem daginstitutioner og skoler, herunder økonomiske og ledelsesmæssige vilkår.

I forbindelse med implementering af ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet vil Korsholm Børnehave indgå som en del af områdesamarbejdet i Søften. Hvis en landsbyordning efterfølgende etableres i Korsholm, er der intet til hinder for, at Korsholm Børnehave kan indgå i denne ordning.

Forvaltningen vil desuden gerne imødekomme anmodningen fra Vellev Børnehus og Vellev Skole om, at det nuværende ledelsesfællesskab mellem børnehaven og SFO'en kan fortsætte. I forbindelse med implementeringen af ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet vil Vellev Børnehus indgå som en del af områdesamarbejdet i Ulstrup. Hvis en landsbyordning efterfølgende etableres i Vellev, er der intet til hinder for, at Vellev Børnehus kan indgå i denne ordning.

Dagplejens inddragelse i strukturen

Dagplejens bestyrelse og MED-udvalg udtrykker i deres høringssvar tilfredshed med, at dagplejen ikke indgår i forslag til ny ledelses og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet og opfordrer til, at det heller ikke sker på sigt. Bestyrelsen udtrykker bekymring for fagligheden og for, om der er et økonomisk rationale ved at indgå i ny struktur, der deler dagplejen op i mindre enheder. Ligeledes fremgår det af høringssvaret, at bestyrelsen ønsker, at forældrene inddrages i dialog i de områder, hvor der eventuelt etableres landsbyordninger.

Det foreslås, som fremført i strukturnotatet, at Dagplejen fortsætter med sin nuværende ledelses- og organisationsstruktur. Med baggrund i bestyrelsernes bekymring arbejder forvaltningen videre med at afklare de økonomiske forhold vedr. en hel eller delvis involvering af dagplejen. Det forventes, at de økonomiske forhold vil være afklaret, så beslutningsgrundlag kan ligge klar i første halvår af 2012.

Øvrige forhold

Udover de skitserede emner indeholder høringssvarene mange øvrige betragtninger, som Børn og Skole har kommenteret i vedlagte notat, der sammenfatter høringen af forslaget.

Høringssvarene har naturligt fokus på en række opmærksomhedspunkter, som retter sig mod forhold i de enkelte institutioner. Disse opmærksomhedspunkter vil indgå i den videre implementeringsproces af en ændret struktur på området.

Der er fremsendt to helt nye forslag til strukturen i høringssvarene fra henholdsvis Vellev Børnehus og Lærkereden. I Vellev foreslås en fælles administrativ landsbyordning, som udgøres af Voldum, Korsholm, Lilleåen og Vellev skoledistrikt under en leder. Fra Lærkereden er fremført forslag om et områdesamarbejde mellem dagplejen i Lading og DII Børnely i Farre. Disse forslag er vurderet i bilaget med sammenskrivningen af høringssvarene, hvor det fremgår, at de ikke vurderes at være tilstrækkeligt gennearbejdede til, at de kan indgå i den aktuelle beslutningsproces.

På baggrund af en samlet vurdering af høringssvarene foreslås det, at den ændrede ledelses og organisationsstruktur evalueres inden udgangen af 2015.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Forslaget er udarbejdet efter et forarbejde i samarbejde med en nedsat projektgruppe, bestående af repræsentanter fra daginstitutionslederne, medarbejderne og tillidsrepræsentanter.

I processen med udarbejdelsen af forslaget til en ny ledelses- og organisationsstruktur er samtlige daginstitutionsledere løbende blevet orienteret om principperne og generelle forhold, som har ligget til grund for arbejdet. Lederne har haft mulighed for at kommentere de overordnede linjer i forslaget.

Forslaget har været sendt i høring i daginstitutionernes og Dagplejens forældrebestyrelser, lokale MED-udvalg og Sektor-MED-udvalg. Høringsprocessen omfatter desuden skolebestyrelser og lokale MED-udvalg på de skoler, der kan omfattes af en landsbyordning, hvilket er Lilleåskolen, Vellev Skole, Voldum Skole og Korsholm Skole. Endvidere har forslaget været til høring i relevante faglige organisationer.

I høringsperioden afholdte Børne- og Skoleudvalget 15. juni 2011 et dialogmøde med forældrebestyrelserne.

Der er afgivet 72 høringssvar, som tidligere er sendt til Byrådet, hvorfor de ikke genfremsendes. Alle høringssvar er desuden tilgængelige på kommunens hjemmeside.

Forslaget forberedes til implementering i løbet af efteråret 2011 med ikrafttrædelse 1. januar 2012. I denne periode vil medarbejderrepræsentanter fra de relevante faglige organisationer blive inddraget i forbindelse med omlægningen af ledelsesfunktionerne og den nødvendige personaletilpasning.

Forvaltningen har i samarbejde med SMU og med sparring fra kommunens HR-afdeling udarbejdet en tids- og procesplan for personalehåndteringen. Planen er drøftet med BUPL, der har haft mulighed for at bidrage med deres erfaringer fra andre kommuner, som har gennemført lignende strukturændringer på dagtilbudsområdet.

Den overordnede tids- og procesplan for personalehåndteringen er vedlagt.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Forslaget indfrier den i Budget 2011-14 vedtagne driftsreduktion på 1,160 mio. kr. ved at optimere ledelse og administration, mens den tildelte resurse pr. barn fastholdes.

INDSTILLING

Børne- og skoledirektøren indstiller til Byrådet:

1. At daginstitutionerne organiseres i 11 områdesamarbejder, som hver ledes af en områdeleder.
2. At forslaget til ny ledelses- og organisationsstruktur på dagtilbudsområdet i øvrigt godkendes som foreslået i høringsmaterialet med nedenstående præciseringer og ændringer i medfør af de indkomne høringssvar.
3. At den ny ledelses- og organisationsstruktur evalueres inden udgangen af 2015.
4. At områdelederen har kompetencen til at fordele ledelsesressourcerne indenfor området jf. de beskrevne modeller.
5. At Dagplejen fortsætter med sin nuværende ledelses- og organisationsstruktur, og at Børn og Skole udarbejder en konsekvensanalyse af en ændret organisering af Dagplejen, så et beslutningsgrundlag herfor er klar i første halvår af 2012.
6. At der ikke indledes et forsøg med en landsbyordning i Laurbjerg.
7. At Laurbjerg Børnehave organisatorisk tilknyttes området tilhørende Østervangskolens distrikt.
8. At der indledes drøftelser med repræsentanter fra daginstitutionerne og skolerne i Vellev og Korsholm med henblik på at drøfte muligheder og rammer for et udvidet samarbejde mellem daginstitutioner og skoler.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 11. august 2011:

Fraværende: Joachim Laursen

Ad 1) Indstilles godkendt.

Ad 2) Indstilles godkendt.

Ad 3) Indstilles godkendt.

Inden evalueringen i 2015 bliver Børne- og Skoleudvalget ultimo 2013 orienteret om status på udviklingen i institutionernes særkende.

Ad 4) Indstilles godkendt.

Anders G. Christensen og Flemming Nørgaard (V) ønsker at bemærke, at de beskrevne modeller til fordeling af ledelsesressourcen alene skal tjene til inspiration for fordelingen af ledelsestiden, og at områdelederen er i dialog med forældrebestyrelserne omkring fordeling af ledelsesressourcerne.

Ad 5) Indstilles godkendt, at Dagplejen fortsætter med sin nuværende ledelses- og organisationsstruktur. Børne- og Skoleudvalget kan ikke tiltræde indstillingen om, at Børn og Skole udarbejder en konsekvensanalyse af en ændret organisering af Dagplejen, så et beslutningsgrundlag herfor er klar i første halvår af 2012.

Ad 6) Indstilles godkendt.

Ad 7) Indstilles godkendt.

Ad 8) Erik Høeg (SF) og Steen Thomasen (A) tiltrådte indstillingen, mens Anders G. Christensen og Flemming Nørgaard (V) ikke kunne tiltræde indstillingen.

Anders G. Christensen og Flemming Nørgaard (V) stillede forslag om, at det udover Børne- og Skoledirektørens indstilling pkt. 8 til Byrådet indstilles, at der indledes drøftelser med repræsentanter fra daginstitutioner og skoler i Vellev, Korsholm og Voldum med henblik på at drøfte mulighederne for etablering af landsbyordninger.

Anders G. Christensen og Flemming Nørgaard (V) tiltrådte forslaget, mens Erik Høeg (SF) og Steen Thomasen (A) ikke kunne tiltræde forslaget.

Bilag

Opsamling og resume af høringssvar [710-2011-123518](#)

Fordeling af ledelsesressourcerne [710-2011-133384](#)

Tids- og procesplan for personalehåndteringen [710-2011-146204](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Ad 1) Indstilles godkendt.

Ad 2) Indstilles godkendt.

Ad 3) Indstilles godkendt med den tilføjelse, at Børne- og Skoleudvalget ultimo 2013 bliver orienteret om status på udviklingen i institutionernes særkende.

Ad 4) Indstilles godkendt.

Anders G. Christensen og Kurt Andreassen bemærker, at de beskrevne modeller til fordeling af ledelsesressourcen alene skal tjene til inspiration for fordelingen af ledelsestiden, og at områdelederen er i dialog med forældrebestyrelserne omkring fordeling af ledelsesressourcerne.

Ad 5) Indstilles godkendt med den tilføjelse, at Dagplejen fortsætter med sin nuværende ledelses- og organisationsstruktur, og at den forslåede konsekvensanalyse derfor ikke gennemføres.

Ad 6) Indstilles godkendt.

Ad 7) Indstilles godkendt.

Ad 8) Indstilles godkendt.

Anders G. Christensen og Kurt Andreassen indstiller udover Børne- og Skoledirektørens indstilling, at der indledes drøftelser med repræsentanter fra daginstitutioner og skoler i Vellev, Korsholm og Voldum med henblik på at drøfte mulighederne for etablering af landsbyordninger.

Bilag

Opsamling og resume af høringssvar

Fordeling af ledelsesressourcerne

Tids- og procesplan for personalehåndteringen

Punkt 134: Anlægsbevilling - Renovering af Børnehaven Engen i Søften

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-2041

Dok.nr. 710-2011-158882

Sagsbehandler DPTS

134. Anlægsbevilling - Renovering af Børnehaven Engen i Søften - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	BS-U, ØK, BY
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

Børn og Skole fremsender sag vedrørende frigivelse af anlægsbevilling til renovering af Børnehaven Engen i Søften.

Byrådet har 29. marts 2011 drøftet Favrskov Kommunes samlede økonomiske situation, og i den forbindelse godkendt et rådighedsbeløb til anlæg - Renovering af Børnehaven Engen på 3,5 mio. kr. i 2011.

I forlængelse af Byrådets beslutning har Børn og Skole belyst alternative muligheder for tilvejebringelse af løsninger på børnepasningskapaciteten i Søften. Notatet medsendes som bilag.

Børnehaven Engen er opført i 1971 med en tilbygning i 1995. Det samlede bygningsareal er på 360 m² med 180 m² kældere. Favrskov Kommune har pr. 1. januar 2010 overtaget bygningen fra den selvejende institution Sct. Georgs Gårdens Børnehave. Børnehaven er normeret til 66 børnehavebørn. Børnehaven anvender to kælderrum under den ordinære børnehave til tumble- og legerum. Lokalerne har i en årrække været plaget af fugt og blev i 2007 renoveret på grund af skimmelsvamp. I sommeren 2010 opstod der igen problemer med fugt og skimmelsvamp, som er midlertidig udbedret, men kælderrummet må ikke pt. benyttes til andet end depotrum.

Det rådgivende firma COWI har i juli 2010 gennemgået børnehaven med henblik på en vurdering af indeklimaet og en vurdering af risikoen for påbud fra Arbejdstilsynet. COWI's gennemgang har vist en række tiltag, som bør udføres, blandt andet vedrørende akustik, ventilation, kloak, vinduer og badeværelser.

Børn og Skole har i samarbejde med Kommunale Ejendomme udarbejdet to forslag til renovering af børnehaven:

1. En gennemgribende renovering af børnehaven indeholdende, akustikregulering, ventilation, kloak, vinduer, toiletrum, kælder og parkeringsplads. Forslaget beløber sig til i alt 3.500.000 kr.
2. En renovering af børnehaven indeholdende, akustikregulering, ventilation, kloak, vinduer, toiletrum. Kælderen bliver renoveret i en grad, så den kun kan anvendes til depot og ikke som tidligere til de pædagogiske aktiviteter. Endvidere vil forholdene omkring fugt i kælderen ikke blive forbedret. P-pladsen henligger fortsat som grusplads ved dette forslag. Forslaget beløber sig til i alt 2.142.000 kr.

VURDERING

Børn og Skole vurderer, at en renovering af Børnehaven Engen er påkrævet med baggrund i COWI rapportens gennemgang af børnehavens indeklima og Kommunale Ejendommens anbefalinger vedrørende fugt og skimmelsvamp i kælderen.

Ligeledes indgår Børnehaven Engen i det samlede behov for børnehavepladser i Søften-området, hvorfor et renoveringsbehov er påkrævet.

Børn og Skole foreslår derfor en gennemgribende renovering, som beskrevet i forslag 1.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Børn og Skole søger om godkendelse af en anlægsbevilling på 3.500.000 kr. til renovering af Børnehaven Engen i Søften. Børn og Skole foreslår anlægget finansieret af rådighedsbeløbet vedrørende renovering af Børnehaven Engen.

INDSTILLING

Børne- og skoledirektøren indstiller til Byrådet:

1. At der godkendes en anlægsbevilling på 3.500.000 kr. til renovering af Børnehaven Engen i Søften.
2. At anlægsbevillingen finansieres af rådighedsbeløbet.

BESLUTNING

Børne- og Skoleudvalget, 11. august 2011:

Fraværende: Joachim Laursen

Indstilles godkendt.

Bilag

Mulige løsninger	710-2011-122152
indeklimarapport_engen_100715.pdf	710-2011-18707
Børnehaven Engen - Kvottrupvej 1 - Indeklima og renovering	710-2010-201978

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Mulige løsninger
indeklimarapport_engen_100715.pdf
Børnehaven Engen - Kvottrupvej 1 - Indeklima og renovering

Punkt 135: Landsbyrådets Årsredegørelse 2010

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-18853

Dok.nr. 710-2011-157634

Sagsbehandler DPMEBA

135. Landsbyrådets Årsredegørelse 2010 - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	KF-U, ØK, BY
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

Af Landsbyrådets vedtægter vedrørende opgaver og ansvar fremgår det, at Landsbyrådet skal orientere Byrådet om aktiviteter og udvikling i landsbyerne og landdistrikterne gennem en årlig landsbyredegørelse, som tillige beskriver Landsbyrådets virksomhed.

Landsbyrådet har udarbejdet årsredegørelse for 2010 indeholdende Landsbyrådets formål, sammensætning, virksomhed, økonomi og status ved indgangen til 2011.

Af årsredegørelsen fremgår, at der i 2010 har været fire møder i Landsbyrådets forretningsudvalg og fire ordinære møder og to temadage i Landsbyrådet. Landsbyrådet har på sine møder blandt andet disponeret og bevilget midler til aktiviteter i landsbyerne. Landsbyrådet har i 2010 bevilget ca. 700.000 kr. til aktiviteter i borgerforeninger og forsamlingshuse og 250.000 kr. til tværgående projekter.

Landsbyrådet har i 2010 blandt andet haft fokus på følgende:

- Indspil til Cykelstiplan for Favrskov Kommune
- Kunsten ud i Landsbyerne – projekter i Skjoldlev og Lyngå (fortsætter med to nye landsbyer i 2011)
- Favrskovruten – ruter og kulturhistoriske steder nær landsbyerne (projektet fortsætter i 2011)
- Lokale udviklingsplaner (projektet fortsætter i 2011)
- Etablering af hjemmesider for landsbyerne (projektet fortsætter i 2011).

Landsbyrådet har endvidere afgivet høringssvar til budget 2011-14 og er repræsenteret i Grønt Råd.

Landsbyrådets Årsredegørelse 2010 er vedlagt som bilag.

INDDRAGELSE/KOMMUNIKATION

Landsbyrådets Årsredegørelse 2010 er behandlet i Landsbyrådets Forretningsudvalg 5. maj 2011 og i Landsbyrådet 18. maj 2011.

ØKONOMISKE KONSEKVENSER

Ingen

INDSTILLING

Teknik- og kulturdirektøren indstiller til Byrådet:

1. At Landsbyrådets Årsredegørelse 2010 tages til orientering.

BESLUTNING

Kultur- og Fritidsudvalget, 10. august 2011:

Fraværende: Thomas Storm

Indstilles godkendt.

Bilag

Landsbyrådets Årsredegørelse 2010 [710-2011-153192](#)

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Indstilles godkendt.

Bilag

Landsbyrådets Årsredegørelse 2010

Punkt 136: Orienteringspunkt

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget

23. august 2011

Sagsnr. 710-2011-63

Dok.nr. 710-2010-237610

Sagsbehandler DPLWM

136. Orienteringspunkt - Åbent

Tidl. politisk behandling	
Forventet sagsgang	ØK
Lovgrundlag	

SAGENS INDHOLD

Borgmesteren orienterer om aktuelle sager.

INDSTILLING

Borgmesteren indstiller til Økonomiudvalget:

1. At punktet tages til orientering.

BESLUTNING

Økonomiudvalget, 23. august 2011:

Fraværende: Niels Erik Nielsen, Nikolaj Per Schøler

Godkendt.

Punkt 137: Lukket: EU-udbud af daglige bankforretninger

Punkt 138: Lukket: Udbud af erhvervsgrund

Punkt 139: Lukket: Kompensationskrav - salg af fast ejendom

Punkt 140: Lukket: Salg af kommunale ejendomme